

УТВЕРЖДЕН:

Общим собранием акционеров

ПАО «МРСК Сибири»

«08» июня 2018 года

Протокол № 14 от 09.06.2018

ПРЕДВАРИТЕЛЬНО УТВЕРЖДЕН:

Советом директоров

ПАО «МРСК Сибири»

«07» мая 2018 года

Протокол № 279/18 от 08.05.2018

**ГОДОВОЙ ОТЧЕТ
ПАО «МРСК Сибири»
по результатам работы
за 2017 год**

Генеральный директор
ПАО «МРСК Сибири»

В.В. Иванов

Согласовано:
Главный бухгалтер

С.В. Прищепина

Оглавление

Совместное обращение к акционерам Председателя Совета директоров и Генерального директора Общества.....	6
1. Общие сведения об Обществе	8
1.1 Основные результаты деятельности	8
1.2 История развития. Структура и география деятельности	9
1.3 Бизнес- модель	11
1.4 Системы менеджмента.....	18
1.5 Перечень ключевых событий	20
1.6 Приоритетные направления будущего развития	23
1.7 Факторы инвестиционной привлекательности.....	30
2. Стратегический анализ	32
2.1 Положение Общества в отрасли	32
2.1.1 Обзор рынка	32
2.1.2. Конкурентное окружение	35
2.2 Миссия, ценности и стратегические цели Общества. Ключевые показатели эффективности.....	36
3. Результаты деятельности	41
3.1 Производственная деятельность	41
3.1.1 Передача электрической энергии.....	41
Общая характеристика передающих мощностей в 2015-2017гг.....	41
Результаты производственной деятельности за 2017 год.....	43
Фактические потери электрической энергии в 2016-2017 годах	43
Тарифы на услуги по передаче электроэнергии.....	45
3.1.2 Технологическое присоединение.....	49
Основные показатели деятельности за 2016-2017гг.	49
Плата за технологическое присоединение.....	58
Организация взаимодействия с потребителями услуг	60
Развитие электросетевого комплекса в субъектах Российской Федерации в зоне деятельности компании.....	65
Деятельность по консолидации электросетевых активов	67
3.1.3. Прочая деятельность	69
3.2 Финансово-экономическая деятельность.....	71
3.2.1. Основные показатели финансово-экономической деятельности	71

3.2.2. Программа повышения операционной эффективности и сокращения расходов.....	74
3.2.3. Анализ изменения дебиторской задолженности	75
3.2.4. Анализ изменения кредиторской задолженности	77
3.2.5. Управление активами.....	78
3.3 Инвестиционная деятельность	79
3.3.1. Параметры инвестиционной деятельности.....	79
3.3.2 Направление и структура финансирования инвестиционной программы.....	80
3.3.3. Результаты реализации инвестиционных программ в 2017 году ПАО «МРСК Сибири»	82
3.3.4. Долгосрочная инвестиционная программа	85
3.3.5 Управление качеством капитального строительства	87
3.3.6 Ключевые инвестиционные проекты, завершённые строительством в 2017 году	88
3.3.7. Подготовка к проведению XXIX Всемирной зимней универсиады 2019 года в г. Красноярске	93
3.4 Инновационная деятельность и техническое перевооружение	95
3.4.1. Ремонтно-эксплуатационная деятельность.....	95
3.4.2. Техническая политика.....	97
3.4.3 Инновационное развитие	102
3.4.4. Деятельность в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности.....	108
3.5 Информационные технологии и телекоммуникации.....	113
3.5.1. Общие сведения, реализация Стратегии ИТТ (Политики ИТТ).....	113
3.5.2. Результаты развития АСТУ, ТК и ИТИ в 2017 году.....	113
3.5.3. Результаты автоматизации бизнес-процессов в 2017 году.....	114
4. Корпоративное управление.....	116
4.1 Корпоративное управление	116
4.2 Органы управления	120
4.2.1. Общее собрание акционеров.	120
4.2.2. Совет директоров.....	120
4.2.3. Комитеты Совета директоров	132
4.2.4. Правление Общества.....	138
4.2.5. Генеральный директор	144
4.2.6. Органы контроля	145
4.3 Информация об уставном капитале	150
4.4 Акционерный капитал.....	150

4.5 Информация о рынке ценных бумаг Общества.....	152
4.6 Дивидендная история.....	154
4.7 Внутренний контроль и управление рисками.....	156
4.7.1. Описание основных факторов риска, связанных с деятельностью акционерного общества	156
4.7.2. Система внутреннего контроля.....	162
4.8 Антикоррупционная политика	169
5. Корпоративная и социальная ответственность	173
5.1 Стратегия компании в области устойчивого развития	173
5.2 Управление персоналом.....	173
5.2.1. Кадровая и социальная политика.....	173
5.2.2. Численность и структура персонала.....	174
5.2.3. Обучение и развитие персонала.....	175
5.2.4. Работа с кадровыми резервами	179
5.3 Социальная ответственность	180
5.3.1. Негосударственное пенсионное обеспечение	180
5.3.2. Культурно-массовые и спортивно-оздоровительные мероприятия	180
5.3.3. Гарантии и компенсации работникам.....	182
5.3.4. Наградная политика.....	182
5.3.5. Благотворительность и спонсорство	182
5.4 Промышленная безопасность и охрана труда	184
5.4.1. Промышленная безопасность.....	184
5.4.2. Охрана труда	184
5.4.3. Результаты производственной деятельности за 2017 год.....	187
5.5 Охрана окружающей среды и экологическая политика общества	194
5.6 Закупочная деятельность	200
5.6.1. Нормативное регулирование и принципы построения закупочной деятельности .	200
5.6.2. Закупочные процедуры	200
5.7 Взаимодействие с общественностью.....	208
5.7.1. Вклад в развитие регионов присутствия	208
5.7.2. Социальные коммуникации.....	210
5.8 Безопасность активов	212
5.8.1 Обеспечение экономической безопасности	212
5.8.2 Обеспечение антитеррористической, противодиверсионной и антикриминальной защищенности.....	213

5.8.3 Обеспечение информационной безопасности	213
6. Приложение.....	215
Приложение 1- Бухгалтерский баланс за 2017 год	215
Приложение 2 - Отчет о финансовых результатах за 2017 год.....	218
Приложение 3 - Аудиторское заключение по РСБУ и оказание иных услуг аудитором...	219
Приложение 4 - Информация о взаимодействии с заинтересованными сторонами (связанные стороны).....	225
Приложение 5 - Аудируемая отчетная финансовая информация по международным стандартам	228
Приложение 6 - Информация о доле Общества в уставных капиталах коммерческих организаций и голосующих акциях обществ	229
Приложение 7 - Информация об участии Общества в некоммерческих организациях	233
Приложение 8 - Информация о реализации непрофильных активов за 2017 год.....	235
Приложение 9 - Отчет о заключенных ПАО «МРСК Сибири» в 2017 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность	240
Приложение 10 - Отчет о соблюдении Кодекса корпоративного управления	242
Приложение 11 - Сведения о выплаченных вознаграждениях, компенсациях членам Совета директоров и корпоративного секретаря Общества за 2017 год.....	288
Приложение 12 - Отчет Совета директоров о результатах развития по приоритетным направлениям деятельности Общества в 2017 году	290
Приложение 13 - Информация об участии членов Совета директоров в заседаниях Совета директоров и Комитетов Совета директоров Общества.....	291
Приложение 14 - Изменения в персональном составе Правления в 2017 году.....	294
Приложение 15 - Персональный состав Совета директоров Общества и Ревизионной комиссии, действовавший в Обществе до 16.06.2017.....	295
Приложение 16 - Информация о тарифных решениях регулирующих органов субъектов РФ регионов присутствия Общества	301
Приложение 17 - Таблица соответствия текста отчета показателям руководств (GRI).....	305
Приложение 18 - Экологические показатели.....	335
Приложение 19 - Справочная информация для акционеров и инвесторов	338
Приложение 20 - Глоссарий	339

Совместное обращение к акционерам Председателя Совета директоров и Генерального директора Общества

Уважаемые акционеры!

Представляем вашему вниманию отчет за 2017 год – год, ставший для МРСК Сибири переломным и определивший векторы дальнейшего устойчивого развития компании.

Главной задачей, стоявшей перед Обществом в 2017 году, стала стабилизация финансового положения, поскольку предыдущий отчетный период МРСК Сибири завершила с почти двухмиллиардными убытками и огромной дебиторской задолженностью. Изменение тактических подходов к управлению позволило компании по итогам 2017 года выйти на чистую прибыль в размере свыше 0,9 млрд рублей, на 34% увеличить капитализацию и обеспечить значительный рост по параметру EBITDA.

Во многом таких результатов удалось добиться благодаря подписанию с правительствами регионов присутствия регуляторных соглашений, содержащих четкие параметры инвестиций в электросетевой комплекс территорий. Выполняя взятые обязательства, компания кредитует, затем в дальнейшем периоде регулирования возвращает эти средства. В среднесрочной перспективе МРСК Сибири вернутся 12,9 млрд рублей – для сравнения, раньше, участвуя в тяжелых с точки зрения имиджа судебных процессах с региональными правительствами, компания получала не более 1 млрд рублей в год.

Финансовые итоги работы МРСК Сибири в отчетном периоде наглядно демонстрируют, что переход от стратегии тотальной экономии к стратегии увеличения доходов был единственно верным решением, и если в 2017 году компания работала в антикризисном режиме, то в 2018 году мы берем курс на динамичное развитие.

Коренные изменения в экономической политике компании, разумеется, повлияли и на выполнение важнейших обязательств перед потребителями в части обеспечения надежного и бесперебойного электроснабжения. МРСК Сибири реконструировала и строила в регионах энергообъекты, необходимые для дальнейшего развития территорий: объем инвестпрограммы в 2017 году составил 8,9 млрд рублей. Специалисты компании ввели в эксплуатацию около 2,5 тыс. км линий электропередачи и 457 МВА трансформаторной мощности. Наиболее значительный объем работ выполнен в Кемеровской области и, конечно, Красноярском крае, где МРСК Сибири готовит систему энергоснабжения Красноярска к проведению XXIX Всемирной зимней универсиады 2019 года. В этот проект за 2017 – 2018 годы Общество вкладывает около 4 млрд рублей – в 15 раз больше, чем вкладывалось в городские сети в предыдущие годы.

В 2017 году МРСК Сибири увеличила до 3,6 млрд рублей объем ремонтной программы. Изыскать дополнительные средства на фоне сокращения операционных расходов удалось за счет экономии на потерях: в отчетном периоде МРСК Сибири снизила их на 0,5%, и это дало «дополнительные» 624 млн рублей.

На достойном уровне выполнены ключевые параметры эффективности компании, закладываемые при бизнес-планировании. Если сравнивать с 2014 годом, то показатель SAIDI, демонстрирующий обеспечение надежности, снижен на 0,2 часа (3,6 часа в 2017 году), а средний срок технологического присоединения потребителей с заявленной мощностью до 150 кВт сокращен на 19 дней (134 дня в 2017 году) – иными словами, услуги компании стали еще более доступными для потребителей.

Сегодня время ставит перед МРСК Сибири новые задачи. Это консолидация сетей, которая позволит выйти на более высокий уровень надежности электросетевого комплекса Сибирского федерального округа. Автоматизация системы учета электроэнергии, призванная дать компании четкую картину потребления электроэнергии,

а также повысить качество электроснабжения. Освоение изолированных от единой электрической сети территорий, внедрение возобновляемых источников энергии. И, конечно, цифровизация сети.

Приятно констатировать, что МРСК Сибири несколько опередила требования времени: в Красноярске в 2017 году была сдана в эксплуатацию первая в стране цифровая подстанция – «Имени М.П. Сморгунова». В 2018 году мы транслируем этот опыт на другие регионы присутствия компании. Наша цель на ближайшие несколько лет – это построение качественно иной архитектуры сетей. Задача комплексная, сложная, но тем более интересная. И мы убеждены: высокопрофессиональный коллектив МРСК Сибири справится с ней, и компания выйдет на новый уровень развития, став еще более сильной и привлекательной для инвесторов.

Энергетическому комплексу страны, созданному в свое время нашими ветеранами и проработавшему без каких-либо серьезных сбоев несколько десятилетий, предстоит очередной большой прорыв. То, что нам необходимо сделать, сравнимо по масштабам с электрификацией России XX века. Сегодня вновь настало время созидать.

**Председатель Совета директоров ПАО «МРСК Сибири»
Александр Фадеев**

**Генеральный директор ПАО «МРСК Сибири»
Виталий Иванов**

1. Общие сведения об Обществе

1.1 Основные результаты деятельности

Таблица 1

Основные результаты деятельности Общества 2015-2017гг.*

Основные технические показатели	2015 год	2016 год	2017 год
Общая протяженность линий электропередачи, км, в том числе	250 901	250 241	250 296
- прирост за отчетный период	717	-660	55
Мощность подстанций, МВА, в том числе	41 373	41 556	41 809
- прирост за отчетный период	411	183	253
Полезный отпуск электроэнергии, млн кВт·ч	70 161	64 601	60 055
Потери электроэнергии, %	7	7,4	7,32
Технологическое присоединение, в том числе:			
- количество заключенных договоров, шт.	30 941	30 059	29 412
- количество исполненных договоров, шт.	27 787	34 042	29 373
- подключенная мощность, МВт	637	785	713
Основные финансово-экономические показатели			
Выручка от реализации продукции, млн руб., в том числе:	42 744	47 506	51 848
- от передачи электроэнергии	41 521	46 487	50 835
- от технологического присоединения	985	566	467
- от продажи электроэнергии	-	-	-
- прочая	239	453	545
Чистая прибыль, млн руб.	- 237	- 1804	904
Чистые активы, млн руб.	29 614	27 810	28 714
Рыночная стоимость акции на конец года, руб.	0,0486	0,0870	0,1145
EBITDA, млн руб.	5 576	4 733	7 972
Капитальные вложения, млн руб. без НДС	5 756	5 528	7 367
Устойчивое развитие			
Затраты на охрану окружающей среды, млн руб.	14	13	15,7
Затраты на охрану труда, млн руб.	424	461	597

* - в отчете приведены данные по филиалам ПАО "МРСК Сибири" без учета ДЗО

Динамика выручки Общества за 2015-2017гг. представлена в следующей диаграмме:

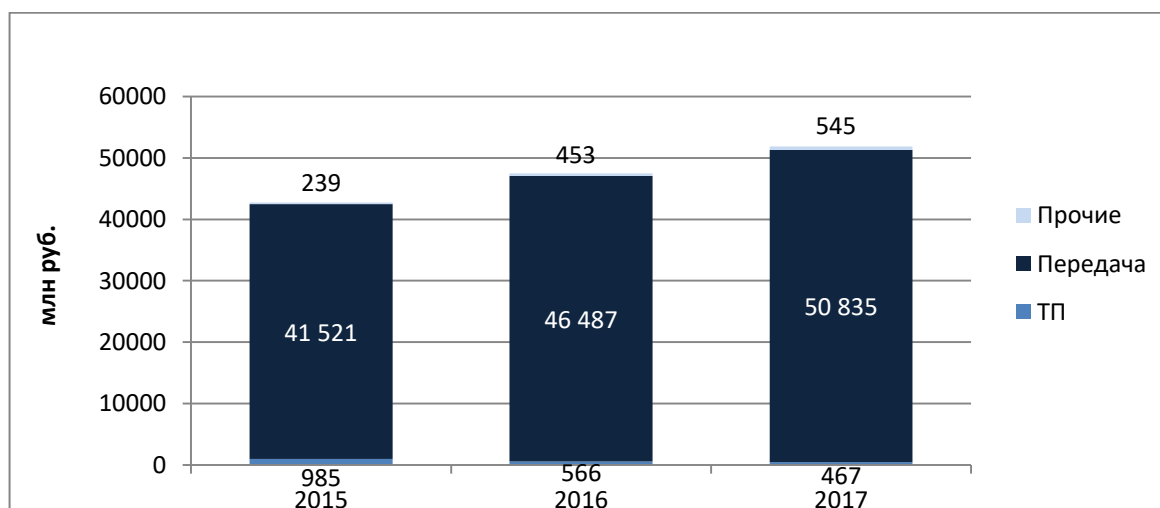


Рис. 1. Динамика выручки ПАО «МРСК Сибири» за 2015- 2017гг.

1.2 История развития. Структура и география деятельности

Географическое положение и краткая история развития Общества

ПАО «МРСК Сибири» осуществляет следующие регулируемые виды деятельности:

- услуги по передаче электрической энергии;
- услуги по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям.
- прочие виды деятельности, которые зафиксированы в Уставе Общества.

Сети ПАО «МРСК Сибири» обслуживают потребителей на территории Сибирского федерального округа. Это республики Алтай, Бурятия, Хакасия, Алтайский, Забайкальский, Красноярский края, Кемеровская и Омская области. Территория присутствия Компании превышает 1,85 млн квадратных километров. Ежедневно Общество обеспечивает энергией почти более 11 млн человек.

Компания обеспечивает работу промышленности Сибирского федерального округа, представленную крупнейшими предприятиями черной и цветной металлургии, тяжелого и точного машиностроения, горнодобывающей и транспортной отраслей.

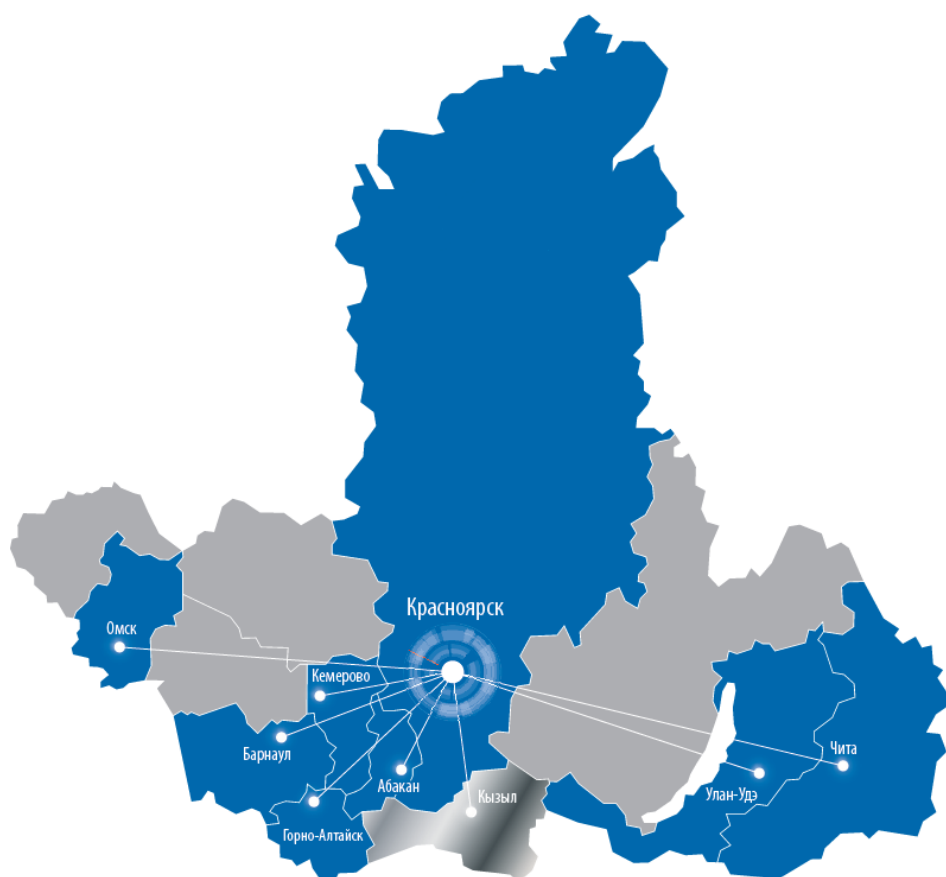


Рис. 2 Территория обслуживания МРСК Сибири

В состав структуры ПАО «МРСК Сибири» входят:

Филиалы:

– Алтайэнерго

- Бурятэнерго
- Горно-Алтайские электрические сети (ГАЭС)
- Красноярскэнерго
- Кузбассэнерго-РЭС
- Омскэнерго
- Хакасэнерго
- Читаэнерго

Компании, в которых МРСК Сибири выполняет функции единоличного исполнительного органа (генерального директора):

- АО «Тываэнерго»

Дочерние (зависимые) общества (ДЗО):

- АО «Тываэнерго»
- АО «Сибирьэлектросетьсервис»
- АО «Соцфера»
- АО «ЭСК Сибири»

Краткая история развития Общества

История МРСК Сибири началась в 2004 году, когда Советом директоров ОАО РАО «ЕЭС России» была утверждена конфигурация межрегиональных распределительных сетевых компаний. МРСК создавались как 100% дочерние общества ОАО РАО «ЕЭС России» с целью эффективного управления распределительным электросетевым комплексом.

ОАО «МРСК Сибири» зарегистрировано 04 июля 2005 года. Размер уставного капитала ПАО «МРСК Сибири» при учреждении составлял 10 млн руб. и был разделен на 100 млн обыкновенных акций номинальной стоимостью 10 копеек каждая.

31 марта 2008 года в Единый государственный реестр юридических лиц внесена запись о прекращении деятельности ОАО «Алтайэнерго», ОАО «Бурятэнерго», ОАО «Красноярскэнерго», ОАО «Кузбассэнерго-РСК», ОАО АК «Омскэнерго», ОАО «Тываэнерго-Холдинг», ОАО «Хакасэнерго», ОАО «Читаэнерго» путем присоединения к ОАО «МРСК Сибири». Уставный капитал Общества увеличился с 10 000 000 руб. до 8 936 765 511,5 руб. ПАО «МРСК Сибири» стало крупнейшей в Сибирском федеральном округе электросетевой компанией, в истории развития Общества начался новый этап.

С 1 июля 2008 года ПАО «Россети» принадлежало 52,88 % уставного капитала Общества. В 2011 году была проведена дополнительная эмиссия в связи с необходимостью финансирования работ по реализации схемы внешнего электроснабжения шахты «Распадская» в Кемеровской области, в результате уставный капитал ПАО «МРСК Сибири» увеличился до 9 481 516 324,9 руб., а доля ПАО «Россети» в уставном капитале Общества составила 55,59 %.

В 2015 году для обеспечения работ по технологическому присоединению к центрам электропитания объектов подвижной радиотелефонной связи на автомобильной дороге «Амур» на отрезке Чита – Хабаровск в Обществе была проведена дополнительная эмиссия привилегированных акций. В результате дополнительной эмиссии в 2016 году уставный капитал ПАО «МРСК Сибири» увеличился до 9 988 619 381,9 руб., доля ПАО «Россети» в уставном капитале составила 57,84% (доля голосующих акций сохранилась в размере 55,59 %).

1.3 Бизнес- модель

При осуществлении операционной деятельности ПАО «МРСК Сибири» находит баланс интересов и создает ценности для всех заинтересованных сторон, способствует экономическому росту регионов присутствия и придерживается концепции устойчивого развития, обеспечивает надежное и доступное энергоснабжение потребителей.

В операционной деятельности Общество использует капиталы (ресурсы), указанные в Таблице 2.

Таблица 2

Капиталы компании

Капиталы (ресурсы)	Капиталы на 01.01.2017	Как мы создаем стоимость (процесс создания стоимости)	Результаты 2017 г.
финансовый	Капитализация 8 248, 9 млн руб. Убыток в 2016 г. (-) 1804 млн руб. Стоимость чистых активов составила 27 810 млн руб.	Объем выручки 51 848 млн руб., что превышает уровень 2016 г. на 4 342 млн руб. (9%). Чистая прибыль 904 млн руб., Показатель EBITDA 7 972 млн руб., улучшение от 2016 г. на 3 239 млн руб.	Капитализация 10 856,3 млн руб., увеличилась на 34% Чистая прибыль увеличилась по сравнению с 2016 году на 2 708 млн руб. Стоимость чистых активов на конец 2017 г. составила 28 714 млн руб. Прирост чистых активов за 2017 г. 904 млн руб.
производственный	Количество ПС ПС 35-220 кВ — 1 744 шт. Суммарная мощность ПС - 41,6 тыс. МВА. Протяженность ЛЭП 250,2 тыс. км.	Объем услуг по передаче электроэнергии 60 055 млн кВт*ч. Капитальные вложения 7 367 млн руб. без НДС Затраты на ремонт основных производственных фондов в 2017 г.	Количество ПС 35-220 кВ — 1 748 шт. Суммарная мощность ПС — 41,8 тыс. МВА Протяженность ЛЭП — 250,3 тыс. км

	Количество ТП-РП – 48 829 шт. Уровень потерь в 2016г. 7,4% Капитальные вложения 5 528 млн руб. без НДС	3 635,3 млн руб. Количество выполненных технологических присоединений в 2017 г. — 29 373шт. суммарной мощностью 713 МВт.	Количество ТП/РП — 48 833 шт. Уровень потерь на конец 2017 г. — 7,32 %. Уровень потерь снижен Увеличение капитальных вложений на 1 839 млн руб. (33%) Средняя длительность перерывов энергоснабжения в 2017 г. - 1,96 час.
интеллектуальный	В Обществе действует Интегрированная система менеджмента, соответствующая требованиям международных стандартов ISO 9001:2008, ISO 14001:2004, ISO 50001:2011. Стоимость нематериальных активов 576 млн руб.	Реализация программы инновационного развития Внедрение оборудования и устройств, разработанных в результате научно-исследовательских и опытно-конструкторских разработок (НИОКР), а также ключевых инновационных технологий.	В отчетном году финансирование Программы фактически составило 688,25 млн руб., при плане 668,57 млн руб., или 103 % от плана. Стоимость нематериальных активов составила 486 млн руб.
человеческий	Среднесписочная численность персонала — 19 502 чел. Укомплектованность персоналом — 96%. 84% работников имеют профессиональное образование. 6 несчастных случаев:	Обучено 11 тыс. сотрудников (56,9%). Затраты на обучение составили 66,2 млн руб. 533 резервиста назначены на вышестоящие должности. Затраты на охрану труда в 2017 году увеличились на 27,2 % по сравнению с 2016 годом и составили 597 млн руб. Комплексной программой по снижению рисков травматизма персонала ПАО	Среднесписочная численность персонала 19 280 чел. Укомплектованность персоналом на конец 2017 г. составила 97%. 86% работников имеют профессиональное образование. 6 несчастных случаев за 2017 г.:

	смертельные — 4, легкие- 2, тяжелые — 0.	«МРСК Сибири предусмотрено 93 мероприятия, на реализацию которых направлено 745,2 млн руб. (104,6 % при плане 716 млн руб.) Персонал в соответствии нормами обеспечен защитными средствами и приспособлениями на 100%. На мероприятия, связанные с обеспечением работников защитными средствами, в том числе инструментами и приспособлениями. запланировано 61,2 млн руб., фактические затраты составили 62,8 млн руб. Компенсационные выплаты работникам Общества, в том числе обеспечение услугами добровольного медицинского страхования.	смертельные — 1, тяжелые — 2, легкие- 3.
Социально-репутационный	Высокая степень социальной ответственности. Высокий уровень прозрачности бизнеса: сайт Компании, СМИ, интернет, конгрессно-выставочные мероприятия.	Регулярное информирование общественности о деятельности Компании: в российских и региональных СМИ вышли 17 664 материала о деятельности Общества, почти на 70% больше, чем в 2016 году. Реализация PR-проектов социальной направленности: - PR-программа по профилактике безучетного и бездоговорного потребления электрической энергии на территории обслуживания ПАО «МРСК Сибири» . -PR-программа «Профилактика	Накопление репутационного капитала. Объем закупок у субъектов малого и среднего предпринимательства составил 55,92% от общего объема закупок в стоимостном выражении.

		электротравматизма сторонних лиц на объектах ПАО «МРСК Сибири». Руководство и специалисты Компании в 2017 г. приняли участие в 8 выставках, конференциях и отраслевых форумах. Оказание благотворительной помощи на сумму 5 млн руб.	
природный	В 2016 г. затраты на охрану окружающей среды составили 13 млн руб.	В 2017 году получен сертификат на соответствие требованиям стандарта ГОСТ Р ИСО 14001-2016 Общество присоединилось к реализации экологической политики в электросетевом комплексе утвержденной решением Совета директоров ПАО «Россети» от 01.03.2017 (Протокол от 03.03.2017 №254) Утверждена «Программа реализации экологической политики на 2017-2019 гг.».	Затраты на охрану окружающей среды. составили 15,7 млн руб.

Место ПАО «МРСК Сибири» в структуре отрасли и бизнес-модель представлены на Рис.3.

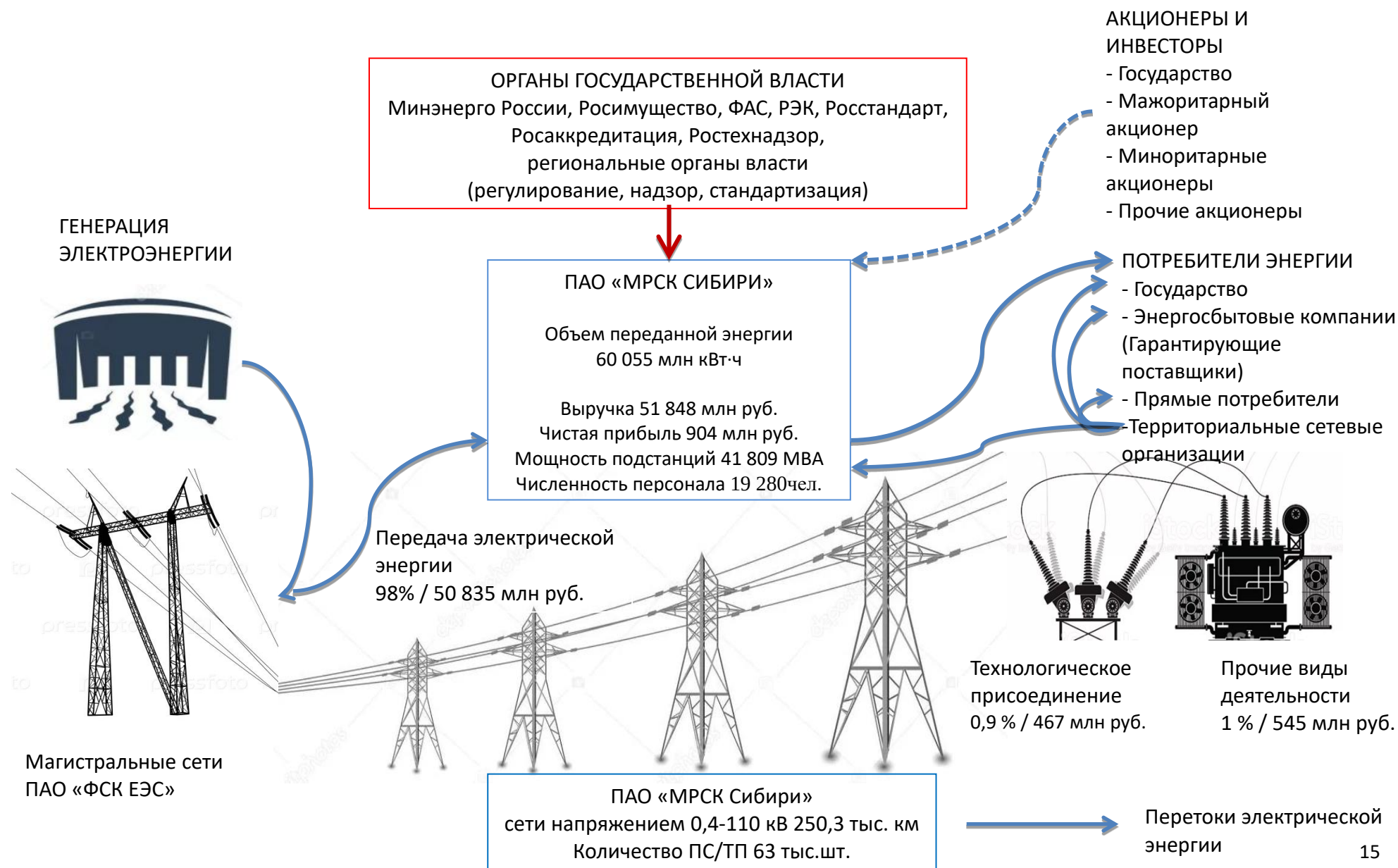


Рис. 3. Бизнес-модель

Создание ценностей для заинтересованных сторон при осуществлении операционной деятельности с использованием имеющихся капиталов (ресурсов) представлены в Таблице 3.

Таблица 3

Создание ценностей для заинтересованных сторон

Заинтересованные стороны	Ценности	Показатели
Потребители - Государство - Энергосбытовые компании (Гарантирующие поставщики) - Прямые потребители - Территориальные сетевые организации	Надежно и качественное снабжение электрической энергией, обеспечение условий для справедливой, прозрачной и обоснованной платы за технологическое присоединение к сетям, соблюдение сроков	Полезный отпуск электрической энергии 60 055 млн МВт*ч. Исполненные договоры технологического присоединения 29 373 шт. Присоединенная мощность 713 МВт
Государство, федеральные и региональные государственные органы власти	Доступное, надежное удовлетворение растущих потребностей экономики в электроэнергии Эффективное и обоснованное использование средств, инвестированных государством в компанию, минимизация рисков инвестиционной деятельности Согласование планов компании и региональных планов развития с целью удовлетворения перспективных потребностей регионов в энергоснабжении одновременно с предотвращением рисков избыточного инвестирования	Введены в эксплуатацию: 2,5 тыс. км линий электропередачи 457 МВА трансформаторной мощности
Акционеры и инвесторы - Государство - Мажоритарный акционер - Миноритарные акционеры - Прочие акционеры	Неуклонное увеличение доходов (увеличение дивидендных выплат), рост прибыли компании, защита и реализация прав и интересов миноритарных акционеров	+ 34 % прирост капитализации
Поставщики и подрядчики	Прозрачная конкурентная среда и рыночный механизм ценообразования на услуги контрагентов, обеспечивающих рост эффективности работы подрядных организаций и организаций	Произведено 2 369 закупок на общую сумму 26 308 млн руб. с НДС.

	поставщиков	
Экологическое сообщество	Снижение негативного воздействия на окружающую среду за счет внедрения экологичных и безопасных технологий передачи электрической энергии, энергосбережения, повышения экологической безопасности производства и рационального использования природных ресурсов	Затраты на охрану окружающей среды 15,7 млн руб.
Персонал	Стабильный и конкурентоспособный уровень заработной платы, соблюдение трудовых прав и прав человека, достойные условия труда, возможности профессионального роста	Расходы на оплату труда без налогов на фонд заработной платы за 2017год 10 539 млн руб. Расходы на социальную сферу за 2017 год 44 млн руб. Средняя заработная плата сотрудников МРСК Сибири за 2017 год 45,5 т.руб.
Местные сообщества	Участие компании в реализации различных проектов, в том числе благотворительных, способствующих улучшению качества и условий жизни людей, проживающих в регионе компании	Технологическое присоединение социально-значимых объектов: -30 образовательных учреждений суммарной мощностью 2 МВт (детские сады, школы, образовательные центры) -20 объектов учреждений здравоохранения суммарной мощностью 4,9 МВт (больницы, поликлиники, акушерские пункты, лаборатории) -прочие объекты суммарной мощностью 0,2 МВт (социальные приюты, ветеринарные пункты, культурные центры)

1.4 Системы менеджмента

В Обществе внедрены и действуют следующие системы менеджмента:

1. Система менеджмента качества (СМК)

СМК является составляющей общей системы управления Общества и предназначена для обеспечения высокого качества предоставляемых услуг в соответствии с требованиями нормативных документов, потребностями и ожиданиями потребителей и удовлетворения всех заинтересованных сторон, включая работников, акционеров, инвесторов и партнёров Общества.

2. Система экологического менеджмента (СЭМ)

СЭМ - это часть общей системы управления Общества, включающая организационную структуру, планирование деятельности, распределение ответственности, практическую работу, а также процедуры, процессы и ресурсы для разработки, внедрения, оценки достигнутых результатов реализации и совершенствования экологической политики, целей и задач.

3. Система энергетического менеджмента (СЭнМ)

СЭнМ - это инструмент общей системы управления Общества, который обеспечивает постоянное исследование, позволяющее обладать знанием о распределении и уровнях потребления энергоресурсов на предприятии, а также об оптимальном использовании энергоресурсов как для производства, так и для непроизводственных нужд.

Системы менеджмента Общества соответствуют требованиям международного стандарта ISO 9001:2015 (ГОСТ Р ИСО 9001-2015), национального стандарта ГОСТ Р ИСО 50001-2012, национального стандарта ГОСТ Р ИСО 14001-2016.

Таблица 4

№ п/п	ПАО «МРСК Сибири»	Системы менеджмента/Срок действия сертификата			Орган по сертификации
		ISO 9001	ISO 50001	ISO 14001	
1.	Действие сертификатов распространяется на все Общество	№16.1784.02 6 от 16.12.2016 (действует до 16.12.2019 г.)	№16.1786.02 6 от 16.12.2016 (действует до 16.12.2019 г.)	№17.1565.026 от 31.10.2017 (действует до 31.10.2020 г.)	Ассоциация по сертификации «Русский Регистр»

Примечание:

ISO 9001 – стандарт на систему менеджмента качества

ISO 14001 – стандарт на систему экологического менеджмента

ISO 50001 – стандарт на систему энергетического менеджмента

К основным участникам систем менеджмента относятся:

- совет директоров Общества;
- исполнительные органы Общества – Генеральный директор и Правление;
- представитель руководства Общества по соответствующей системе энергетического менеджмента;
- владельцы бизнес-процессов;
- отдел внутреннего контроля, управления рисками и менеджмента качества
- все структурные подразделения Общества и филиалов Общества.

Основные результаты функционирования систем менеджмента:

а) повышение надежности и качества энергоснабжения;

Информация предоставлена в разделе «Производственная деятельность» на стр. 111.

б) увеличение безопасности энергоснабжения;

Информация предоставлена в разделе «Производственная деятельность» на стр. 190.

в) обеспечение безопасности труда и охраны здоровья при осуществлении производственной деятельности, в том числе снижение общего количества несчастных случаев при соблюдении требований законодательства в области охраны труда и охраны окружающей среды;

Информация предоставлена в разделах «Охрана труда и защита окружающей среды» на стр. 189-199

г) повышение энергетической эффективности;

Информация предоставлена в разделе «Деятельность в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности» на стр.111.

д) обеспечение экологической безопасности.

Информация предоставлена в разделах «Промышленная безопасность и охрана труда» и «Охрана окружающей среды и экологическая политика общества» на стр. 187-204.

е) повышение качества услуг по технологическому присоединению

Информация предоставлена в разделе «Технологическое присоединение» на стр. 64.

В целом функционирование систем менеджмента показали положительные результаты за истекший год.

1.5 Перечень ключевых событий

ЯНВАРЬ

13 января и.о. генерального директора ПАО «МРСК Сибири» Виталий Иванов и губернатор Омской области Виктор Назаров подписали Соглашение о сотрудничестве между Правительством региона и электросетевой компанией и обсудили основные направления взаимодействия сторон в интересах развития энергетического комплекса области. В частности, было решено, что впервые с 2011 года в регионе начнется строительство новых подстанций, также будет продолжена реконструкция объектов электросетевого комплекса.

26 января в селе Менза Забайкальского края введена в эксплуатацию первая автономная гибридная энергоустановка (АГЭУ). Строительство в изолированном от сетей МРСК Сибири районе первой солнечно-дизельной электростанции выполнила группа компаний «Хевел» по заказу АО «ЭСК Сибири» (дочернее зависимое общество ПАО «МРСК Сибири») - в рамках Концессионного соглашения между АО «ЭСК Сибири» и Правительством Забайкальского края. АГЭУ состоит из солнечных модулей общей мощностью 120 кВт, двух дизельных генераторов по 200 кВт каждый (один резервный) и накопителя энергии ёмкостью 300 кВт-ч. Она будет снабжать электроэнергией сёла Мензу и Укыр с населением 300 человек.

27 января и.о. генерального директора ПАО «МРСК Сибири» Виталий Иванов и заместитель министра энергетики РФ Андрей Черезов обсудили подготовку к Универсиаде 2019 года в Красноярске. Замминистра посетил диспетчерский пункт центра управления сетями филиала ПАО «МРСК Сибири» - «Красноярскэнерго», на базе которого в энергокомпании будет создан центр контроля за электроснабжением объектов, задействованных в проведении Универсиады-2019.

ФЕВРАЛЬ

16 февраля глава «Россетей» Олег Бударгин проинспектировал строительство стратегически важного энергообъекта в Республике Тыва – подстанции 110 кВ «Вавилинская», предназначенной для энергоснабжения строящегося комплекса зданий военного комиссариата и военного городка для 55-й отдельной мотострелковой бригады. Затем, во время рабочей встречи с главой Республики Тыва Шолбаном Кара-оолом, было подписано соглашение о дальнейшем сотрудничестве между ПАО «Россети» и Правительством республики.

27 февраля МРСК Сибири представила на выставке в рамках Российского инвестиционного форума (РИФ-2017) масштабный инвестиционный проект «Электроснабжение объектов Универсиады – 2019 в городе Красноярске». В числе первых с мультимедийной презентацией проекта ознакомились генеральный директор ПАО «Россети» Олег Бударгин и министр экономического развития и инвестиционной политики Красноярского края Михаил Васильев.

28 февраля и.о. генерального директора ПАО «МРСК Сибири» Виталий Иванов и Председатель Правительства Алтайского края Александр Карлин подписали соглашение о социально-экономическом сотрудничестве, регулирующее вопросы консолидации электросетевых активов без дополнительной нагрузки на тариф, а также разработки программы развития электросетевой инфраструктуры на ближайшие пять лет.

МАРТ

10 марта и.о. генерального директора ПАО «МРСК Сибири» Виталий Иванов и Председатель Правительства Республики Алтай Александр Бердников заключили соглашение о сотрудничестве, предусматривающее ряд мер, направленных на развитие сетевой инфраструктуры, обеспечение надежного и бесперебойного электроснабжения потребителей региона. Кроме того, руководство сетевой компании, при поддержке Правительства Республики, выразило готовность принять на баланс и обслуживать бесхозяйные электрические сети и сети, находящиеся в собственности муниципалитетов.

АПРЕЛЬ

3 апреля сотрудники Павловского РЭС филиала ПАО «МРСК Сибири» - «Алтайэнерго» получили премию общественного признания «Престиж» в номинации «Поступок года». За то, что в ноябре 2016 года оперативно восстановили электроснабжение села Макарово Алтайского края: чтобы добраться до места повреждения линии электропередачи 10 кВ, энергетики прошли на лыжах почти 20 километров по снегу в 35 градусный мороз.

5 апреля управление делами и департамент внутреннего аудита ПАО «МРСК Сибири» признаны победителями конкурса на лучшее функциональное подразделение в группе компаний «Россети» по итогам работы в 2016 году. К слову, МРСК Сибири по исполнительской дисциплине вышла на первое место среди других дочерних зависимых обществ ПАО «Россети».

21 апреля команда ПАО «МРСК Сибири» стала чемпионом Корпоративного турнира по мини-футболу на «Кубок Россетей». Финальная игра турнира состоялась в Москве на основном поле ВЭБ Арены – домашнем стадионе ФК «ЦСКА». Футболисты МРСК Сибири победили команду МРСК Волги со счетом 4:1, причем все четыре гола в ворота соперника были забиты во втором тайме.

МАЙ

16 мая Совет директоров ПАО «МРСК Сибири» единогласно избрал с 17 мая 2017 года Генеральным директором ПАО «МРСК Сибири» Иванова Виталия Валерьевича.

24 мая в Красноярске прошел День открытых дверей ПАО «МРСК Сибири». Энергетики встретились с представителями малого и среднего бизнеса Красноярского края, чтобы сделать для них предельно открытой и понятной программу закупок МРСК Сибири. День открытых дверей прошел в компании уже в третий раз, мероприятие собрало рекордное количество участников: узнать больше об основных направлениях закупочных процедур МРСК Сибири и требованиях, предъявляемых к партнерам, захотели представители 52 малых и средних предприятий региона.

ИЮНЬ

2 июня в Москве состоялось заседание Совета директоров ПАО «МРСК Сибири», на котором обсуждались итоги прохождения компанией осенне-зимнего периода 2016 – 2017 гг. и подготовка к XXIX Всемирной зимней Универсиаде 2019 года в Красноярске.

9 июня в Хакасии завершились региональные соревнования бригад по ремонту и обслуживанию распределительных электросетей ПАО «МРСК Сибири». Первое место заняли энергетики из филиала «Красноярскэнерго», второе место завоевала бригада «Бурятэнерго», третьими в тройке лидеров стали представители «Читаэнерго». Впервые на соревнованиях профмастерства вручили специальный приз «За волю к победе» - его своим усердием заработала команда АО «Тываэнерго».

16 июня в Красноярске состоялось годовое Общее собрание акционеров ПАО «МРСК Сибири» под председательством главного советника ПАО «Россети», Председателя Совета директоров ПАО «МРСК Сибири» Александра Фадеева. Александр Фадеев торжественно вручил генеральному директору МРСК Сибири Виталию Иванову Паспорт надежности – новый внутренний документ Группы Россети, подтверждающий высокую надежность компании.

ИЮЛЬ

18 июля энергетики ПАО «МРСК Сибири» в составе объединенной команды Группы компаний «Россети» приняли участие в работе смены федерального значения «Энергия» на форуме «Территория инициативной молодежи «Бирюса»» (Красноярский край). Смена была посвящена вопросам развития кадрового потенциала энергетического комплекса России и обсуждению передовых практик в сфере энергосбережения и экологии.

26 июля в Кузбассе завершилась XI Летняя Спартакиада ПАО «МРСК Сибири». Первое место второй год подряд завоевала команда «Омскэнерго». Второе место заняли

спортсмены из «Алтайэнерго». Бронзовыми призерами стали энергетики из Красноярска.

АВГУСТ

29 августа генеральный директор ПАО «Россети» Олег Бударгин с рабочим визитом посетил Республику Бурятия: провел встречи с и.о. главы республики Алексеем Цыденовым, крупнейшими потребителями электроэнергии в регионе, местными производителями, представителями высших и средне-специальных учебных заведений (по вопросам подготовки кадров для электросетевого комплекса).

31 августа генеральный директор ПАО «МРСК Сибири» Виталий Иванов провел встречу с лучшими бойцами энергоотряда МРСК Сибири: поговорил со студентами сибирских вузов об их будущей карьере в энергокомпании.

СЕНТЯБРЬ

6 сентября генеральный директор ПАО «МРСК Сибири» Виталий Иванов и первый заместитель Председателя Правительства Омской области Андрей Новоселов подписали регуляторное соглашение о развитии энергетического комплекса Омской области. МРСК Сибири обязалась реализовать в регионе масштабную инвестиционную программу: до 2021 года вложить в омскую электроэнергетику 5,6 млрд рублей.

22 сентября в Красноярске состоялось совещание по вопросу расширения доступа субъектов малого и среднего предпринимательства (МСП) Сибирского федерального округа к закупкам ПАО «Россети».

27 сентября ПАО «МРСК Сибири» получило Паспорт готовности к осенне-зимнему периоду 2017/2018 годов. Важнейший для энергокомпании документ заместителю генерального директора по техническим вопросам – главному инженеру МРСК Сибири Игорю Сорокину вручил председатель комиссии по проверке готовности, заместитель начальника отдела по надзору за электрическими сетями Управления государственного энергетического надзора Ростехнадзора Алексей Гуржий.

ОКТАБРЬ

5 октября ПАО «МРСК Сибири» стало призёром конкурса «МедиаТЭК-2017» в двух номинациях – «Безопасная энергия» и «Популяризация профессий ТЭК».

31 октября в Республике Тыва была торжественно открыта подстанция 110 кВ «Вавилинская» - уникальный для региона энергообъект. Подстанцию ввели в эксплуатацию Глава региона Шолбан Кара-оол, генеральный директор ПАО «МРСК Сибири» Виталий Иванов и Андрей Шапошников – представитель 55 мотострелковой бригады.

НОЯБРЬ

22 ноября делегация ПАО «МРСК Сибири» приняла участие в работе VIII Сибирского энергетического форума и XXV выставки «Электротехника. Энергетика. Автоматизация. Светотехника». Посетителям выставки МРСК Сибири представила программу электроснабжения Универсиады-2019 в интерактивном формате: touch-панель, где на карте Красноярска отображены объекты всемирных студенческих соревнований в виде 3D-макетов.

30 ноября ПАО «МРСК Сибири» прошло добровольный аудит и подтвердило соответствие системы экологического менеджмента компании национальному стандарту ГОСТ Р ИСО 14001:2016.

ДЕКАБРЬ

22 декабря ПАО «МРСК Сибири» и АО «Читаэнергосбыт» заключили соглашение о реструктуризации задолженности на сумму 1,66 млрд рублей за услуги по передаче электроэнергии по сетям филиалов ПАО «МРСК Сибири» - «Читаэнерго» и «Бурятэнерго».

22 декабря в Красноярске была торжественно введена в эксплуатацию первая в России цифровая подстанция 110 кВ «Имени М.П. Сморгунова» трансформаторной мощностью 50 МВА. В формате видеоконференции из Москвы в мероприятии приняли

участие Министр энергетики России Александр Новак, врио губернатора Красноярского края Александр Усс и генеральный директор компании «Россети» Павел Ливинский.

22 декабря ПАО «МРСК Сибири» и Правительство Республики Алтай подписали соглашение о социально-экономическом сотрудничестве в сфере развития энергетического комплекса региона. Ключевыми пунктами документа стало повышение надежности энергоснабжения жителей республики, консолидация электросетевых активов, развитие инвестиционного климата региона, разработка и реализация мер по принятию экономически обоснованных тарифно-балансовых решений.

События после отчетной даты:

30 января генеральный директор ПАО «Россети» Павел Ливинский и Председатель Совета директоров АО «Региональные электрические сети» («РЭС») Владислав Негомедзянов подписали Соглашение о сотрудничестве, на основании которого «Россети» возьмут в доверительное управление акции «Региональных электрических сетей» Новосибирской области.

31 января в Красноярске заместитель министра энергетики РФ Андрей Черезов провел совещание по подготовке инфраструктуры города к Универсиаде-2019. Черезов отметил, что МРСК Сибири в 2017 году полностью выполнили намеченный план по строительству энергообъектов и технологическому присоединению объектов Универсиады.

1.6 Приоритетные направления будущего развития

Приоритетные направления ПАО «МРСК Сибири» определены в соответствии с целевыми ориентирами Стратегии развития электросетевого комплекса Российской Федерации (утверждена распоряжением Правительства РФ от 03.01.2017 № 511-р, в редакции Распоряжения Правительства РФ от 27.11.2017 № 2664-р).

В 2017 году приоритетные направления деятельности Общества Советом директоров не определялись. Отчет Совета директоров по приоритетным направлениям его деятельности в 2017 году представлен в Приложении 12.

В качестве основных направлений повышения эффективности финансово-хозяйственной деятельности Общества определены и реализуются задачи, указанные в Таблице 5.

Таблица 5

Приоритетные направления деятельности и перспективы развития Общества

п/п	Приоритетные направления	Задачи на 2018 – 2022гг.	Перспективы развития
1.	Повышение надежности и качества услуг по передаче электрической энергии	• Задачи на 2018 – 2022гг. • Создание единого центра управления и ответственности по передаче электрической энергии • Построение эффективной системы использования ресурсов Общества за счет реализации КИСУ ТОРО в программном комплексе SAP • Модернизация автоматизированной системы верхнего уровня оперативно-диспетчерского, технологического и ситуационного управления объектами электроэнергетики в рамках программ цифровизации • Снижение износа основных фондов за счет реализации программы по техническому перевооружению и реконструкции • Увеличение объемов ремонтной программы за счет использования средств от экономии торгово-закупочных процедур	• Значительное количество ТСО на территории присутствия Общества, эксплуатирующих электросетевые активы, находящиеся в государственной/региональной/муниципальной собственности увеличивает риски в отношении работы электрической сети и предопределяет неоптимальное распределение ресурсов, связанных с ее эксплуатацией, поддержанием и развитием. ПАО «МРСК Сибири» планирует мероприятия по консолидации электросетевых активов субъектов РФ и муниципальных образований в регионах присутствия Общества в рамках заключенных соглашений о сотрудничестве • Обеспечение надежного, качественного и безопасного энергоснабжения потребителей
2.	Обеспечение безопасного и устойчивого функционирования распределительного электросетевого комплекса	• Реализация PR-программ «Профилактика электротравматизма сторонних лиц на объектах ПАО «МРСК Сибири» и «Профилактика воровства электрической энергии на территории обслуживания ПАО «МРСК Сибири»; привлечение к данной деятельности широкой	• Обеспечение надежного, качественного и безопасного энергоснабжения потребителей • Развитие договорных отношений между сторонами социального партнерства Общества

		общественности (правоохранительные органы, органы местного самоуправления, управления образования, администрации школ и т.п.) В 2018 г. – проведение коллективных переговоров и заключение коллективных договоров филиалов Общества на период 2019-2021 гг.	- Согласование интересов сторон социального партнерства Общества при регулировании социально-трудовых отношений - Реализация социально-экономических прав и гарантий работников, предусмотренных трудовым законодательством - Привлечение и закрепление квалифицированных работников - Соблюдение трудовой и производственной дисциплины, требований по охране труда, противопожарной безопасности, технике безопасности, производственной санитарии - Обеспечение социальной стабильности Общества и формирование имиджа социально-ответственной компании
3.	Повышение операционной эффективности и финансовой устойчивости. Повышение инвестиционной привлекательности	- Реализация Программы повышения операционной эффективности и сокращения расходов на 2018-2022 гг., предусматривающей снижение управляемых операционных расходов в соответствии с Директивой Правительства РФ от 16.04.2015 № 2303п-П13 не менее 2% ежегодно. Программа направлена на повышение внутренней эффективности и обеспечения доходности за счет оптимизации внутренних бизнес-процессов, в том числе: - повышение эффективности технического обслуживания и ремонтов оборудования,	С 2010 г. Общество столкнулось с проблемами, препятствующими надежному и бесперебойному электроснабжению (уход крупных потребителей на прямые договорные отношения с ПАО «ФСК ЕЭС» в условиях отсутствия ответственности за перекрестное субсидирование в регионе нахождения; неплатежи бюджетозависимых организаций; выпадающие доходы от льготного техприсоединения; недобросовестные ТСО, деятельность которых приводит к выводу средств из «котла»).

		замена оборудования на малообслуживаемое; - оптимизация материальных расходов, запасов; - снижение затрат, связанных с содержанием и управлением непрофильными активами; - повышение производительности труда путем типизации организационно-распорядительных документов; - снижение уровня просроченной дебиторской задолженности за услуги по передаче э/э, проведение мероприятий по снижению просроченной дебиторской задолженности; - повышения эффективности торгово-закупочной деятельности за счет категорийного управления запасами и централизации закупок; - мероприятия по повышению энергетической эффективности. • Реализация Плана мероприятий по повышению эффективности деятельности Общества и улучшению его финансово-экономического состояния. План включает в себя следующие задачи: - повышение эффективности инвестиционной деятельности Общества; - обеспечение безубыточного тарифного регулирования, принятие экономически обоснованных тарифно-балансовых решений, включающих компенсацию недополученных доходов и возврат заемных средств, привлекаемых на реализацию мероприятий для	С целью решения накопленных проблем по всем регионам присутствия ПАО «МРСК Сибири» заключены Соглашения о социально-экономическом сотрудничестве, подписаны протоколы рабочего совещания по реализации Соглашений по взаимодействию при осуществлении регулируемой деятельности (* см. ниже). • В Обществе разработан и успешно реализуется ряд программ по управлению операционной эффективностью деятельности включающий все аспекты деятельности компании. Программы утверждены Советом директоров Общества, актуализируются по итогам возникновения фактов хозяйственной деятельности, требующих решения задач стратегического и оперативного характера. Исполнение установленных целевых показателей контролируется на регулярной основе (квартал, год).

		обеспечения надежного электроснабжения потребителей; - выполнение стимулирующего уровня потерь и обеспечение уровня оплаты за услуги по передаче электроэнергии как по Обществу, так и по конкретным филиалам. - В целях достижения необходимого уровня потерь электроэнергии и повышения наблюдаемости сети планируется: - проведение дальнейшей модернизации систем учета электроэнергии у потребителей с организацией автоматизированного сбора данных; - организация системы технического учета электроэнергии с автоматизированным сбором данных на ТП 10(6)/0,4 кВ	
4.	Повышение доступности электросетевой инфраструктуры, совершенствование деятельности по работе с потребителями	- Повышение качества и доступности оказываемых услуг - Создание цифрового центра обслуживания клиентов - Разработка комплексных программ развития электросетевого комплекса (КПР) филиалов ПАО «МРСК Сибири» с отражением в них первоочередных мероприятий по снятию существующих ограничений на технологическое присоединение с целью включения данных мероприятий в инвестиционные программы филиалов	- Стабильное социально-экономическое развитие регионов присутствия и повышение их инвестиционной привлекательности - Формирование лояльности потребителей к организации за счет качественного обслуживания и полного удовлетворения потребностей в услугах

		Общества Усиление работы с органами власти регионов для достижения 100%-й синхронизации (в части сроков ввода и технических параметров мероприятий) между КПР Общества и Схемами и программами развития электроэнергетики, разрабатываемыми органами исполнительной власти регионов с целью снижения рисков несогласования со стороны Минэнерго РФ мероприятий ИПР по снятию существующих ограничений на технологическое присоединение	

*** Филиал Алтайэнерго**

Протоколом, подписанным 25.12.2017, зафиксирована тарифная модель на 2018-2022 гг., обеспечивающая реализацию мероприятий по развитию электросетевого комплекса Алтайского края в пределах средств, включаемых в необходимую валовую выручку при установлении тарифов.

Филиал ГАЭС

Соглашением, заключенным 20.12.2017 № 7598, предусмотрены обязательства Региона по установлению базового уровня подконтрольных расходов на 2018-2022 гг. (новый долгосрочный период регулирования) на уровне, обеспечивающем учет экономически обоснованных расходов филиала.

Филиал Бурятэнерго

Признаны Правительством Республики Бурятия и зафиксированы протоколом от 02.11.2017 №01.08-007-и 925 недополученные доходы и экономически обоснованные расходы за предыдущие периоды регулирования, подлежащие к включению в период 2018-2023 гг.

Филиал Красноярскэнерго

Соглашением, подписанным 29.12.2016 №10, предусмотрено обязательство ПАО «МРСК Сибири» по финансированию мероприятий, направленных на обеспечение надежного электроснабжения объектов XXIX Всемирной зимней универсиады 2019 года в г. Красноярске, в том числе, за счет заемных средств с последующей компенсацией понесенных расходов через тарифные решения (обязательства Региона).

Протоколом совместного совещания по вопросам тарифного регулирования в электросетевом комплексе Красноярского края от 21.06.2017 № 60, подписанным в развитие договоренностей по Соглашению, принято решение об утверждении тарифно-балансовых решений в отношении Филиала в среднесрочной перспективе (до 2027 г.) с учетом:

– возврата привлекаемых ПАО «МРСК Сибири» заемных (в течение 5 лет начиная с 2019 г.) и средств на их обслуживание в целях обеспечения надежности электроснабжения Универсиады;

– компенсации валового убытка в результате прекращения действия договора «последней мили» в период 2010–2013 гг.

Филиал Кузбассэнерго-РЭС

Заключенным Соглашением от 21.12.2016, предусмотрены обязательства Региона по компенсации недополученных доходов и возврата заемных средств в период 2017-2021 гг., привлекаемых на реализацию мероприятий для обеспечения бесперебойного электроснабжения, повышения надежности и качества передаваемой электрической энергии

Филиал Омскэнерго

Протоколом от 06.09.2017 зафиксировано решение Правительству Омской области и РЭК Омской области установить параметры НВВ, обеспечивающие безубыточность деятельности.

Филиал Хакасэнерго

Заключенным Соглашением от 14.12.2016 предусмотрены обязательства Региона по установлению НВВ на 2017-2021гг. на уровне, обеспечивающем полную компенсацию экономически обоснованных расходов филиала.

Филиал Читаэнерго

Протоколом, подписанным 01.08.2017 предусмотрены двухсторонние обязательства: со стороны МРСК - обеспечить направление средств на реализацию мероприятий по развитию электросетевого комплекса Забайкальского края, со стороны Региона – обеспечить установление необходимой валовой выручки филиала с учетом включения недополученных доходов по независящим от филиала причинам, включение в необходимую валовую выручку на период 2019-2024 гг. расходов на возврат и обслуживание заемных средств, направляемых на финансирование капитальных вложений.

1.7 Факторы инвестиционной привлекательности

- Создание благоприятного режима регулирования

Заключение с субъектами Сибирского федерального округа Соглашений о социально-экономическом сотрудничестве.

Заключенные соглашения послужили первым шагом к созданию устойчивых связей между крупнейшими сетевыми организациями и региональной властью и основой для решения проблем по компенсации выпадающих доходов и обеспечению безубыточности деятельности Общества

- Регионы с высоким потенциалом экономического роста

Компания осуществляет деятельность на территории с населением около 13 млн человек (9% населения России). Экономика регионов деятельности Компании отличается многоотраслевой структурой, конкурентоспособностью производств и емкостью потребительского рынка. На долю регионов Сибирского федерального округа приходится около 10% ВРП регионов Российской Федерации.

- Реализация крупнейшей инвестиционной программы, в том числе строительство объектов для подготовки к проведению XXIX Всемирной зимней универсиады 2019 года в г. Красноярске

- Создание единого центра управления и ответственности по передаче электрической энергии на территории Сибири.

В 2017 году ПАО «МРСК Сибири» заключены Соглашения о сотрудничестве с Правительством Алтайского, Красноярского, Забайкальского края, Республики Алтай, Тыва, Омской области, предусматривающие консолидацию электро-сетевых активов на базе ПАО «МРСК Сибири».

- Утверждение новой дивидендной политики

В соответствии с новой дивидендной политикой размер дивидендов составит не менее 50% от чистой прибыли, определенной по данным финансовой отчетности, в том числе консолидированной, составленной в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности. При этом для расчета дивидендной базы чистая прибыль будет скорректирована в соответствии с предусмотренным порядком.

Дивидендные выплаты могут осуществляться по итогам года, а также по итогам 1 квартала, полугодия и 9 месяцев отчетного года.

- Положительный опыт внедрения инновационных технологий при строительстве электро-сетевых объектов

В рамках развития данного направления, в 2017 году успешно завершен комплексный инновационный проект – «Создание цифровой подстанции ПС 110/10 кВ им. Сморгунова М.П.

Цель и задачи инновационного проекта: повышение уровня автоматизации и управляемости, сокращение времени и затрат на строительство, сокращение затрат на

эксплуатацию, сокращение площадки ПС. Апробирование технологии с целью практического подтверждения эффективности и целесообразности тиражирования решения при новом строительстве и реконструкции ПС 35-110 кВ.

- Создание цифрового центра обслуживания клиентов

Разработка системы проактивного взаимодействия с клиентами на площадках клиентских офисов с реализацией принципа «обслуживание без бумаг» и «интерактивное обслуживание без личного приема»:

- сокращение времени 1 этапа (подача заявки – заключение договора) с 10 дней до 30-60 минут;
- сокращение затрат на обработку заявки на 61%.

2. Стратегический анализ

2.1 Положение Общества в отрасли

2.1.1 Обзор рынка

Основные показатели электроэнергетической отрасли за 2017г.*

Таблица 6

показатель	Ед.изм.	31.01.2017	31.12.2017
Выработка электроэнергии	млрд кВтч	1071,45	1073,6
Электропотребление	млрд кВтч	1054,2	1059,5

*Источник: <https://minenergo.gov.ru/>

По оперативным данным АО «СО ЕЭС» потребление электроэнергии в Единой энергосистеме России в 2017 году составило 1039,7 млрд кВт•ч, что на 1,3 % больше объема потребления в 2016 году. Потребление электроэнергии в целом по России в 2017 году составило 1059,5 млрд кВт•ч, что на 0,5 % больше, чем в 2016 году.

Без учета влияния 29 февраля 2016 года электропотребление по ЕЭС России и России в целом увеличилось на 1,6% и 0,8% соответственно.

Выработка электроэнергии в России в 2017 году составила 1073,6 млрд кВт•ч, что на 0,2 % больше, чем в 2016 году. Электростанции ЕЭС России выработали 1053,7 млрд кВт•ч, что на 0,5 % больше, чем в 2016 году. Без учета влияния дополнительного дня високосного года выработка электроэнергии по ЕЭС России и по России в целом увеличилась на 0,8% и 0,5% соответственно.

Суммарные объемы потребления и выработки электроэнергии в целом по России складываются из показателей электропотребления и выработки объектов, расположенных в Единой энергетической системе России, и объектов, работающих в изолированных энергосистемах (Таймырской, Камчатской, Сахалинской, Магаданской, Чукотской, энергосистеме центральной и западной Якутии). Фактические показатели работы энергосистем изолированных территорий представлены субъектами оперативно-диспетчерского управления указанных энергосистем. С 1 января 2017 года показатели потребления и выработки по ЕЭС России и ОЭС Юга формируются с учетом Крымской энергосистемы.

Увеличение потребления электроэнергии и мощности по ЕЭС России в 2017 году обусловлено температурным фактором: в феврале 2017 года в энергосистеме наблюдалось значительное снижение температуры наружного воздуха относительно аналогичного показателя 2016 года – на 4,6 °С. Более низкая по сравнению с показателями 2016 года среднемесячная температура воздуха также была также в апреле – августе 2017 года.

Электроэнергетика является базовой отраслью российской экономики. Надежное функционирование электросетевого комплекса обеспечивает энергетическую безопасность страны и ее успешное экономическое развитие.

На конец 2017 года на электроэнергетическую отрасль России приходился 2,6 % валовой добавленной стоимости страны.

В 2017 году объем потребления электроэнергии в России вырос на 0,5 % по сравнению с 2016 годом.

Основной тенденцией в развитии энергетической отрасли в России можно назвать умеренный рост спроса на электроэнергию (до 2% в год), который согласно прогнозам

Министерства энергетики Российской Федерации составит более 11 500 млрд кВт · ч к 2029 году. Это определяет ход дальнейшего развития электросетевого комплекса.

Структура электроэнергетической отрасли

Структура современного электроэнергетического комплекса России состоит из трех основных компонентов: генерации электроэнергии, передачи, а также сбыта.

Таблица 7

генерация	Передача электрической энергии		Сбыт
Компании генерирующие электроэнергию	Магистральные ЛЭП (от 220кВ) и подстанции	Распределительные сети (0,4 -110кВ) и подстанции	
ПАО «РусГидро», ПАО «Интер РАО», АО «Концерн Росэнергоатом», ПАО «Т Плюс», ОГК, ТГК	ПАО «ФСК ЕЭС»	МРСК, РСК	Энергосбытовые компании и гарантирующие поставщики, в т.ч. экспорт и импорт электроэнергии
Некоммерческое партнерство «Совет рынка по организации эффективной системы оптовой и розничной торговли электрической энергией и мощностью» - объединяет продавцов и покупателей оптового рынка электроэнергии			
АО «Системный оператор Единой энергетической системы» (СО ЕЭС) – осуществляет централизованное оперативно-диспетчерское управление Единой энергетической системой РФ			

Сегмент генерации электроэнергии в России включает в себя более 700 электростанций мощностью свыше 5 МВт. Общая установленная мощность электростанций России составляет более 232 ГВт и разделяется по типам генерации в соотношении, представленном на графике.

На конец 2017 г. общая установленная мощность электростанций ЕЭС России с учетом технологически изолированных энергосистем составила 244,1 ГВт. К изолированным относятся энергорайоны, расположенные в энергосистемах Чукотского автономного округа, Камчатской, Сахалинской и Магаданской областей, Норильско-Таймырского и Николаевского энергорайонов, энергосистемы центральной и северной частей Республики Саха (Якутия).

Сетевое хозяйство ЕЭС России насчитывает более 10 700 линий электропередачи класса напряжения 110 – 1150 кВ.

МРСК Сибири входит в группу компаний Россети, является крупнейшей электросетевой компанией России.

Кроме разделения организаций по видам деятельности, существует разделение Единой энергосистемы России на технологические системы, действующие по территориальному признаку. Объединенные энергосистемы (ОЭС) не имеют одного

собственника, а объединяют энергетические компании отдельно взятого региона и имеют единое диспетчерское управление, которое осуществляется филиалами «СО ЕЭС». На сегодняшний день в России действуют 7 ОЭС:

- ОЭС Центра (Белгородская, Брянская, Владимирская, Вологодская, Воронежская, Ивановская, Тверская, Калужская, Костромская, Курская, Липецкая, Московская, Орловская, Рязанская, Смоленская, Тамбовская, Тульская, Ярославская энергосистемы);
- ОЭС Северо-Запада (Архангельская, Карельская, Кольская, Коми, Ленинградская, Новгородская, Псковская и Калининградская энергосистемы);
- ОЭС Юга (Астраханская, Волгоградская, Дагестанская, Ингушская, Калмыцкая, Карачаево-Черкесская, Кабардино-Балкарская, Кубанская, Ростовская, Северо-Осетинская, Ставропольская, Чеченская энергосистемы);
- ОЭС Средней Волги (Нижегородская, Марийская, Мордовская, Пензенская, Самарская, Саратовская, Татарская, Ульяновская, Чувашская энергосистемы);
- ОЭС Урала (Башкирская, Кировская, Курганская, Оренбургская, Пермская, Свердловская, Тюменская, Удмуртская, Челябинская энергосистемы);
- ОЭС Сибири (Алтайская, Бурятская, Иркутская, Красноярская, Кузбасская, Новосибирская, Омская, Томская, Хакасская, Забайкальская энергосистемы);
- ОЭС Востока (Амурская, Приморская, Хабаровская и Южно-Якутская энергосистемы).

29 декабря 2016 года функции оперативно-диспетчерского управления электроэнергетическим режимом на территории Крымского полуострова, приняты Филиалом АО «СО ЕЭС» «Региональное диспетчерское управление энергосистемы Крыма и города Севастополя» (Черноморское РДУ).

Таблица 8

**Сравнение МРСК Сибири с сопоставимыми компаниями
(по данным РСБУ за 2017г.)**

	Установленная мощность подстанций 35-220 кВ, МВА	Полезный отпуск, млн кВт*ч	Выручка, млрд руб.	Чистая прибыль, млрд руб.	ЕВИТ DA, млрд руб.	Чистый долг/ЕВИТ DA	Балансовая стоимость активов, млрд руб.	Рыночная капитализация на 31 декабря 2017г., млрд руб.
МОЭСК	50 800	80 689	147,4	2,7	33,9	2,5	342,2	44,0
МРСК Центра	34 243	51 842	91,1	2,0	19,4	2,1	119,7	15,0
Ленэнерго	26 667	29 669	74,7	12,6	28,7	1,3	205,7	41,0
МРСК Сибири	41 808	60 055	51,8	0,9	8,0	3,6	73,1	10,8
МРСК Центра и Приволжья	30 080	50 375	90,8	11,0	23,4	1,0	101,5	33,7
МРСК Урала	21 739	62 158	71,1	4,6	11,5	0,9	66,4	18,3
МРСК Северо-Запада	19 249	35 335	44,3	-2,4	3,0	4,8	54,0	4,9

МРСК Волги	28 021	49 549	59,1	4,6	12,0	0,4	63,3	19,2
МРСК Юга	24 046	25 341	35,1	0,5	6,3	3,9	44,5	3,6
МРСК Северного Кавказа	12 149	16 209	16,1	-2,4	0,2	54,2	34,5	2,9
Кубаньэнерго	9 697	22 633	42,3	0,5	6,8	3,3	71,9	21,3
ТРК	3 629	4 992	6,4	0,2	0,7	0	5,3	1,4

Источник: Данные компаний.

* EBITDA = Балансовая прибыль до налогообложения (2300) + Проценты уплаченные (2330) + Амортизация основных средств и нематериальных активов (6514 + 6554 + 6564) (РСБУ)

Среди сопоставимых энергосетевых компаний в России в анализируемом периоде по показателям отчетности, составленной в соответствии с РСБУ, МРСК Сибири находится на втором месте по установленной мощности подстанций 35-220 кВ, на 3 месте по объему полезного отпуска и на 5 месте по показателю «Балансовая стоимость активов».

2.1.2. Конкурентное окружение

На настоящий день МРСК Сибири – одна из крупнейших электросетевых компаний России. ПАО «МРСК Сибири» осуществляет оказание услуг по передаче электрической энергии, оказание услуг по технологическому присоединению энергопринимающих устройств (энергетических установок) юридических и физических лиц к электрическим сетям на территории Республик Бурятия, Алтай, Хакасия, а также Красноярского, Забайкальского и Алтайского краев, Кемеровской и Омской областей.

ПАО «МРСК Сибири» является субъектом естественных монополий, и у него нет прямых конкурентов на территории деятельности.



Рис. 4. Структура ТСО на территории присутствия ПАО «МРСК Сибири»

На территории присутствия ПАО «МРСК Сибири» услуги по передаче и распределению электроэнергии оказывают другие сетевые организации (доля в НВВ региона):

Алтайский край - АО "СК Алтайкрайэнерго" (17,6%);
 Республика Бурятия - АО "Улан-Удэ Энерго" (8%);
 Красноярский край – АО «КрасЭко» (9,1%);
 Кемеровская область – ООО «КЭнК» (26,5%), ОАО «СКЭК» (12,4%), Западно-Сибирская дирекция по энергообеспечению- СП Трансэнерго- филиала ОАО "РЖД" (0,4%);
 Омская область – АО "Омскэлектро" (14,9%);
 Республика Хакасия – МУП г. Абакана «Абаканские электрические сети» (8%);
 Забайкальский край – Забайкальская дирекция по энергообеспечению «Трансэнерго» – филиал ОАО «РЖД» (5,9%).

В числе заявителей, изъявивших желание присоединить свои энергопринимающие устройства к электрической сети: физические лица, предприятия малого и среднего бизнеса, крупные промышленные предприятия.

Наиболее крупные компании на территории присутствия Компании, осуществляющие деятельность по технологическому присоединению: ОАО «РЖД», АО «Улан-Удэ Энерго», МУП «Абаканские электрические сети», ООО «Межрайонные электрические сети», ООО «ЕвразЭнергоТранс», ОАО «Северо-Кузбасская энергетическая компания», ООО «Кузбасская энергосетевая компания», АО «Сетевая компания Алтайкрайэнерго», ООО «Барнаульская сетевая компания», АО «КрасЭКо», ЗАО «Минусинские городские электрические сети», МУП Шушенского района «Тепловые и электрические сети», АО «Омскэлектро», АО «Электротехнический комплекс», МУП «Горэлектросети».

Основные потребители услуг ПАО «МРСК Сибири» - это АО «Алтайэнергосбыт», ООО «Барнаульская сетевая компания», АО «Сетевая компания Алтайкрайэнерго», ПАО «Красноярскэнергосбыт», ООО «Русэнергосбыт-Сибирь», АО «КрасЭКо», ОАО «РЖД», ПАО «Кузбассэнергосбыт», ОАО «МЭФ», ООО «Русэнергосбыт», АО «РУСАЛ Новокузнецк», АО «Омскэлектро», АО «Хакасэнергосбыт», АО «РУСАЛ Саяногорск», АО «Читаэнергосбыт».

2.2 Миссия, ценности и стратегические цели Общества.

Ключевые показатели эффективности

Миссией ПАО «МРСК Сибири» является обеспечение надежного и качественного энергоснабжения потребителей, стабильного дохода акционеров, достойных условий труда сотрудников и устойчивого развития регионов присутствия за счет эффективного управления распределительным сетевым комплексом.

Ценности и этические нормы сформированы и закреплены в «Кодексе корпоративной этики и должностного поведения работников Общества» (утв. Протоколом СД ПАО «Россети» № 252 от 22.02.2016 г.), охватывают такие сферы как:

- а) надежность;
- б) человеческий ресурс;
- в) эффективность;
- г) безопасность;
- д) социальная ответственность.

Принятые корпоративные ценности являются связующим звеном всех сфер деятельности и согласуются с принятыми в Обществе направлениями развития и социальными обязательствами.

руководствуется Стратегией развития электросетевого комплекса РФ, утвержденной распоряжением Правительства РФ от 03.04.2013 № 511-р.

Основные направления развития Общества утверждены Программой реализации стратегических инициатив ПАО «МРСК Сибири» на 2017-2021 гг. (протокол Правления № 360 от 21.09.2017 г.).

Достижение приоритетных целей развития Компании оценивается применяемой в Компании системой ключевых показателей эффективности (КПЭ), установленной решением Совета директоров Общества от 04.04.2017 (протокол №229/17 от 07.04.2017).

Таблица 9

Соотношение основных направлений развития Общества и КПЭ

Основные направления развития	КПЭ
1. Повышение надежности и качества услуг по передаче электрической энергии 2. Обеспечение безопасного и устойчивого функционирования распределительного электросетевого комплекса	• Отсутствие роста крупных аварий • Отсутствие роста числа пострадавших при несчастных случаях • Достижение уровня надежности оказываемых услуг
3. Повышение операционной эффективности и финансовой устойчивости 4. Повышение инвестиционной привлекательности	• Уровень потерь электроэнергии • Повышение производительности труда • Эффективность инновационной деятельности • Снижение удельных операционных расходов (затрат) • Снижение удельных инвестиционных затрат • Консолидированный чистый денежный поток • Консолидированная прибыль по операционной деятельности (EBITDA) • Консолидированный чистый долг/EBITDA • Выполнение плана мероприятий по снижению дебиторской задолженности
5. Повышение доступности электросетевой инфраструктуры, совершенствование деятельности по работе с потребителями	• Выполнение графика ввода объектов в эксплуатацию • Увеличение загрузки мощности электросетевого оборудования • Соблюдение сроков осуществления технологического присоединения

Исходя из указанных направлений развития, Общество определяет следующие стратегические инициативы и проекты:

- оптимизация топологии сети и применение альтернативных источников энергоснабжения. Результат: в 2017 году реализован «Пилотный проект» в с. Менза Забайкальского края приведен в разделе «Охрана окружающей среды и экологическая политика общества»;

- создание единого центра ответственности за обеспечение надежного, качественного и доступного электроснабжения в регионах присутствия Общества. Результат: в 2017 году по пяти регионам запланированы аренда и приобретение сетей у ТСО, проведены переговоры с Правительством Омской области. Имеется договоренность о рассмотрении предложений по созданию СП. Создана Рабочая группа с участием профильных министерств, Администрации г. Омска и крупных ТСО;

- оптимизация тарифной нагрузки на потребителей. Результат в 2017 году приведен в разделах «Тарифы на услуги по передаче электроэнергии» и «Плата за технологическое присоединение»;

- пересмотр концепции управления сетевой организацией. Реализация целевых программ по привлечению и удержанию квалифицированного персонала обеспечивается на постоянной основе в рамках Кадровой политики общества, результаты приведены в разделе «Управление персоналом»;

- инновационное развитие: Переход к цифровым подстанциям класса напряжения

35-110 кВ. (Программа инновационного развития Общества на 2016-2020 гг. с перспективой до 2025 г. (утверждена Советом директоров Общества, протокол от 28.04.2017г. № 232/17): Результат: в 2017 г. ввод в эксплуатацию ПС 110/10 кВ. им. Сморгунова (филиал «Красноярскэнерго»).

Применяемая в Обществе система ключевых показателей эффективности основана на принципе каскадирования показателей Генерального директора Общества до уровня сотрудников районов электрических сетей, с учетом установленных целей и задач подразделений, функциональных обязанностей, требований к конечным результатам деятельности, степени влияния на достижение конечных результатов деятельности.

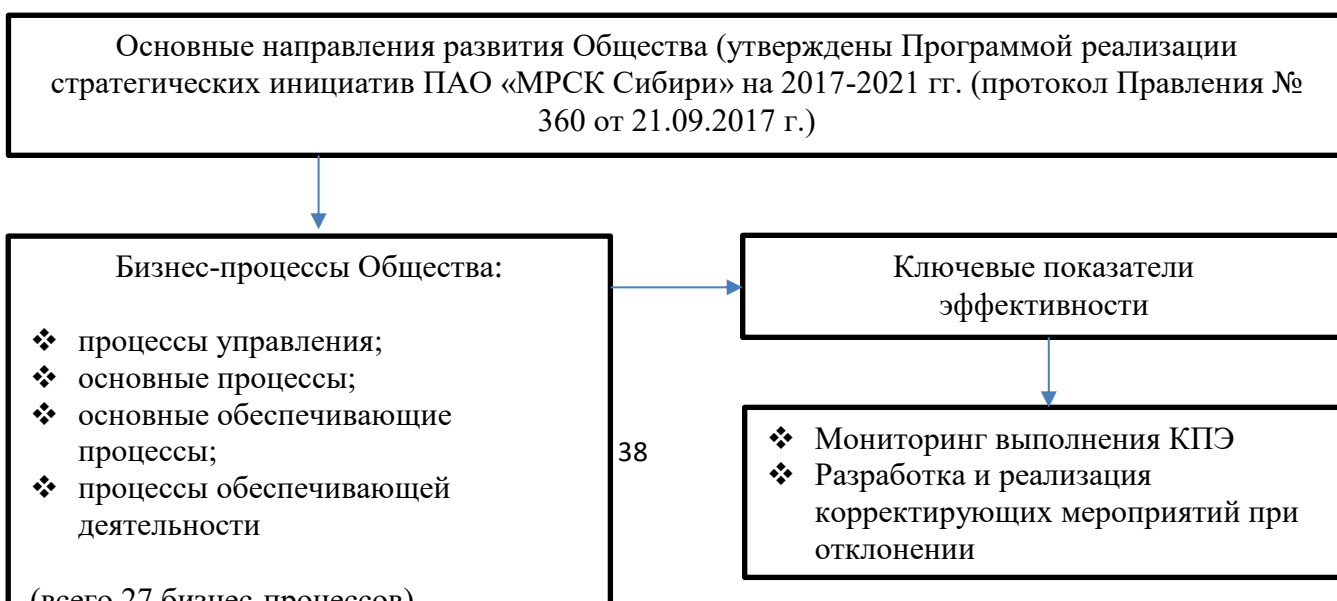
Каскадирование КПЭ:

- ❖ **КПЭ высших менеджеров Общества**
 - Генеральный директор (Председатель Правления), члены Правления
- ❖ **КПЭ руководителей структурных подразделений исполнительного аппарата Общества**
 - Начальники департаментов, управлений, отделов, служб
- ❖ **КПЭ руководителей филиалов Общества**
 - Руководители филиалов
- ❖ **КПЭ руководителей структурных подразделений филиалов Общества**
 - Руководители подразделений филиалов

КПЭ руководителей Общества отвечают следующим принципам:

- а) связанность системы КПЭ со стратегией компании;
- б) иерархичность целей;
- в) обязательность наличия КПЭ к исполнению в каждый период премирования;
- г) предварительность утверждения;
- д) индивидуальность КПЭ, предполагающих персональную ответственность каждого руководителя;
- е) измеримость и верифицируемость КПЭ (должны быть легко проверяемы);
- ж) количество КПЭ должно быть ограничено (рекомендованное значение: 3-4 годовых и 3-4 квартальных);
- з) КПЭ должны мотивировать сотрудников на достижение результатов;
- и) КПЭ должны объективно оценивать эффективность работы каждого руководителя.

Мониторинг выполнения КПЭ, разработка корректирующих мероприятий и управление рисками бизнес-процессов обеспечивают управляемость деятельности Общества и своевременное реагирование для достижения поставленных целей:



Премирование за результаты финансово-хозяйственной деятельности (за выполнение ключевых показателей эффективности) включает в себя следующие виды премий:

- выполнение КПЭ по итогам квартала;
- выполнение КПЭ по итогам года.

Система ключевых показателей эффективности Генерального директора Общества установлена на основании:

- пункта 51 статьи 15 Устава Общества,
- решения Совета директоров Общества от 04.04.2017 (протокол №229/17 от 07.04.2017) по вопросу №7 «Об утверждении Методики расчета и оценки выполнения ключевых показателей эффективности генерального директора ПАО «МРСК Сибири»,
- решения Совета директоров Общества от 13.12.2017 (протокол №257/17 от 13.12.2017) по вопросу №6 «Об утверждении скорректированных целевых значений ключевых показателей эффективности генерального директора ПАО «МРСК Сибири» на 2017 год».

Система ключевых показателей эффективности Генерального директора

Таблица 10

Квартальные показатели

Состав показателей	Вес, %	Целевое значение в 2017 году
Консолидированная прибыль по операционной деятельности (EBITDA)	50	для 1 квартала, полугодия и 9 месяцев отчетного года ≥ 0 ; для года $\geq 5,3\%$
Консолидированный чистый долг/EBITDA	25	1, 2, 3 квартал $\leq 4,3$; 4 квартал $\leq 3,8$
Выполнение плана мероприятий по снижению дебиторской задолженности	25	$\geq 100,0\%$
Отсутствие роста крупных аварий	-25 либо условие премирования	Отсутствие роста
Отсутствие роста числа пострадавших при несчастных случаях	-25 либо условие премирования	Отсутствие роста

Таблица 11

Годовые показатели

Состав показателей	Вес, %	Целевое значение в 2017 году
Консолидированный чистый денежный поток	20	$\geq - 3\,083,5$ млнруб.

Состав показателей	Вес, %	Целевое значение в 2017 году
		Скорректированное значение ≥ - 5 978,4млнруб.
Снижение удельных операционных расходов (затрат)	15	≥ 3,0%
Увеличение загрузки мощности электросетевого оборудования	10	выполнен
Уровень потерь электроэнергии	10	≤ 7,94% Скорректированное значение ≤ 7,96%
Снижение удельных инвестиционных затрат	15	≤ 1
Повышение производительности труда	10	≥ 10,31%
Эффективность инновационной деятельности	20	≥ 90%
Выполнение графика ввода объектов в эксплуатацию	-10	≥ 90%
Соблюдение сроков осуществления технологического присоединения	-10	≤ 1,1
Достижение уровня надежности оказываемых услуг	-10	≤ 1,00

Фактические значения годовых показателей и показателей 4 квартала, с учетом сроков и порядка подготовки отчетности, являющейся источником информации для их расчета, на момент формирования годового отчета, не подведены и не утверждены Советом директоров Общества. За 1, 2 и 3 квартал отчетного года КПЭ выполнены, за исключением КПЭ «Отсутствие роста числа пострадавших при несчастных случаях» в 1,2 кварталах 2017.

Утверждение итоговых значений фактически достигнутых КПЭ относится к компетенции Совета директоров Общества.

Сравнение достигнутых значений текущего года с предыдущими годами не осуществляется ввиду изменения подходов к порядку установления целевых и расчета фактических значений КПЭ.

Применяемая в Обществе система ключевых показателей эффективности взаимоувязана с размером переменной части вознаграждения менеджмента – для каждого из показателей установлен удельный вес в объеме выплачиваемых премий, квартального и годовое премирование производится при условии выполнения соответствующих КПЭ.

3. Результаты деятельности

3.1 Производственная деятельность

3.1.1 Передача электрической энергии

Общая характеристика передающих мощностей в 2015-2017гг.

Энергосистема МРСК Сибири представляет собой комплекс воздушных и кабельных линий электропередачи и трансформаторных подстанций разного класса напряжения, связанных общностью режима работы, имеющих общий резерв мощности и централизованное оперативно – диспетчерское управление.

Общая протяженность линий электропередачи 0,4-110 (220) кВ Общества по трассе составляет 250,3 тыс. км, общее количество трансформаторных подстанции 35-110 кВ и ТП 6-10-35/0,4 кВ более 51 тыс. шт.

Таблица 12

Общая характеристика передающих мощностей в 2015-2017гг.

Вид актива	2015	2016	2017
1. протяженность по цепям ВЛ 0,4-220 кВ, км.	245 611,4	244 589,0	244 567,7
- изменение за отчетный период, км.	1 180,9	-1 022,4	-21,3
2. протяженность по цепям КЛ 0,4-110 кВ, км.	5 803,0	5 647,2	5 728,0
- изменение за отчетный период, км.	53,4	-155,8	80,8
3. количество ПС 35-220 кВ, шт.	1 738	1 744	1 748
- изменение за отчетный период, шт.	4	6	4
4. мощность ПС 35-110 кВ, МВА	29 935,8	30 075,9	30 279,0
- изменение за отчетный период, МВА	172,2	140,1	203,1
5. количество ТП 6-35/0,4 кВ, шт.	49 634	48 829	49 833
- изменение за отчетный период, шт.	166	-805	1 004
6. мощность ТП 6-35/0,4 кВ, МВА	11 436,6	11 479,9	11 529,9
- изменение за отчетный период, МВА	238,3	42,9	50,4
7. Объем обслуживания, тыс. у.е.	1 469,0	1 498,2	1 525,2
- изменение за отчетный период, тыс. у.е.	67,6	29,2	27,0

Возрастная структура линий электропередачи и оборудования подстанций, %

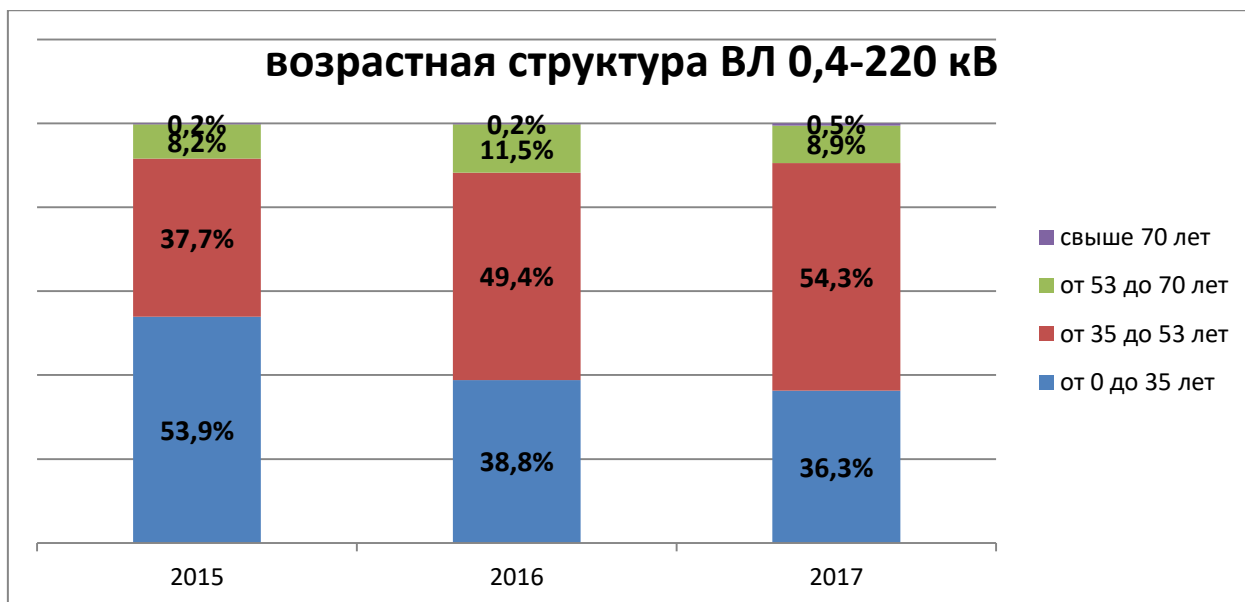


Рис. 5. Возрастная структура ВЛ 0,4-220 кВ

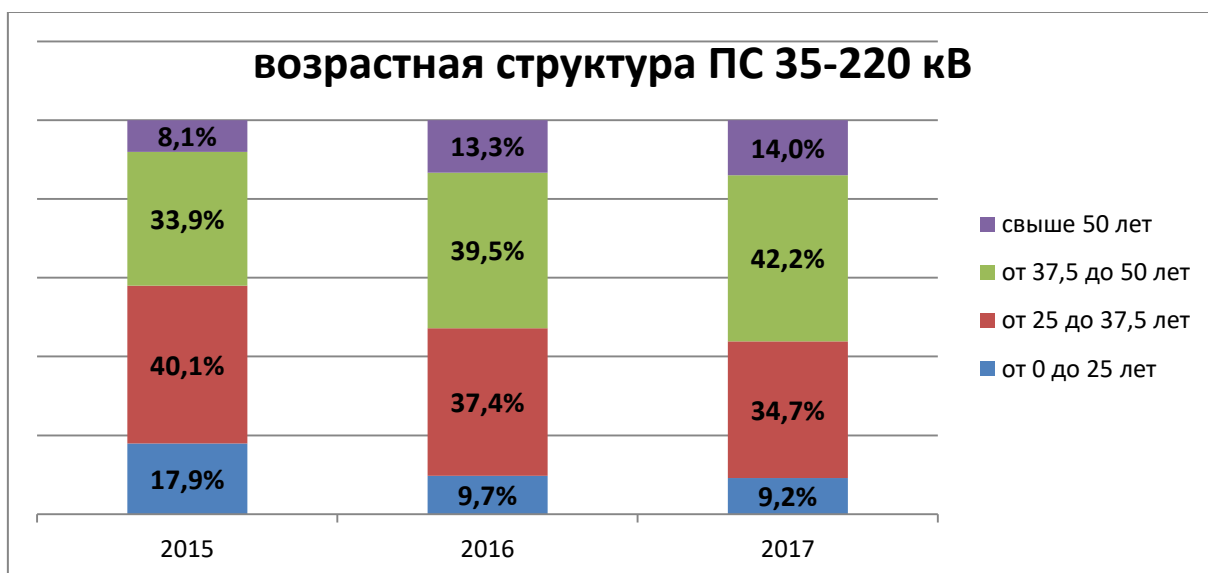


Рис. 6. Возрастная структура ПС 35-220 кВ

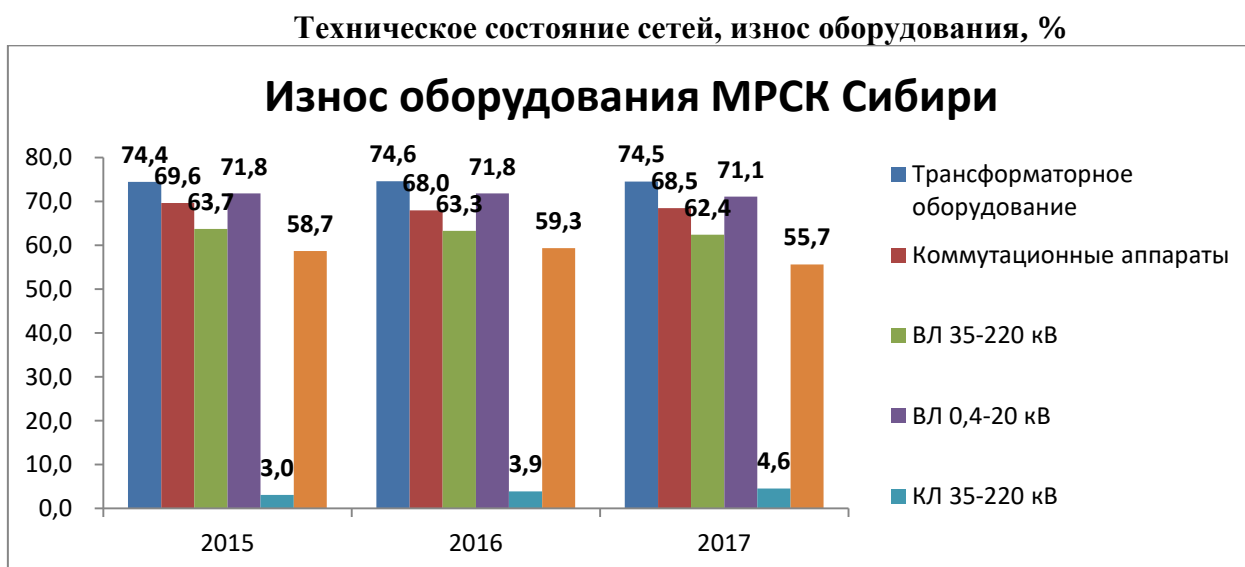


Рис. 7. Износ оборудования ПАО «МРСК Сибири»

Усилия Общества направлены на преодоление тенденции старения основных фондов за счет их модернизации, применения инновационной техники и технологий при реконструкции, технического перевооружения и строительства электрических сетей.

Результаты производственной деятельности за 2017 год

Таблица 13

Результаты производственной деятельности за 2017 год

Наименование филиала	Отпуск в сеть, млн кВт*ч	Отпуск из сети потребителям и смежным ТСО в границах балансовой и эксплуатационной ответственности, млн кВт*ч	Потери	
			млн кВт*ч	%
Алтайэнерго	7 570,94	7 028,22	542,71	7,17
ГАЭС	4 446,64	4 147,06	299,57	6,74
Бурятэнерго	530,23	447,42	82,81	15,62
Красноярскэнерго	14 089,11	12 456,062	1 633,05	11,59
Кузбассэнерго-РЭС	16 123,93	15 431,76	692,17	4,29
Омскэнерго	8 597,51	7 951,80	645,71	7,51
Хакаэнерго	7 196,99	6 967,01	229,99	3,20
Читаэнерго	6 240,77	5 625,81	614,96	9,85
ПАО «МРСК Сибири»	64 796,12	60 055,14	4 740,97	7,32

По итогам работы ПАО «МРСК Сибири» в 2017 году объем отпуска электрической энергии из сети потребителям и смежным ТСО в границах балансовой и эксплуатационной ответственности составил 60 055,14 млн кВт*ч, что в сравнении с показателями 2016 года (64 601,06 млн кВт*ч) на 4 545,92 млн кВт*ч или 7,04% меньше.

Основное снижение объема отпуска электрической энергии из сети в 2017 году по сравнению с 2016 годом зафиксировано по следующим филиалам:

– по Алтайэнерго снижение обусловлено снижением уровня потребления по АО СК «Алтайкрайэнерго» (65 млн кВт*ч), ЗАО «Система» (12 млн кВт*ч), ООО ХК «СДС-Энерго» (11 млн кВт*ч);

– по Кузбассэнерго-РЭС снижение обусловлено переводом питания объектов ООО «ЕвразЭнергоТранс» с собственной ПС Опорная-4 на ПС 220 кВ Металлург, а также снижением уровня потребления по ООО «Кокс» (51 млн кВт*ч), АО «Азот» (11 млн кВт*ч), ООО ХК «СДС-Энерго» (11 млн кВт*ч);

– по Хакаэнерго снижение обусловлено исключением объемов «последней мили» в полном объеме с июля. Объем ухода составил 4 396,866 млн кВт*ч.

Таблица 14

Фактические потери электрической энергии в 2016-2017 годах

Наименование филиала	Потери электрической энергии		
	Факт 2016	Факт 2017 год	Изменение

	млн кВт*ч	%	млн кВт*ч	%	% (в сопостави мых условиях)	млн кВт*ч*	%
Алтайэнерго	576,01	7,55	542,71	7,17	7,17	-33,29	-0,38
Бурятэнерго	309,05	7,01	299,57	6,74	6,74	-9,48	-0,27
ГАЭС	90,96	16,84	82,81	15,62	15,62	-8,14	-1,23
Красноярскэнерго	1 914,99	13,29	1 633,05	11,59	11,59	-281,94	-1,70
Кузбасэнерго-РЭС	721,24	4,42	692,17	4,29	4,29	-29,07	-0,13
Омскэнерго	618,46	7,25	645,71	7,51	7,23	27,25	0,26
Хакасэнерго	250,15	2,14	229,99	3,20	1,98	-20,16	1,06
Читаэнерго	652,63	10,46	614,96	9,85	9,85	-37,67	-0,61
ПАО «МРСК Сибири»	5 133,49	7,36	4 740,97	7,32	6,82	-392,52	-0,04

* Рассчитывается как разница между величиной 2017 года и величиной 2016 года.

Фактические потери электрической энергии в электрических сетях ПАО «МРСК Сибири» по итогам 2017 года составили 4 740,97 млн кВт*ч или 7,32% от отпуска в сеть,

- снижение от бизнес-плана на 0,33% (215,003 млн кВтч),

- снижение от 2016 г. на 0,04% (29,04 млн кВт*ч).

В сопоставимых с 2016г. условиях, потери в 2017 году составляют 6,82% от отпуска в сеть, что ниже факта 2016 на 0,55% (377 млн кВт*ч). В филиалах Омскэнерго и Хакасэнерго на сопоставимость баланса оказали воздействие факторы, указанные в Таблице 15.

Таблица 15

Факторы, повлиявшие на сопоставимость показателей баланса электрической энергии в 2017 году в сравнении с условиями 2016 года, млн кВт*ч

Наименование филиала	Исключение объемов		
	Причины изменения объемов	Показатель	2017
Омскэнерго	Доначисление полезного отпуска потребителей расчетным способом (по мощности)	Полезный отпуск	24,5
Хакасэнерго	Исключение объема «последней мили»	Отпуск в сеть, Полезный отпуск	4 396,9

Мероприятия по снижению потерь электроэнергии

В ПАО «МРСК Сибири» в рамках приоритетного направления реализуется комплекс мероприятий, направленный на снижение уровня потерь.

За счет реализации комплекса мероприятий по снижению потерь в 2017 году объем экономии составил 386 млн кВт*ч (740 млн руб.), при этом за счет поддерживающих мероприятий объем экономии составил 21 млн кВт*ч (40млн руб.), за счет снижающих мероприятий объем экономии составил 365 млн кВт*ч (700 млн руб.).

Таблица 16

Мероприятия по снижению потерь электрической энергии

Наименование мероприятия	Эффект в натуральном выражении, млн кВт·ч	Экономический эффект, млн руб.
Выявление безучетного потребления	147	282
Выявление бездоговорного потребления	6	12
Программа перспективного развития систем учета	58	111
Энергосервисная деятельность	148	284
Технические мероприятия (поддерживающие)	15	29
Технические мероприятия (снижающие)	12	23
ИТОГО	386	740

Основные задачи на 2018 г:

- повышение эффективности деятельности участков транспорта электроэнергии РЭС путем повышения «цифровизации»;
- выполнение стимулирующего уровня потерь по Обществу 7,31%;
- модернизация 129 тысяч систем учета электроэнергии у потребителей с организацией автоматизированного сбора данных;
- организация системы технического учета электроэнергии с автоматизированным сбором данных на ТП 10(6)/0,4 кВ.

Тарифы на услуги по передаче электроэнергии

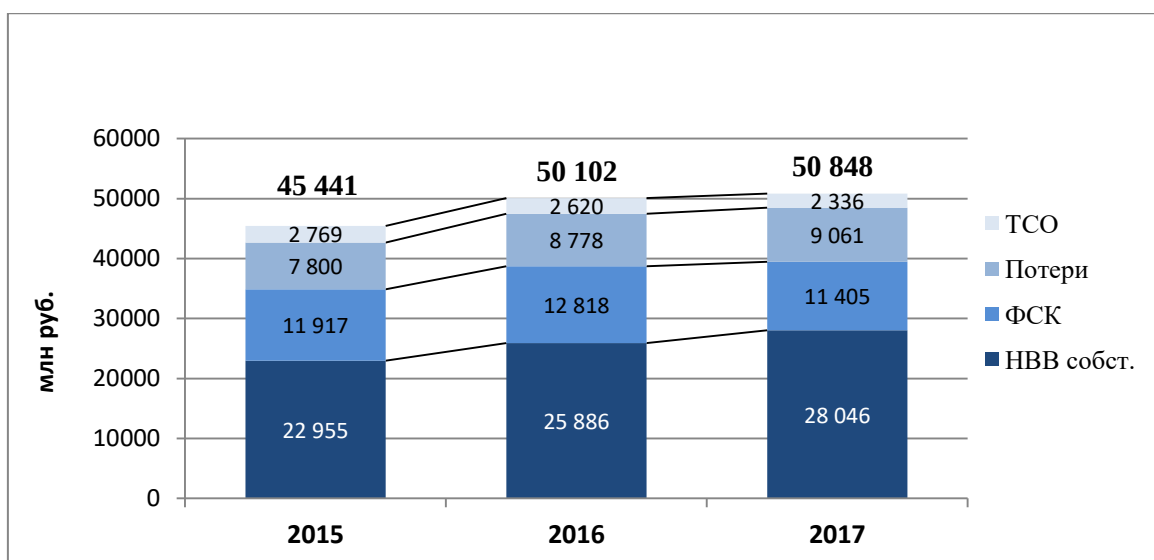
Услуги по передаче электрической энергии оказываются Обществом в восьми субъектах Российской Федерации: Алтайском крае, Республике Бурятия, Республике Алтай, Красноярском крае, Кемеровской области, Омской области, Республике Хакасия, Забайкальском крае.

Общество является субъектом естественной монополии, соответственно, деятельность по передаче электрической энергии регулируется государством. Тарифы на услуги по передаче электрической энергии утверждаются органами исполнительной власти в области государственного регулирования тарифов субъектов РФ на соответствующих территориях деятельности Общества.

С 1 января 2017 года регулирующими органами были утверждены тарифы на услуги по передаче электрической энергии по регионам присутствия Общества. Во исполнение Постановления Правительства от 29.12.2011 №1178 тарифы на услуги по передаче электроэнергии утверждены с разбивкой по полугодиям.

Перечень тарифных решений регулирующих органов субъектов РФ регионов присутствия Общества приведен в приложении 16.

Размер утвержденной необходимой валовой выручки в динамике за 2015-2017гг.



Н- отчетный год

Рис. 8. Динамика структуры НВВ по передаче электрической энергии ПАО «МРСК Сибири»

Таблица 17

Динамика необходимой валовой выручки на услуги по передаче электрической энергии в разрезе филиалов, млн рублей

Филиал	2015		2016		2017	
	всего	собст.	всего	собст.	всего	собст.
Алтайэнерго	6 700	3 899	7 471	4 291	7 389	4 453
Бурятэнерго	4 707	2 696	4 845	2 893	4 766	2 888
ГАЭС	972	630	1059	705	1 095	726
Красноярскэнерго	9610	4 283	11319	5 898	12 454	6 993
Кузбассэнерго-РЭС	6 950	3 278	7 326	3 556	7 722	4 058
Омскэнерго	5 767	3 395	6 766	3 839	6 855	3 969
Хакасэнерго	4 536	1 371	5 022	1 245	4 057	1 596
Читаэнерго	6 198	3 404	6 294	3 460	6 510	3 363
Итого по Обществу	45 440	22 956	50 102	25 887	50 848	28 046

Таблица 18

Анализ изменений среднего тарифа на услуги по передаче электрической энергии в разрезе филиалов, коп./ кВт*ч

Филиал	2015	2016	2017
Алтайэнерго	95	105	106
Бурятэнерго	116	125	122
ГАЭС	235	255	266
Красноярскэнерго	100	92	101
Кузбассэнерго-РЭС	40	44	49
Омскэнерго	74	87	89
Хакасэнерго	42	45	59
Читаэнерго	117	120	122

Итого по Обществу	73	78	86
Рост, %	94%	107%	110%

В 2017 году регулирование тарифов на услуги по передаче электрической энергии по филиалам ПАО «МРСК Сибири» производится:

1. методом доходности инвестированного капитала:
 - Алтайэнерго
 - Читаэнерго
2. методом индексации необходимой валовой выручки:
 - Бурятэнерго
 - ГАЭС
 - Красноярскэнерго
 - Кузбассэнерго-РЭС
 - Омскэнерго
 - Хакасэнерго

Долгосрочные периоды регулирования приведены в Таблице 19.

Таблица 19

Периоды регулирования

Наименование филиала	Период регулирования
Алтайэнерго	2012-2017
Бурятэнерго	2014-2018
ГАЭС	2012-2017
Красноярскэнерго	2012-2017
Кузбассэнерго-РЭС	2014-2018
Омскэнерго	2012-2017
Хакасэнерго	2012-2016
Читаэнерго	2015-2019

С 1 ноября 2012 года регулирование деятельности филиала Алтайэнерго осуществляется методом RAB-регулирование на период 2012-2017гг.

С 1 января 2015 года регулирование деятельности филиала Читаэнерго осуществляется методом RAB-регулирования на период с 2015 -2019гг.

Применение метода доходности инвестированного капитала дает следующие преимущества:

Контроль роста тарифов на передачу в пределах прогноза Минэкономразвития. За счет применения механизма «сглаживания» у регулирующего органа есть возможность перераспределять выручку филиала в течение периода регулирования, например, с целью ограничения роста тарифа для конечных потребителей за первые три года НВВ филиала Алтайэнерго перераспределена на более поздние периоды в объеме 700 млн руб.; филиала Читаэнерго - в объеме 112,7 млн руб.;

Нагрузка в тарифе на возврат инвестиций распределяется в долгосрочном периоде (35 лет), вследствие чего замедляется темп роста тарифов;

Для филиала Алтайэнерго на период 2012-2017гг. объем ИПР за счет тарифных источников составляет 7 млрд руб. (в сравнении при индексной модели объем инвестиций составил бы 5 млрд руб.). Для региона ввод новых мощностей и строительство сетей

обеспечит и обеспечивает возможность присоединения новых потребителей;

Для филиала Читаэнерго на период 2015-2019гг. объем ИПР за счет тарифных источников составляет 8,263 млрд руб. (в сравнении при индексной модели объем инвестиций составил бы 5,678 млрд руб.);

Сохранение в рамках долгосрочного периода экономии операционных расходов, в случае если фактические операционные расходы за прошедший финансовый год выросли на меньшую величину, чем это было предусмотрено регулирующим органом. При достижении экономии операционных расходов необходимая валовая выручка не пересматривается, что обеспечивает регулируемой организации получение выгоды от экономии операционных расходов до конца долгосрочного периода регулирования. Данная норма не предусмотрена при регулировании тарифов методом долгосрочной индексации необходимой валовой выручки.

В соответствии с Федеральным законом от 06.11.2013 № 308-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «Об электроэнергетике» и статью 81 Федерального закона «Об акционерных обществах» действие договоров «последней мили» пролонгируется на территории Республики Бурятия, Забайкальского края до 01.07.2029 года, на территории Республики Хакасия - до 01.07.2017 года. На данных территориях в отношении потребителей «последней мили» с 2014 года для расчета тарифа на услуги по передаче электрической энергии введен отдельный уровень напряжения ВН-1.

В соответствии с решениями органов исполнительной власти в области государственного регулирования тарифов размер ставки перекрестного субсидирования:

- в Республике Бурятия и Забайкальском крае с 01 июля 2017 года размер ставки перекрестного субсидирования определяется как разность размера ставки перекрестного субсидирования в предыдущем году и величины перекрестного субсидирования, составляющей не менее чем 7% от размера ставки перекрестного субсидирования по состоянию на 1 января 2014 года.

- на территории Республики Хакасия на 1 полугодие 2017 года пролонгируется ставка перекрестного субсидирования 2 полугодия 2016 года, рассчитанная исходя из снижения ставки перекрестного субсидирования не менее чем на 67% от ее утвержденной величины по состоянию на 1 января 2014 года.

Федеральным законом от 06.11.2013 №308-ФЗ размер ставки по состоянию на 1 января 2014 года для Республики Бурятия определен в размере 550 рублей за тысячу киловатт-часов, для Забайкальского края - 420 рублей за тысячу киловатт-часов, для Республики Хакасия – 129 рублей за тысячу киловатт-часов.

В 2017 году «ПАО «МРСК Сибири» на территории Республик Алтай, Бурятия, Тыва, Алтайского и Забайкальского краев, Омской области продолжена работа по заключению соглашений о сотрудничестве. В результате проведенной работы между ПАО «МРСК Сибири» и главами регионов подписаны соглашения о социально-экономическом сотрудничестве.

Общество, не согласившись с итогами принятых тарифно-балансовых решений на 2017 год, обратилось в ФАС России. Мероприятия по урегулированию разногласий в отношении принятых тарифно-балансовых решений приведены в приложении 16.

3.1.2 Технологическое присоединение

Основные показатели деятельности за 2016-2017гг.

В 2017 году поступило 37 122 заявки на технологическое присоединение суммарной мощностью 1 894,5 МВт (без учета временного ТП и объектов генерации), в том числе на присоединение электроустановок льготной категории мощностью до 15 кВт - 34 154 заявки суммарной мощностью 427,2 МВт.

В 2017 году заключено 29 412 договоров технологического присоединения энергопринимающих устройств суммарной мощностью 871,7 МВт (без учета временного ТП и объектов генерации), в том числе:

- электроустановки мощностью до 15 кВт – 27 851 договор суммарной мощностью 349 МВт;

- электроустановки мощностью от 15 до 150 кВт – 1 231 договор суммарной мощностью 81,1 МВт;

- электроустановки мощностью от 150 до 670 кВт - 234 договора суммарной мощностью 81,4 МВт;

- электроустановки мощностью более 670 кВт - 96 договоров суммарной мощностью 360,2 МВт.

Динамика показателей по технологическому присоединению за 2017 год по сравнению с 2016 годом представлена в таблицах.

Таблица 20

Динамика показателей по технологическому присоединению 2017 года в сравнении с 2016 годом по категориям заявителей

Наименование категорий присоединения	Прирост/снижение											
	Подано заявок				Заключено договоров				Исполнено договоров			
	шт.		кВт		шт.		кВт		шт.		кВт	
	%	+/-	%	+/-	%	+/-	%	+/-	%	+/-	%	+/-
до 15 кВт, всего	-7	-2 609	-6	-27 029	-3	-769	-2	-6 646	-14	-4 458	-14	-52 421
в т.ч. физ.лица	-7	-2 312	-6	-26 099	-3	-703	-2	-6 182	-13	-3 813	-13	-45 570
от 15 до 150 кВт, всего	-17	-440	-18	-32 692	11	119	2	1 230	-11	-142	-12	-9 080
от 150 до 670 кВт, всего	-21	-158	-17	-44 657	-10	-27	-8	-7 064	-20	-70	-24	-28 062
более 670 кВт	-25	-95	-21	-289 928	45	30	27	76 005	3	2	12	24 571
МРСК Сибири	-8	-3 302	-16	-388 458	-2	-650	8	63 624	-14	-4 667	8	60 108

Динамика показателей по технологическому присоединению 2017 года в сравнении с 2016 годом по филиалам

Наименование филиала	Прирост/снижение											
	Подано заявок				Заключено договоров				Исполнено договоров			
	шт.		кВт		шт.		кВт		шт.		кВт	
	%	+/-	%	+/-	%	+/-	%	+/-	%	+/-	%	+/-
Алтайэнерго	-18	-1 049	7	21 091	-16	-723	53	51 532	-29	-1 659	-45	-68 375
Бурятэнерго	-15	-677	-25	-52 461	-9	-319	-10	-8 266	-37	-1 807	-36	-36 375
ГАЭС	14	295	44	43 982	8	134	61	22 205	-24	-534	-13	-5 200
Красноярскэнерго	-8	-944	-16	-95 908	7	495	22	40 945	16	1 004	17	28 666
Кузбассэнерго-РЭС	-1	-32	27	101 594	4	108	55	69 168	-14	-490	45	43 347
Омскэнерго	-15	-808	-67	-324 420	-14	-645	-55	-91 417	-12	-593	139	127 487
Хакасэнерго	5	212	-7	-8 768	13	396	22	11 199	0	7	-11	-7 466
Читаэнерго	-8	-299	-38	-73 568	-3	-96	-34	-31 741	-19	-595	-33	-21 977
МРСК Сибири	-8	-3 302	-16	-388 458	-2	-650	8	63 623	-14	-4 667	8	60 107

Основные показатели деятельности по технологическому присоединению за 2017 год с разделением по категориям заявителей

представлены в Таблице 22.

Таблица 22

Основные показатели деятельности по технологическому присоединению за 2017 год

Наименование категорий присоединения	Кол-во поданных заявок на ТП		Заключено договоров		Исполнено (выполнено присоединение) договоров фактическое	
	шт	кВт	шт	кВт	шт	кВт
до 15 кВт, всего	34 154	427 196	27 851	349 001	27 882	334 728
в т.ч. физ.лица	30 481	392 763	25 352	326 825	25 306	313 245
от 15 до 150 кВт, всего	2 086	146 865	1 231	81 066	1 132	67 499
от 150 до 670 кВт, всего	600	212 150	234	81 381	285	90 921
более 670 кВт	282	1 108 334	96	360 229	74	219 774
МРСК Сибири	37 122	1 894 546	29 412	871 676	29 373	712 923

Количество обращений заявителей в ПАО «МРСК Сибири» в 2017 году снизилось в пределах 8%. При этом суммарный объем максимальной мощности поданных заявок ниже показателя 2016 года на 16% или на 394,3 МВт.

Рост поступивших заявок наблюдается по филиалу Горно-Алтайские электрические сети (6%).

Снижение поступивших заявок отмечено на территориях обслуживания следующих филиалов:

- Алтайэнерго на 25 %
- Бурятэнерго на 35 %
- Красноярскэнерго на 18 %
- Кузбассэнерго-РЭС на 6 %
- Омскэнерго на 16 %
- Хакасэнерго на 6 %
- Читэнерго на 10 %

Количество заключенных договоров в 2017 году снизилось на 2% или на 647 штук, суммарная мощность заключенных договоров по сравнению с 2016 годом увеличилась на 8% или на 63,5 МВт.

Рост заключенных договоров отмечен в филиале ГАЭС - на 8%, Красноярскэнерго - на 7 %, Кузбассэнерго-РЭС на 4 %, Хакасэнерго - на 14%.

В 2017 году фактически исполнено 29 373 договора на технологическое присоединение энергопринимающих устройств суммарной мощностью 712,9 МВт (без учета временного ТП и объектов генерации). В том числе электроустановки льготной категории заявителей до 15 кВт составляют 27 882 штуки и 334,7 МВт.

Исполнено договоров (выполнено присоединение к электрической сети) на 14% или на 4 669 штук меньше, чем в 2016 году. Суммарная мощность присоединенных электроустановок снизилась относительно показателя 2016 года на 9 % или на 72,3 МВт.

Исполненные договоры на технологическое присоединение крупных промышленных объектов:

По филиалу Алтайэнерго:

- объекты комбината по производству хлебопродуктов 3,7 МВт (ООО «Калманский КХП»);

По филиалу Красноярскэнерго:

- производственные объекты 4,9 МВт (АО «ТЭЦ-1»);
- мебельная фабрика 1,2 МВт (ООО «ЛесКом»);

По филиалу Кузбассэнерго-РЭС:

- ВЛ-110 кВ с ПС 110/6 кВ для электроснабжения ООО «НПЗ «Северный Кузбасс» 32,3 МВт (Администрация Анжеро-Судженского городского округа).

В число социально-значимых проектов входят присоединенные объекты 30 образовательных учреждений: детские сады, школы, образовательные центры суммарной мощностью 2 МВт; 20 объектов учреждений здравоохранения: больницы, поликлиники, акушерские пункты, лаборатории суммарной мощностью 4,9 МВт и прочие: социальные приюты, ветеринарные пункты, культурные центры – 0,2 МВт.

Таблица 23

Технологическое присоединение социально-значимых объектов за 2017 год

Филиал ПАО «МРСК Сибири»	Заявитель	Мощность, кВт	Объект присоединения
Алтайэнерго	Верх-Марушенский детский сад «Колокольчик» Целинного р-на Алтайского края, МКДОУ	17	Детский сад
Алтайэнерго	Устьянская СОШ, МБОУ	171	Здание школы
Алтайэнерго	Первомайская ЦРБ ИМ. А.Ф.Воробьева, КГБУЗ	7	Электроустановки ФАП в т.ч. электроотопление
Алтайэнерго	Бийская ЦРБ, КГБУЗ	3	Фельдшерско-акушерский пункт
Алтайэнерго	Детский сад «Ромашка», МБДОУ	88	Здание детского сада
Бурятэнерго	МБДОУ Кыренский детский сад N 2 комбинированного вида	20	Здание детского сада № 2
Бурятэнерго	«Ручеек» Аршанский детский сад МДОУ	15	Пристрой к зданию детского сада
Бурятэнерго	МБОУ «СОШ N4 г.Закаменск»	4	Электроустановки скважины СОШ №4
ГАЭС	КОУ РА «Школа-интернат для детей сирот и детей, оставшихся без попечения родителей им. Г.К. Жукова»	59	Лагерь «Черемушки»
Красноярскэнерго	КГКУ «УКС»	4 500	Центральная районная больница
Красноярскэнерго	КГКУ «УКС»	1 761	Реконструкция КГБУЗ им. Н.С. Карповича
Красноярскэнерго	МБОУ «Дороховская СОШ»	121	Школа

Филиал ПАО «МРСК Сибири»	Заявитель	Мощность, кВт	Объект присоединения
Красноярскэнерго	КГБУЗ «КССМП»	16	Нежилые помещения
Красноярскэнерго	КГБУЗ «Ужурская РБ»	5	Фельдшерско-акушерский пункт
Красноярскэнерго	КГБУЗ «Канская МБ»	15	Фельдшерско-акушерский пункт
Красноярскэнерго	МАУДО «СДЮСШОР «Энергия»	140	Нежилое здание
Красноярскэнерго	МБОУ № 73	147	Здание школы
Красноярскэнерго	МБОУ «Шунерская ООШ»	8	Насосная станция с противопожарным водопроводом
Красноярскэнерго	МБОУ «Шунерская ООШ»	68	Школа
Красноярскэнерго	МБУ «Районный центр молодежи «Вектор»	12	Нежилое помещение
Красноярскэнерго	КГБУЗ «Ермаковская РБ РБ»	25	Электроустановки строящегося модульного ФАП
Красноярскэнерго	КГБУЗ «Тюменцевская ЦРБ»	10	электроустановки ФАП
Кузбассэнерго-РЭС	Администрация Большеталдинского сельского поселения	10	Электроустановки объектов физической культуры и спорта
Омскэнерго	ОУ «Сосновская школа»	13	Здание школы
Омскэнерго	МБОУ «Павлоградская гимназия им. В.М. Тытаря»	5	Мини-стадион
Омскэнерго	БУЗОО Тарская ЦРБ	40	ФАП
Омскэнерго	Администрация Глухониколаевского сельского поселения	15	здание спорткомплекса
Хакасэнерго	Общеобразовательная средняя школа №3	266	ШКОЛА
Хакасэнерго	МБОУ Ширинская СОШ №18	272	электроустановки уч.корпуса со столовой
Хакасэнерго	Администрация Бейского сельсовета	15	Клуб
Хакасэнерго	ГБУЗ РХ «Белоярская РБ»	9	фельдшерско - акушерский

Филиал «МРСК Сибири»	Заявитель	Мощность, кВт	Объект присоединения
			пункт д. Березовка
Хакасэнерго	ГБУЗ РХ «Белоярская РБ»	9	фельдшерско-акушерский пункт с. Алтай
Хакасэнерго	АО «ЦСО СШГЭС»	658	ВЛ 6 кВ для подключения 2х трансформаторов 630 кВа и 1ого трансф-ра 1000кВа
Читаэнерго	МОУ «СОШ с.Цаган-Олуй»	15	здание муниципального общеобразовательного учреждения

Реализация целевой модели «Подключение (технологическое присоединение) к электрическим сетям», утвержденной Распоряжением Правительства Российской Федерации от 31 января 2017 года № 147-р.

Во исполнение распоряжения Правительства Российской Федерации от 31 января 2017 года № 147-р по регионам присутствия ПАО «МРСК Сибири» утверждены целевые модели упрощения процедур ведения бизнеса и повышения инвестиционной привлекательности субъектов РФ.

В рамках исполнения данных целевых моделей в 2017 году ПАО «МРСК Сибири» выполнены следующие мероприятия:

1. На корпоративном сайте ПАО «МРСК Сибири» созданы простой и инженерный калькуляторы для предварительного и контрольного расчета заявителем платы за технологическое присоединение по видам ставок и составу мероприятий в технических условиях
2. Создана возможность подписания проекта договора в «Личном кабинете» на сайте ПАО «МРСК Сибири» посредством электронно-цифровой подписи (ЭЦП)
3. Организована работа по обеспечению составления и выдаче заявителю акта об осуществлении технологического присоединения и иных документов, связанных с технологическим присоединением осуществляется на стадии фактической подачи напряжения на энергопринимающие устройства заявителя
4. Внедрена система осуществления закупок по строительству (реконструкции) электросетей сетевой организацией на планируемые объемы технологического присоединения с применением «рамочных» договоров.
5. Совместно с органами исполнительной власти регионов находящихся в зоне присутствия ПАО «МРСК Сибири» проведена работа по изданию нормативного документа предусматривающего отмену необходимости получения разрешения на строительство объектов электросетевого хозяйства до 20 кВ включительно, необходимого для технологического присоединения (соответствующие нормативные акты приняты по 8-и регионам присутствия из 9-и).
6. На региональном уровне созданы комиссии по согласованию проектов строительства линейных объектов, в составе представителей всех собственников линейных объектов проходящих в данном районе и представители органов местного самоуправления

Плата за технологическое присоединение

В 2017 году плата за технологическое присоединение утверждена органами исполнительной власти в области регулирования тарифов, в соответствии с п.87 Постановления Правительства от 29.12.2011 № 1178 «О ценообразовании в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике» в виде стандартизированных тарифных ставок, в виде ставки за 1 кВт максимальной мощности с разбивкой по категориям потребителей, уровням напряжения электрических сетей, к которым осуществляется технологическое присоединение, и (или) объемам присоединенной максимальной мощности.

Расчет и установление платы за технологическое присоединение произведен в соответствии с «Методическими указаниями по определению размера платы за технологическое присоединение к электрическим сетям», утвержденными приказом ФАС России от 11.09.2012 года № 209-э/1.

В 2015 году средняя ставка за технологическое присоединение по Обществу в целом составляла 271 руб./кВт. В 2016 году средняя ставка увеличилась на 42%, в 2017 году в связи с объединением ставок платы на территории Алтайского края ставки снизились на 24%.

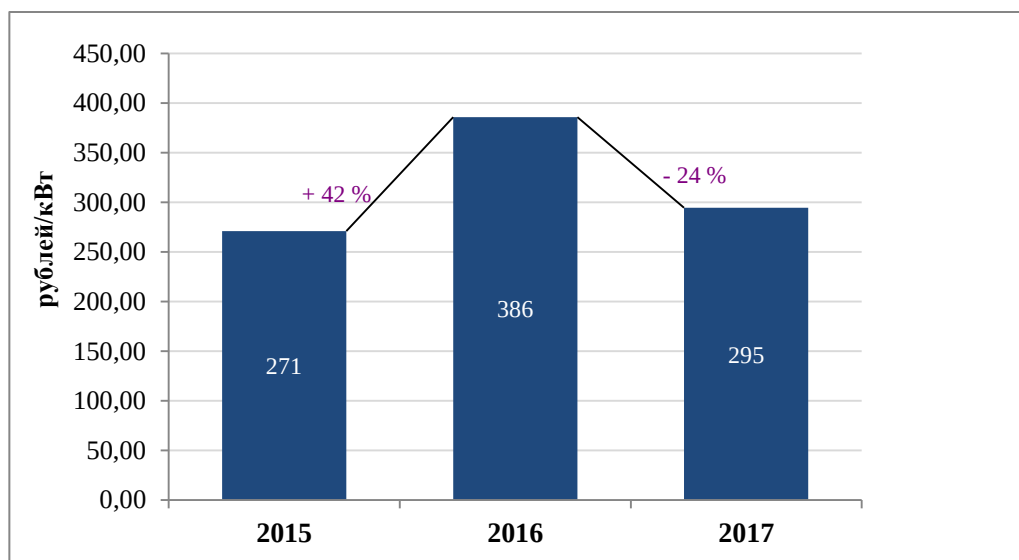


Рис. 9. Динамика среднего размера ставок за единицу мощности, руб./кВт

Утвержденные ставки платы за технологическое присоединение в разрезе филиалов

Информация о плате за технологическое присоединение к сетям ПАО «МРСК Сибири» в 2017 году расположена в сети интернет по адресу: http://www.mrsk-sib.ru/index.php?option=com_content&view=category&layout=blog&id=3011&Itemid=4929&lang=ru40

(Официальный сайт ПАО «МРСК Сибири» /Обязательное раскрытие информации/Раскрытие информации субъектом оптового и розничного рынков электроэнергии/Плата за технологическое присоединение к электрическим сетям филиалов и РСК ПАО «МРСК Сибири» /Плата за технологическое присоединение к электрическим сетям филиалов и РСК ПАО «МРСК Сибири» за 2017 год)

Алтайэнерго

Решением Управления Алтайского края по государственному регулированию цен и тарифов 29.12.2016 года № 683 утверждены стандартизированные ставки С1, С2, С3, С4 и ставка за 1 кВт присоединяемой мощности по видам работ как с инвестиционной составляющей на строительство воздушных линий, кабельных линий, комплектных

трансформаторных подстанций, распределительных трансформаторных подстанций с уровнем напряжения до 35 кВ, так и без инвестиционной составляющей. Кроме того, утверждены стандартизированные ставки с разбивкой по уровням напряжения, маркам прокладываемого кабеля и типам подстанций. Также утвержден размер выпадающих доходов от присоединения льготных категорий заявителей в размере 45 046,05 тыс. руб.

Бурятэнерго

Приказом Республиканской службы по тарифам Республики Бурятия от 20.12.2016 № 1/41 утверждены стандартизированные ставки С1, С2, С3 и С4 с дифференциацией по уровням напряжения, маркам прокладываемого кабеля и типам подстанций, ставки за 1 кВт присоединяемой мощности по видам работ, а также формула для расчета платы за технологическое присоединение к электрическим сетям. Выпадающие доходы от присоединения льготных категорий заявителей утверждены в размере 111 418,37 тыс. руб.

ГАЗС

Приказом Комитета по тарифам Республики Алтай от 28.12.2016 №59/2 (с изм. от 20.01.2017 № 1/2) утверждены стандартизированные ставки С1, С2, С3 и С4 с разбивкой по уровням напряжения, ставки за 1 кВт присоединяемой мощности по видам работ. Выпадающие доходы от технологического присоединения льготных категорий заявителей определены в размере 16 150,94 тыс. руб.

Красноярскэнерго

Приказом РЭК Красноярского края от 26.12.2016 № 677-п утверждена стандартизированная ставка С1 и ставка за единицу максимальной мощности по видам работ без расходов на строительство объектов воздушных и кабельных линий. Утверждены также стандартизированные ставки С2, С3 и С4 и ставки за единицу максимальной мощности Р2, Р3, Р4 с дифференциацией по категориям потребителей, с разбивкой по уровням напряжения, маркам силового кабеля, типам подстанций. Также утверждена формула расчета платы за технологическое присоединение.

Выпадающие доходы от присоединения льготных категорий заявителей не установлены.

Кузбассэнерго-РЭС

Постановлением РЭК Кемеровской области от 31.12.2016 № 751 (с изм. от 31.01.2017 № 10, от 01.08.2017 № 130, от 19.09.2017 № 202) установлены стандартизированные ставки С1 и ставки за единицу максимальной мощности по видам работ без расходов на строительство объектов воздушных и кабельных линий. Утверждены также стандартизированные ставки С2, С3 и С4 и ставки за единицу максимальной мощности на осуществление строительства с дифференциацией по категориям потребителей, с разбивкой по уровням напряжения, маркам силового кабеля, типам подстанций. Также утверждена формула расчета платы за технологическое присоединение.

Постановлением РЭК Кемеровской области от 31.12.2016 № 752 установлена плата за технологическое присоединение заявителей до 15 кВт ключительно.

Вышеуказанными постановлениями РЭК утверждены выпадающие доходы от технологического присоединения льготных категорий заявителей в размере -41 849,25 тыс. руб., в том числе выпадающие доходы 2017 года - 120 136,78 тыс. руб. и корректировка за 2015 год - 161 986,03 тыс. руб. (т.к. мероприятия по подключению льготных категорий заявителей за 2015 год были включены в Инвестиционную программу филиала ПАО «МРСК Сибири» - «Кузбассэнерго-РЭС»).

Омскэнерго

Приказом РЭК Омской области от 28.12.2016 № 675/75 (с изм. от 31.01.2017 № 14/6) утверждены ставки за единицу максимальной мощности по видам работ, в том числе на строительство объектов «последней мили», стандартизированные ставки С1, С2, С3 и С4 с дифференциацией по уровням напряжения, маркам прокладываемого кабеля и типам подстанций, формула для расчета платы за технологическое присоединение.

Также данным приказом установлена плата за технологическое присоединение заявителей до 15 кВт включительно и определены выпадающие доходы от технологического присоединения льготных категорий заявителей 597 543,39 тыс. руб. Кроме того, определена экономически обоснованная плата за присоединение в сумме 27 991,57 руб.

Хакасэнерго

Приказом Государственного комитета по тарифам и энергетике Республики Хакасия от 26.12.2016 № 20-п утверждена плата за технологическое присоединение заявителей до 15 кВт включительно, ставки за единицу максимальной мощности по видам работ, в том числе на строительство объектов «последней мили», стандартизированные ставки С1, С2, С3 и С4 с дифференциацией по уровням напряжения, маркам прокладываемого кабеля и типам подстанций, формула для расчета платы за технологическое присоединение.

Также вышеуказанным приказом определены расходы, не включаемые в плату за технологическое присоединение в размере 225 618,52 тыс. руб.

Читаэнерго

Приказом РСТ и ценообразованию Забайкальского края от 28.12.2016 № 603-НПА утверждены стандартизированные ставки С1 и ставки за единицу максимальной мощности по видам работ без расходов на строительство объектов воздушных и кабельных линий. Утверждены также стандартизированные ставки С2, С3 и С4 и ставки за единицу максимальной мощности на осуществление строительства с дифференциацией по категориям потребителей, с разбивкой по уровням напряжения, маркам силового кабеля, типам подстанций. Также утверждена формула расчета платы за технологическое присоединение.

Приказом установлены выпадающие доходы от технологического присоединения льготных категорий заявителей в размере 112 161,72 тыс. руб.

Организация взаимодействия с потребителями услуг

Взаимодействие с потребителями услуг в Обществе осуществляется на основе из следующих принципов:

1. **Достаточная информированность потребителей о компании и услугах.** Полная и достоверная информация обо всех процедурах взаимодействия с МРСК Сибири носит публичный характер, представляется в доступной для потребителей форме.
2. **Территориальная доступность и комфортные условия очного сервиса.** Расположение инфраструктурных элементов очного сервиса обеспечивает покрытие зоны ответственности сетевой компании и доступность услуги для потребителей. Очный сервис компании организовывается с соблюдением единых требований к качеству оказываемых услуг на всей территории ответственности Общества и является удобным для всех групп потребителей.
3. **Доступность и оперативность заочного сервиса.** Каналы заочной коммуникации с потребителями обеспечивают круглосуточный доступ к заочному сервису и оперативность реакции Общества на запросы потребителей. К интерактивному сервису организован удобный и скоростной доступ, интерфейс и инструментарию интерактивного сервиса эргономичны и понятны для потребителей.
4. **Квалифицированное обслуживание.** Организация всех форм сервиса обеспечивает высокий уровень квалификации и компетенции сотрудников Общества.
5. **Прозрачность бизнес-процессов обслуживания потребителей.** Бизнес-процессы обслуживания потребителей формализованы, описаны и прозрачны для обеспечения контролируемости и управляемости процедур взаимодействия с потребителями.
6. **Объективность рассмотрения жалоб потребителей.** МРСК Сибири

обеспечивает объективное и непредвзятое рассмотрение жалоб в установленные сроки.

Взаимодействие с потребителями услуг в Обществе осуществляется:

- на уровне исполнительного аппарата МРСК;
- на уровне аппаратов управления филиалов;
- в производственных отделениях (ПО) и районах электрических сетей (РЭС).

Политика Общества в области взаимодействия с потребителями услуг заключается в обеспечении клиентоориентированного подхода при осуществлении деятельности.

Основная цель клиентоориентированного подхода – формирование лояльности потребителей к организации за счет качественного обслуживания и полного удовлетворения потребностей в услугах.

Обслуживание потребителей осуществляется в очной и заочной форме.

Очное обслуживание обеспечивается в центрах обслуживания потребителей (ЦОП) и пунктах по работе с потребителями в ПО и РЭС.

Заочное обслуживание реализуется посредством единого контакт-центра Общества (8-800-1000-380), интерактивных сервисов на корпоративном сайте Общества и почтовых сообщений.

Согласно Стандартов качества обслуживания потребителей услуг, утвержденных в Обществе решением Совета директоров ПАО «МРСК Сибири» от 29.09.2017 (протокол от 02.10.2017 №253/17) на территории ответственности Общества в 2017 году функционировало 16 ЦОП и 177 пунктов по работе с потребителями (ПРП) в ПО и РЭС филиалов Общества. Перечень пунктов по работе с потребителями в ПО и РЭС филиалов и Общества под управлением утвержден распоряжением ПАО «МРСК Сибири» от 27.12.2017 №1002.

В 2017 году количество элементов очной инфраструктуры ПАО «МРСК Сибири» по сравнению с 2016 годом увеличилось на 1 единицу. Увеличение связано с организацией пункта по работе с потребителями в ПО Центральные электрические сети филиала Читаэнерго по причине обслуживания значительной территории и в целях повышения доступности ЦОП и ПРП потребителям, проживающим в Читинском районе Забайкальского края.

В 2017 году центр обслуживания потребителей филиала «Красноярскэнерго» переехал в новое помещение, расположенное по адресу: г. Красноярск, пр-т Мира, 81 «Г». Для удобства потребителей Центр обслуживания потребителей размещен в отдельно стоящем 3-х этажном здании в центре города, оборудован:

- современной эргономичной мебелью с дизайнерским решением согласно корпоративного фирменного стиля,
- электронной очередью,
- терминалами для возможности использования посетителями Личного кабинета на корпоративном сайте Общества,
- выделенным помещением для обслуживания отдельных категорий потребителей, в т.ч. для оказания услуги «Энергоадвокат электросетевых услуг».

Увеличился режим работы ЦОП: с понедельника по пятницу с 09:00 до 19:00 без перерыва на обед, суббота с 10:00 до 16:00.

Единый контакт-центр Общества представляет собой централизованную справочную службу поддержки клиентов компании. Фактическое место размещения: г. Барнаул, ул. Кулагина, 16 (в административном здании филиала Алтайэнерго). Единый контакт-центр ПАО «МРСК Сибири» работает в круглосуточном режиме, осуществляет обслуживание телефонных звонков на всей территории присутствия Общества (9 регионов СФО). Звонок в контакт-центр ПАО «МРСК Сибири» на территории РФ является бесплатным для всех потребителей.

В 2017 году посредством снятия ограничения на количество лицензий на внешние

телефонные линии осуществлено расширение пропускной способности «горячей линии» ПАО «МРСК Сибири», контакт-центр может одновременно принимать неограниченное количество входящих вызовов.

В рамках исполнения программы развития (приказ ПАО «МРСК Сибири» от 28.11.2016 № 1160 «Об утверждении программы развития единого контакт-центра на 206-2017 гг.») в 2017 году реализован ряд мероприятий, направленных на повышение эффективности деятельности единого контакт-центра ПАО «МРСК Сибири». Проведена доработка функционала основного программного обеспечения, внедрены в эксплуатацию механизмы, расширяющие степень автоматизации сервисов телефонного обслуживания:

- внедрена система автоматической обработки голосовых сообщений, поступающих от потребителей услуг,
- реализован механизм автоматического предоставления информации с помощью IVR-системы без соединения с оператором,
- разработана и внедрена система автоинформирования потребителей с использованием технологии преобразования текста в речь.

Интерактивное обслуживание в ПАО «МРСК Сибири» реализовано посредством корпоративного сайта Общества (www.mrsk-sib.ru).

На сайте Общества реализованы интерактивные сервисы такие как:

- Личный кабинет клиента для подачи заявок на оказание услуг,
- Интернет-приемная для направления обращений в адрес филиалов и генерального директора Общества,
- online консультация для получения оперативной информации по интересующим вопросам.

В 2017 году через интерактивные сервисы (Интернет-приемная, online консультация, Личный кабинет) поступило 27869 обращений, что в 3 раза превышает значение 2016 года. Также наблюдается увеличение доли обращений, поступивших через Интерактивные каналы, в общем количестве принятых обращений за текущий год, что составило 10% (в 2016 году составляло 3,2% от общего количества принятых обращений).

В 2017 году увеличилась доля заявок на технологическое присоединение, принятых посредством Личного кабинета на сайте Общества и портала электросетевых услуг ПАО «Россети» (<https://портал-тп.рф/>) и составила 16,88% от общего количества поданных заявок на ТП в отчетном периоде (35523 шт.)

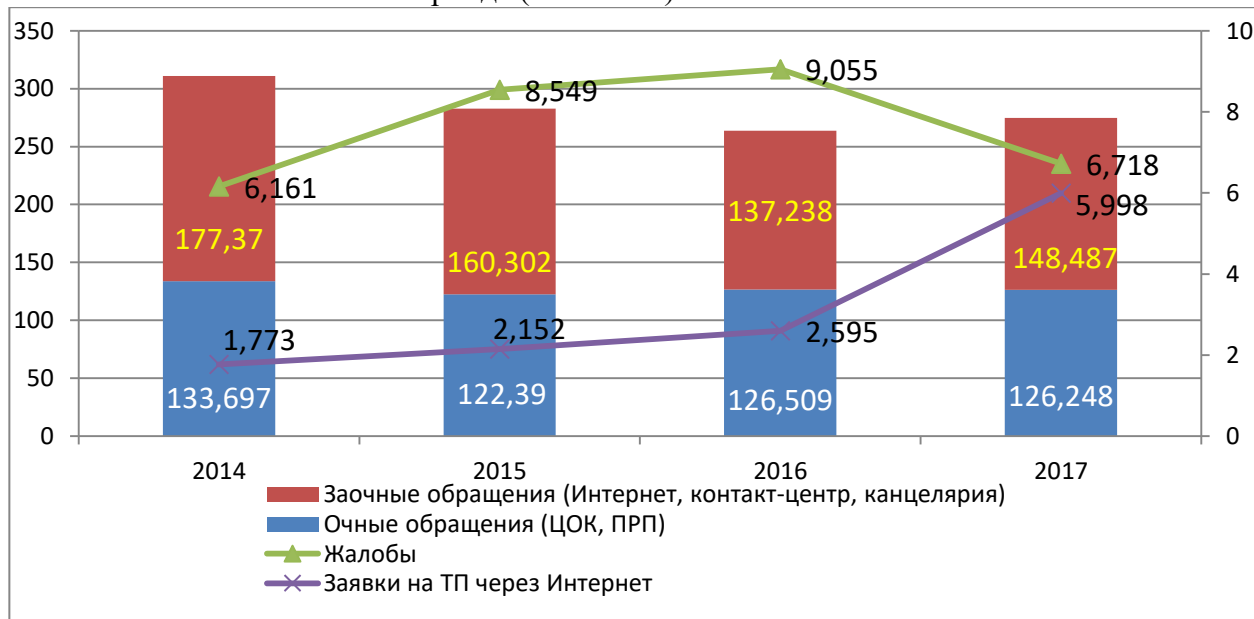


Рис. 10. Структура обращений потребителей, шт.

В 2017 году обработано свыше 270 тысяч обращений, что на 4% выше показателя

предыдущего года, это связано с увеличением количества поданных заявок на оказание услуг, увеличение отзывов и предложений потребителей.

Наиболее востребованным каналом взаимодействия с компанией для потребителей в 2017 году явились очные обращения в центры обслуживания потребителей и пункты по работе с потребителями в ПО и РЭС филиалов Общества (46% от общего количества обращений).

Количество обращений, поступивших с использованием интерактивных каналов связи (Интернет-приемная, online консультация, Личный кабинет) увеличилось в 3 раза по сравнению с 2016 годом. Рост обращений связан с популяризацией, развитием и расширением возможностей Интернет-сервисов, в особенности Личного кабинета для подачи заявок на присоединение к электрическим сетям Общества и прочих заявок по вопросам технологического присоединения, а также возможности использования ЭЦП.

Основными темами обращений в 2017 году по вопросам деятельности Общества явились:

- технологическое присоединение (56% от общего количества обращений)
- отключения электрической энергии (20% от общего количества обращений)
- коммерческий учет электроэнергии (16% от общего количества обращений)

Показатели качества оказываемых услуг, установленные регулируемыми органами на 2017 год, выполнены филиалами ПАО «МРСК Сибири». Отклонение фактических показателей от планового значения не превышает допустимые пределы.

В части организации взаимодействия с клиентами в 2017 году достигнуты следующие результаты:

1. Осуществлена ежегодная актуализация перечня пунктов по работе с потребителями (далее – ПРП) в ПО и РЭС филиалов и общества под управлением ПАО «МРСК Сибири». Перечень ПРП утвержден распоряжением ПАО «МРСК Сибири» от 27.12.2017 №1002.

2. Осуществлена актуализация и пересмотр стандарта организации СО 5.097/0 «Стандарты качества обслуживания потребителей услуг. Положение», утверждены в Обществе на очном заседании решением Совета директоров ПАО «МРСК Сибири» от 29.09.2017 (протокол от 02.10.2017 №253/17).

3. Центр обслуживания потребителей филиала ПАО «МРСК Сибири» - «Красноярскэнерго» перемещен в новое здание, расположенное по адресу: г. Красноярск, пр-т Мира, 81 «Г», увеличен режим работы ЦОП: с понедельника по пятницу с 09:00 до 19:00 без перерыва на обед, суббота с 10:00 до 16:00.

4. В рамках исполнения «Дорожной карты» «Повышение доступности энергетической инфраструктуры», утвержденной Распоряжением Правительства Российской Федерации от 30.06.2012 г. № 1144-р между во всех ПАО «МРСК Сибири» заключены соглашения и регламенты взаимодействия с гарантирующими поставщиками с целью заключения договора энергоснабжения параллельно процедуре технологического присоединения, без визитов заявителей в энергосбытовую организацию.

5. В части развития единого контакт-центра ПАО «МРСК Сибири» реализованы следующие мероприятия:

- внедрена система автоматической обработки голосовых сообщений, поступающих от потребителей услуг;
- реализован механизм автоматического предоставления информации с помощью IVR-системы без соединения с оператором;
- разработана и внедрена система автоинформирования потребителей с использованием технологии преобразования текста в речь.

6. В интерактивном сервисе «Личный кабинет» на корпоративного сайта реализован следующий функционал:

- разработана интеграция личного кабинета с системой SAP и CRM-системой;
- разработаны сервисы для клиентов услуги «Энергоадвокат электросетевых услуг» (обратный звонок, предварительная запись на прием и Online чат с персональным менеджером);
- обеспечена возможность подписания договора на осуществление технологического присоединения с помощью электронно-цифровой подписи;
- разработан функционал, позволяющий сотрудникам МФЦ принимать заявки от потребителей;
- добавлена новостная лента для оповещения клиентов о новых сервисах и изменений в законодательстве;
- разработаны и добавлены новые виды заявок с интеграцией в SAP и CRM-системой (заявки на восстановление/переоформление документов; уведомления о выполнении технических условий; заявления на согласование проектной документации; заявления на продление технических условий/договора; заявления на расторжение договора технологического присоединения).

7. В целях повышения качества обслуживания в 2017 году проведены опросы для определения степени удовлетворенности потребителей качеством предоставляемых услуг.

8. В целях повышения квалификации сотрудников подразделений взаимодействия с клиентами проведено обучение всех категорий специалистов, а также руководителей структурных подразделений взаимодействия с клиентами.

9. В целях повышения доступности энергетической инфраструктуры, повышения клиентоориентированности и информационной открытости во всех филиалах ПАО «МРСК Сибири» проведены:

- общественные встречи с целевыми категориями потребителей по вопросам технологического присоединения к электрическим сетям, требованиям к приборам учета, обеспечению бесперебойного электроснабжения электроустановок заявителей, информированию об услуге «Энергоадвокат» и прочим актуальным для потребителей вопросам. По итогам 2017 года всего по Обществу проведено 40 общественных встреч с целевыми категориями потребителей;

- заседания Советов потребителей услуг филиалов Общества. Представители Общества вошли в состав сформированных межотраслевых Советов потребителей по вопросам деятельности субъектов естественных монополий в филиалах «Читаэнерго», «Бурятэнерго», «Хакасэнерго». По итогам 2017 года всего по Обществу проведено 14 заседаний Советов потребителей услуг.

В целях повышения качества услуг и обслуживания потребителей, а также развития и совершенствования системы обслуживания в ПАО «МРСК Сибири» на 2018 год запланирована реализация мероприятий:

1. Реализация мероприятий согласно планов по повышению эффективности деятельности взаимодействия с клиентами и единого Контактного центра Общества, утвержденных распоряжением ПАО «МРСК Сибири» от 04.12.2017 №922)

2. Организация и проведение общественных встреч с целевыми группами потребителей с целью повышения информированности и установления обратной связи (распоряжение ПАО «МРСК Сибири» от 27.12.2017 №1009).

3. Организация и проведение прямых линий и личных встреч с руководителями филиалов и общества под управлением ПАО «МРСК Сибири» с целью установления конструктивного диалога между энергетиками и жителями регионов, оперативного принятия мер на обращения и запросы потребителей (распоряжение ПАО «МРСК Сибири» от 21.12.2017 №985).

4. Развитие взаимодействия со сбытовыми организациями (ГП) в части обслуживания клиентов по принципу «единого окна» с использованием электронной цифровой подписи.

5. Развитие взаимодействия с МФЦ в части оказания услуг по приему заявок на технологическое присоединение.
6. Продолжение реализации услуги «Энергоадвокат» во всех филиалах Общества (обслуживание клиентов целевой группы в формате «личный менеджер»).
7. Реализация мероприятий по доработке и развитию сервисов корпоративного сайта ПАО «МРСК Сибири» («Личный кабинет», «Интернет приемная»).
8. Разработка и реализация проекта «Цифровой ЦОК» в рамках реализации программы инновационного развития ПАО «МРСК Сибири». Это система проактивного взаимодействия с клиентами на площадках клиентских офисов с реализацией принципа «обслуживание без бумаг» и «интерактивное обслуживание без личного приема» (приказ ПАО «МРСК Сибири» от 07.11.2017 №289).
9. Реализация проекта по автоматизации процесса предоставления информации по вопросам отсутствия электроснабжения посредством IVR-системы (голосового меню), с использованием технологии преобразования текстовой информации в голосовое сообщение и воспроизведение данного сообщения в IVR-системе контакт-центра).
10. Автоматизация процесса обработки сервиса «голосовая почта».
11. Организация переадресации (перенаправления) на единый контакт-центр потока входящих вызовов потребителей, поступающих на телефоны диспетчерских служб филиалов Общества, посредством расширения входящих линий на городские номера и внедрения IP-телефонии на уровне РЭС филиалов Общества.
12. Организация и развитие сервиса автоматизированного приема показаний приборов учета э/э (голосовой интегратор) через единый контакт-центр.
13. Организация и развития сервиса направления уведомлений (напоминаний) о сроках поверки приборов учета потребителю (автоинформирование).
14. Повышение квалификации сотрудников, посредством проведения обучения специалистов, в т.ч. операторов и администраторов единого контакт-центра ПАО «МРСК Сибири».

Развитие электросетевого комплекса в субъектах Российской Федерации в зоне деятельности компании

Общие принципы работы в части планирования развития электросетевого комплекса:

- обеспечение устойчивого социально-экономического роста регионов Российской Федерации;
- повышение доступности энергетической инфраструктуры;
- развитие конкуренции на рынке электроэнергетики (мощности);
- синхронизация развития магистральных и распределительных электрических сетей.

Во всех субъектах РФ в зоне ответственности ПАО «МРСК Сибири» при органах исполнительной власти регионов созданы координационные органы по разработке Схем и программ развития электроэнергетики субъектов Российской Федерации (далее – СиПР) с участием в них представителей филиалов ПАО «МРСК Сибири». Этот фактор способствует наиболее полному отражению планов развития электросетевого комплекса ПАО «МРСК Сибири» в СиПР, что особенно важно при прохождении процедуры утверждения инвестиционной программы ПАО «МРСК Сибири» в Минэнерго РФ, т.к. согласно действующему законодательству (Постановление Правительства РФ №977 от 01.12.2009 «Об инвестиционных программах субъектов электроэнергетики») ряд мероприятий инвестиционной программы согласовывается только при наличии их в СиПР.

Информация о действующих в регионах присутствия МРСК Сибири координационных органах, курирующих разработку СиПР на 5-ти летний перспективный период, а также об участии в их деятельности представителей МРСК Сибири и/или филиалов Общества

Алтайский край	Республика Бурятия	Республика Алтай	Красноярский край	Кемеровская область	Омская область	Республика Хакасия	Забайкальский край
Приказ Управления Алтайского края по промышленности и энергетике от 27.11.2017 №34/108-ап «О создании рабочей группы»	Постановление правительства РБ от 07.04.2008г. №160 В редакции Постановления правительства РБ от 18.07.2016г. № 321	Распоряжение Главы Республики Алтай, Председателя правительства Республики Алтай от 28.12.2016 №740-рГ «О внесении изменений в приложение к Распоряжению от 05.06.2008 №142-рГ»	Постановление Совета администрации Красноярского края от 29.05.2008 N 250-п (ред. от 16.04.2015) «О создании штаба по обеспечению безопасности электроснабжения при Правительстве Красноярского края»	Протокол совещания в Департаменте электроэнергетики Администрации Кемеровской области (создан Координационный совет) от 31.05.2016 (утвержден 01.06.2016).	Постановление Правительства Омской области от 04.06.2008 года №85-п, (в ред. от 23.07.2014 года). О создании совета по развитию электроэнергетики Омской области	Постановление правительства РХ от 05.10.2016г. №483	Распоряжение Министерства территориального развития Забайкальского края от 15.12.2016г №457-р «О создании рабочей группы по разработке СиПР электроэнергетики Забайкальского края на 2018-2022г.г»

Наличие мероприятий по развитию электросетевого комплекса ПАО «МРСК Сибири» в СиПР, свидетельствует так же о подтверждении органом исполнительной власти региона важности и необходимости этих мероприятий для обеспечения социально-экономического развития региона и/или повышения надежности электроснабжения существующих потребителей.

Информация об утвержденных в отчетном году Схемах и программах развития электроэнергетики субъектов Российской Федерации на 5-ти летний перспективный период с указанием реквизитов утверждающих организационно-распорядительных документов

Алтайский край	Республика Бурятия	Республика Алтай	Красноярский край	Кемеровская область	Омская область	Республика Хакасия	Забайкальский край
Указ Губернатора	Распоряжение Правительства	Указ председателя	Распоряжение Губернатора		Указ Губернатора Омской	Постановление Главы республики	Распоряжение Губернатора

Алтайского края от 28.04.2017 №43	Республики Бурятия от 28.04.2017 №239-р	Правительс тва Республики Алтай от 28.04.2017г. №99-У	а Красноярск ого края от 26.06.2017 N 359-рг	-	области от 27.04.2017 года №57	Хакасия - Председате ля Правительс тва Республики Хакасия от 27.04.2017г. №23-ПП	а Забайкальск ого края № 180-р от 30.04.2017г.

Во всех субъектах РФ в зоне ответственности ПАО «МРСК Сибири», кроме Кемеровской области, в 2017 году СиПР были разработаны.

Таблица 26

Информация о проделанной МРСК Сибири в отчетном году работе по разработке Комплексных программ развития электрических сетей на территории субъектов Российской Федерации на 5-ти летний перспективный период (далее – КПП) и направлении КПП в органы исполнительной власти субъектов Российской Федерации в качестве исходных данных для разработки СиПР субъектов Российской Федерации

Филиал	Наличие КПП	Направление в органы власти
Алтайэнерго	разработана	Письмо от 21.12.2017 №1.1./1.1/15852-исх
Бурятэнерго	разработана	Письмо от 22.12.2017 №1.2/13/8991-исх
ГАЭС	разработана	Письмо от 21.12.2017 №1.11/1/3371-исх
Красноярскэнерго	разработана	Письмо от 22.12.2017 №1.3/05/31524-исх
Кузбассэнерго – РЭС	разработана	Письмо от 27.12.2017 №1.4/01/11641-исх
Омскэнерго	разработана	Письмо от 20.12.2017 №1.5/29-12/14249-исх
Хакасэнерго	разработана	Письмо от 26.12.2017 №1.7/19/17592-исх
Читаэнерго	разработана	Письмо от 26.12.2017 №1.8/01/7153-исх

Всеми филиалами ПАО «МРСК Сибири» в 2017 году КПП были разработаны без привлечения подрядных организаций и своевременно направлены в органы исполнительной власти регионов в качестве исходной информации для СиПР.

Деятельность по консолидации электросетевых активов

Общие принципы построения работы

Порядок консолидации электросетевых активов определяется организационно-распорядительными документами Общества, ПАО «Россети», а также нормами действующего законодательства.

С целью выполнения мероприятий по консолидации электросетевых активов осуществляются следующие мероприятия:

- постоянный мониторинг извещений об объявлении торгов на право заключения договоров по приобретению в собственность, аренду (пользование) ЭСА, размещаемых на электронных торговых площадках;
- работа с муниципальными образованиями, имеющими в собственности ЭСА, по получению информации о бесхозных ЭСА и информации о предстоящих торгах;
- анализ предложений иных собственников о приобретении в собственность,

аренду (пользование) Общества ЭСА;

– взаимодействие с руководством субъектов РФ по консолидации ЭСА на базе ПАО «МРСК Сибири» ;

– взаимодействие с ТСО, иными владельцами/собственниками ЭСА по консолидации ЭСА.

В течение 2017 года рассмотрено более 300 обращений физических (юридических) лиц о приобретении Обществом в собственность (в том числе на безвозмездной основе), аренду (пользование) электросетевых активов.

В 2017 году ПАО «МРСК Сибири» заключены Соглашения о сотрудничестве с Правительством Алтайского, Красноярского, Забайкальского края, Республики Алтай, Тыва, Омской области, предусматривающие консолидацию ЭСА на базе ПАО «МРСК Сибири».

С Правительством Алтайского края, органами местного самоуправления Красноярского края, Кемеровской области согласованы условия, порядок передачи муниципального (регионального) электросетевого имущества, бесхозяйных электросетевых объектов, принятия тарифно-балансовых решений, учитывающих экономически обоснованные затраты на эксплуатацию передаваемых объектов электросетевого хозяйства.

Во исполнение поручения, выданного Генеральным директором ПАО «Россети» ПАО «МРСК Сибири» проводит мероприятия по консолидации муниципальных сетей Республики Бурятия путем приобретения электросетевого имущества в собственность на торгах. По итогам торгов в 2017 году приобретено имущество 3 МО (МО Кижингинский район, МО Хоринский район, МО ГП Бабушкино).

Объемы консолидации электросетевых активов

Всего в 2017 году заключено 63 сделки приобретения ЭСА в т.ч.:

50 сделок приобретения ЭСА в собственность,

13 сделок принятия ЭСА в аренду, безвозмездное пользование.

В 2017 году действовал 101 договор аренды ЭСА, безвозмездного пользования, 1 договор доверительного управления, которые заключены ранее.

Таблица 27

Мониторинг объемов консолидации электросетевых активов

	2015г.			2016г.			2017г.		
	Объем консолидации электросетевых активов за период			Объем консолидации электросетевых активов за период			Объем консолидации электросетевых активов за период		
	МВА	Км	У.е.	МВА	Км	У.е.	МВА	Км	У.е.
1	2	3	4	6	7	8	10	11	12
ИТОГО ПАО «МРСК Сибири»	858	5 341	32 141	1 208	4 897	31 403	1 347	4 817	31 744
Приобретение электросетевых объектов	8	76	213	28	414	1 203	61	172	1 075
Аренда электросетевых объектов	456	3 242	12 418	781	2 436	10 609	834	2 404	10 767
Прочее (постоянные права владения и	0	0	0	0	0	0	25	154	548

пользования)									
Прочее (временные права владения и пользования)	394	2 023	19 510	399	2 046	19 591	427	2 087	19 354

Доля ПАО «МРСК Сибири» в необходимой валовой выручке (далее – НВВ) регионов обслуживания за последние 3 года (Рис. 11).

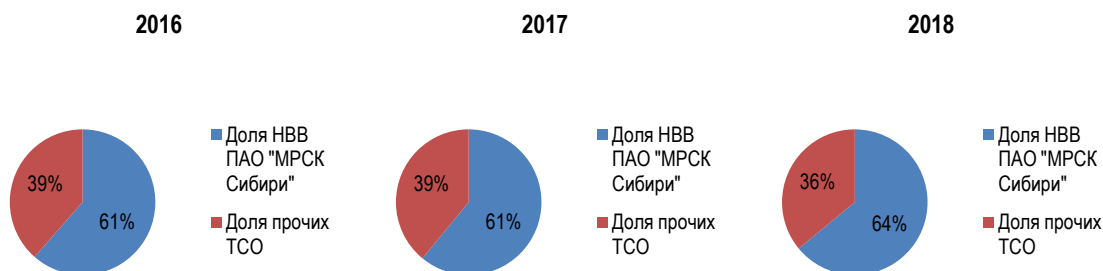


Рис. 11. Доля ПАО «МРСК Сибири» в необходимой валовой выручке

3.1.3. Прочая деятельность

Прочей деятельностью для Общества являются работы и услуги промышленного характера, оказываемые юридическим и физическим лицам по договорам, заключенным в интересах МРСК Сибири, а также доходы от аренды.

К прочим видам деятельности промышленного характера относятся:

- ☐ ремонтно-эксплуатационное обслуживание электроустановок сторонних потребителей электроэнергии;
- ☐ услуги по отключению и подключению потребителей;
- ☐ инженеринговые услуги — проектирование инженерных сетей и систем электроснабжения напряжением до 10 кВ, электрического освещения;
- ☐ прочие: монтаж, наладка и ремонт энергообъектов, энергетического оборудования и энергоустановок потребителей, измерение сопротивления изоляции и испытание электроустановок и защитных средств и другие работы.

К доходам от аренды относятся:

- доходы от сдачи в аренду зданий, помещений и сооружений, объектов электросетевого хозяйства;
- доходы от сдачи в аренду прочего имущества.

Рост выручки от прочей деятельности в 2017 г. по сравнению с 2016 г. составил 92 млн руб., или 20,3 %.

Таблица 28

Прочая деятельность, млн руб.

№	Показатель	2017 г.	2016 г.	2015 г.
1.	Выручка от прочей деятельности	545	453	239

3.2 Финансово-экономическая деятельность

3.2.1. Основные показатели финансово-экономической деятельности

Выручка от реализации продукции (услуг) по итогам 2017 года составила 51 848 млн руб., что на 4 342 млн рублей (9%) выше, чем в 2016 году, в т.ч. выручка от передачи электроэнергии – 50 835 млн рублей (на 4 348 млн рублей выше уровня 2016г.), данный рост обусловлен включением в тарифные решения компенсации выпадающих доходов прошлых периодов в результате заключения соглашений о параметрах тарифного регулирования с региональными властями, в том числе:

- по филиалу Красноярскэнерго заключено соглашение с Правительством Красноярского края о компенсации выпадающих доходов от прекращения действия договоров «последней мили» при принятии тарифных решений в среднесрочной перспективе. В итоге тарифно-балансовое решение на 2017 год для филиала Красноярскэнерго установлено с увеличением собственной НВВ по отношению к 2016 году на 1095 млн руб., что выводит филиал на безубыточный уровень;

- по филиалу Кузбассэнерго-РЭС заключено соглашение с Губернатором Кемеровской области о компенсации выпадающих доходов филиала, полученных по итогам 2015 года, при установлении НВВ 2017-2022 гг. в размере 1 930 млн руб., в том числе в 2017 году в размере 33 млн руб. При утверждении тарифно-балансового решения филиалу Кузбассэнерго-РЭС на 2017 год недополученный доход включен в состав необходимой валовой выручки согласно заключенному соглашению. Тарифы на услуги по передаче электрической энергии на 2017 год на территории Кемеровской области утверждены на экономически обоснованном уровне, обеспечивающем сбор утвержденной регулирующим органом НВВ;

- по филиалу Хакасэнерго подписано Соглашение о сотрудничестве между Правительством Республики Хакасия и ПАО «МРСК Сибири» от 14.12.2016, которое гарантирует компенсацию недополученных доходов при принятии тарифно-балансовых решений.

По итогам 2017 года финансовый результат на 2 708 млн рублей выше уровня 2016 года.

Основными факторами, оказавшими влияние на улучшение финансового результата, являются:

- рост выручки на 4 342 млн руб., в том числе от услуг по передаче электроэнергии на 4348 млн руб.;

- рост затрат с учетом коммерческих расходов на 462 млн руб.;

- снижение затрат с учетом управленческих расходов на 8 млн руб.;

- рост процентов к уплате на 148 млн руб.;

- снижение процентов к получению на 19 млн руб.;

- рост прочих доходов на 1 925 млн руб.;

- рост прочих расходов на 2 626 млн руб.;

- влияние налога на прибыль – увеличение расхода на 302 млн руб.

Анализ по отклонениям ключевых показателей финансово-хозяйственной деятельности Общества указан в Таблице 29.

Таблица 29

Основные финансово-экономические показатели, млн рублей

№	Показатель	2017 г.	2016 г.	2015 г.
1	Выручка от реализации продукции (услуг), в том числе:	51 848	47 506	42 744

1.1	От передачи электроэнергии	50 835	46 487	41 521
1.2	От технологического присоединения	467	566	985
1.3	От продажи электроэнергии	0	0	0
1.4	От прочей деятельности	545	453	239
2	Себестоимость продукции (услуг)	43 160	43 151	39 974
3	Валовая прибыль	8 688	4 355	2 771
4	Управленческие расходы	3 477	3 015	3 054
5	Коммерческие расходы	45	53	54
6	Прибыль (убыток) от продаж	5 166	1 287	-338
7	Проценты к получению	48	67	59
8	Проценты к уплате	1 997	1 849	1 279
9	Доходы от участия в других организациях	4	5	2
10	Прочие доходы	3 972	2 047	3 151
11	Прочие расходы	5 931	3 305	1 781
12	Прибыль (убыток) до налогообложения	1262	-1 747	-186
13	Налог на прибыль и иные платежи	-358	-56	-51
14	Чистая прибыль (убыток)	904	-1 804	-237
15	EBITDA*	7 972	4 733	5 576

Анализ финансового состояния и результатов деятельности Общества

Таблица 30

Финансовые показатели деятельности Общества

Наименование показателя	Формула расчета	31.12.2017	31.12.2016	31.12.2015
Показатели ликвидности				
Коэффициент абсолютной ликвидности	$(\text{с. 1240 ф.1} + \text{частично с. 1250 ф.1}) / (\text{с. 1500 ф.1} - \text{с. 1530 ф.1})$	0,05	0,01	0,02
Коэффициент срочной ликвидности	$(\text{с. 1260 ф.1} + \text{с.1250 ф.1} + \text{с.1240 ф.1} + \text{с.1232 ф.1}) / (\text{с. 1500 ф.1} - \text{с.1530 ф.1})$	0,94	0,70	0,57
Коэффициент текущей ликвидности	$(\text{с.1200 ф.1} - \text{с.1231}) / (\text{с. 1500 ф.1} - \text{с.1530 ф.1})$	1,07	0,81	0,66
Коэффициент обеспеченности собственными оборотными	$(\text{стр.1200 ф.1} - \text{стр. 1231 ф.1} - \text{стр.1500 ф.1}) / \text{стр. 1200 ф. 1}$	0,06	-0,23	-0,49

Наименование показателя	Формула расчета	31.12.2017	31.12.2016	31.12.2015
средствами				
Показатели финансовой устойчивости				
Коэффициент автономии (финансовой независимости)	$\text{с.1300 ф.1.} / \text{с.1700 ф.1}$	0,39	0,39	0,44
Отношение совокупного долга к EBITDA	$\text{с.1410 ф.1.} + \text{с.1510 ф.1} / \text{EBITDA}$	3,63	4,92	3,40
EBITDA/%	$\text{EBITDA} / (\text{стр. 4123 ф. 4} + \text{стр. 4224 ф.4})$	3,36	2,10	3,36
Показатели рентабельности				
Рентабельность собственного капитала (ROE)	$\text{стр. 2400 ф.2} / ((\text{стр. 1300 ф.1 отчет.} + \text{стр. 1300 ф.1 предыдущ.}) / 2) * 100\%$	3,11%	-6,28%	-0,80%
Рентабельность совокупных активов (ROTA) по прибыли до налогообложения	$[\text{стр. 2300 ф.2} / ((\text{стр. 1600 ф.1 отчет.} + \text{стр. 1600 ф.1 предыдущ.}) / 2)] * 100\%$	1,83%	-2,52%	-0,28%
Рентабельность EBITDA	$\text{EBITDA} / (\text{стр. 2110 ф. 2}) * 100\%$	15,37%	9,96%	13,06%
Показатели деловой активности				
Коэффициент оборачиваемости кредиторской задолженности	$\text{стр. 2120 ф. 2} / ((\text{стр. 1450 ф.1 отч.} + \text{стр. 1520 ф. 1 отч.} + \text{стр. 1450 ф.1 предыдущ.} + \text{стр. 1520 ф. 1 предыдущ.}) * 0,5)$	4,0	3,11	3,08
Соотношение темпов роста дебиторской и кредиторской задолженности	ТДЗ/ТКЗ, где: ТДЗ=с.1230 ф.1отч./с.1230 ф.1баз. ТКЗ=с.1520 ф.1отч./с.1520 ф.1баз.	1,59	1,16	1,04
Соотношение совокупной дебиторской и кредиторской задолженности	$\text{с.1230 ф.1.} / (\text{с. 1450 ф.1} + \text{с.1520 ф.1})$	1,55	1,17	1,01
Доля дебиторской задолженности в выручке	$\text{стр. 1230 ф.1} / \text{стр. 2110 ф. 2} / 1,18$	0,24	0,29	0,28

Коэффициенты ликвидности позволяют оценить способность компании погасить краткосрочные обязательства за счет текущих активов.

Коэффициент текущей ликвидности позволяет оценить величину текущих активов, приходящихся на один рубль текущих обязательств, значение коэффициента по итогам 2017 года составляет 1,07.

Коэффициент срочной ликвидности аналогичен коэффициенту текущей

ликвидности. Он дает оценку ликвидности активов, но исчисляется по более узкому кругу текущих активов, из расчета исключается наименее ликвидная часть: производственные запасы, НДС по приобретенным ценностям и долгосрочная дебиторская задолженность. По итогам 2017 года его значение составило 0,94.

Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами за 2017 год составил 0,06, имеет положительное значение и улучшен относительно данного показателя за предыдущий период.

Все показатели ликвидности по итогам 2017 улучшены относительно параметров бизнес-плана и показателей за 2016 год.

Коэффициент автономии (финансовой независимости) характеризует отношение собственного капитала к общей сумме капитала (активов) организации и показывает, насколько организация независима от кредиторов. Чем меньше значение коэффициента, тем в большей степени организация зависима от заемных источников финансирования, тем менее устойчиво ее финансово-экономическое состояние. По состоянию на 31.12.2017 коэффициент автономии (финансовой независимости) составил 0,39, что соответствует показателю за 2016 год.

Отношение совокупного долга к EBITDA по итогам 2017 года составляет 3,63, Улучшение данного показателя относительно 2016 года обусловлено получением прибыли по результатам деятельности за 2017 год.

Рентабельность собственного капитала (ROE) за 2017 год имеет положительное значение в виду наличия положительного финансового результата по итогам деятельности за 2017 год.

Коэффициент оборачиваемости кредиторской задолженности - это показатель, характеризующий скорость погашения задолженности перед поставщиками, по итогам 2017 года составляет 4,0, значение его улучшено относительно значения данного показателя за 2016 год

В 2017 году темп роста дебиторской задолженности превышает темп роста кредиторской задолженности, коэффициент составляет 1,59.

Объем дебиторской задолженности превышает объем кредиторской задолженности, и на 31.12.2017 их соотношение составляет 1,55.

В целях улучшения финансового состояния Общества, компенсации выпадающих доходов в регионах присутствия ПАО «МРСК Сибири» организована работа по росту тарифов на передачу электрической энергии. По ранее убыточным филиалам получены тарифно-балансовые решения на 2018 год, обеспечивающие безубыточность текущей деятельности, а также компенсацию выпадающих доходов предшествующих периодов в среднесрочной перспективе.

3.2.2. Программа повышения операционной эффективности и сокращения расходов

Программа повышения операционной эффективности и сокращения расходов ПАО «МРСК Сибири» утверждена Советом директоров Общества 21.08.2017 г. (протокол заседания Совета директоров от 23.08.2017г. № 249/17). Реализация мероприятий Программы учитывается в бизнес-плане, инвестиционной программе, программе энергосбережения и повышения энергетической эффективности, программе инновационного развития и прочих целевых программах, разрабатываемых Обществом.

Показатели эффективности Программы учитывают целевые ориентиры, установленные Стратегией развития электросетевого комплекса Российской Федерации (утв. Распоряжением Правительства Российской Федерации от 03.04.2013 г. № 511-р) и Директивы Правительства Российской Федерации от 16.04.2015г. № 2303п-П13.

Снижение управляемых операционных расходов в 2017 году по отношению к 2012 году, в целях исполнения Стратегии развития электросетевого комплекса Российской

Федерации, утвержденной распоряжением Правительства Российской Федерации от 03.04.2013 № 511-р, составило 3 241 млн руб. или 25,7% при целевом значении 15%.

В рамках повышения операционной эффективности Обществом реализованы мероприятия, позволившие получить экономический эффект в следующем размере:

1. Повышение эффективности управления основными средствами за счет снижения затрат, связанных с содержанием и управлением непрофильными активами, в том числе в результате отчуждения достигнут эффект в размере 58 млн руб. по итогам реализации (выбытия) непрофильных активов. Достижение эффекта значительно выше установленного уровня обеспечено проведением сделки безвозмездной передачи в муниципальную собственность непрофильного актива (Тепловые сети в р.п. Холбон, Забайкальский край, филиал «Читаэнерго»).

2. Повышение эффективности по блоку инвестиционной деятельности за счет синхронизации мероприятий, выполняемых в рамках инвестиционной программы, на 1 млн руб.

3. Повышение эффективности системы управления закупочной деятельностью и цепочками поставок за счет переторжек на 957 млн руб;

4. Повышение эффективности за счет реализации программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности (без учета снижения потерь) на 26 млн руб.;

5. Повышение эффективности за счет снижения потерь электроэнергии на 315 млн руб.

Реализация прочих мероприятий оценивается качественными характеристиками и не содержит стоимостного эффекта.

6. Повышение эффективности управления оборотным капиталом, предусматривающее контроль соблюдения условий оплаты в соответствии с действующими регламентами и заключенными договорами – обеспечено минимизацией объема платежей ранее сроков, установленных договорами с контрагентами;

7. Оптимизация расходов на персонал не предусматривает получение эффекта в 2017 году в связи с проведением существенных оптимизационных мероприятий в 2015-2016гг.

8. Оптимизация расходов на ремонт, в т.ч.

- Эффект от инициирования пересмотра ПТЭ и других регуляторных НТД предусматривает экономический эффект начиная с 2018 года;

- Снижение уровня аварийности на электросетевых объектах МРСК Сибири на целевой уровень обеспечено.

10. Повышение эффективности системы управления закупочной деятельностью и цепочками поставок обеспечено исполнением мероприятий:

- Повышение доли открытых конкурентных закупок и снижение доли закупок способом «у единственного источника» - обеспечение повышение доли открытых конкурентных закупок и снижение доли закупок способом «у единственного источника» $\geq 95\%$ доля открытых закупок, $\leq 5\%$ закупки у единственного источника.

- Сохранение доли закупок на электронных торговых площадках- обеспечение доли конкурентных закупок на электронных торговых площадках на уровне не ниже 95%.

- Минимизация применения импортного оборудования и материалов в проектных решениях и формировании технических заданий не выше 27%.

11. Оптимизация расходов на транспорт предполагается с 2018 года.

Таким образом, все мероприятия, предусмотренные к исполнению в 2017 году ПАО «МРСК Сибири», исполнены.

3.2.3. Анализ изменения дебиторской задолженности

Таблица 31

Анализ изменения дебиторской задолженности*, млн руб.

Показатель	31.12.2017	31.12.2016	31.12.2015*
Дебиторская задолженность, в том числе:	14 958	16 151	14 200
Покупатели и заказчики	12 110	13 363	11 545
в т.ч. по передаче э/э	11 867	12 715	10 493
Векселя к получению	-	-	-
Авансы выданные	762	461	486
Прочая дебиторская задолженность	2 087	2 327	2 169

*Показатели указываются в соответствии с бухгалтерской отчетностью Общества за отчетный период (с учетом ретроспективы)

Дебиторская задолженность ПАО «МРСК Сибири» на начало отчетного периода составила 16 151 млн рублей, по состоянию на конец отчетного периода - 14 958 млн руб., снижение задолженности за 2017 год составило 1 192 млн руб., основное влияние оказало снижение задолженности за услуги по передаче электроэнергии на 849 млн руб.

Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков по состоянию на конец года составила 12 110 млн руб., что на 1 253 млн руб. (9%) ниже уровня, сложившегося на начало года в связи со снижением задолженности за услуги по передаче электроэнергии.

Дебиторская задолженность по авансам выданным составила 762 млн руб., что на 301 млн рублей (65%) выше уровня, сложившегося на начало года.

Прочая дебиторская задолженность составила 2 087 млн руб., что на 240 млн руб. ниже уровня на начало 2017 года.

Основная доля (79%) дебиторской задолженности Общества сложилась за оказанные услуги по передаче электрической энергии.

Тенденция недобросовестного исполнения обязательств по оплате за оказанные услуги по передаче электрической энергии, сложившаяся в предыдущие периоды, сохраняет свою актуальность и в отчетном периоде. По итогам 2017 года, в результате проводимой работы по взысканию дебиторской задолженности, уровень оплаты за услуги по передаче электрической энергии составил 100,6%.

В Обществе осуществляются весь спектр мероприятия по взысканию просроченной дебиторской задолженности, включая:

- досудебное урегулирование, в том числе полное или частичное ограничение энергоснабжения должников;
- взыскания задолженности в рамках правового поля;
- организации мероприятий по взысканию долга службой безопасности, включая направление писем и обращений в правоохранительные и иные органы власти;
- взыскание штрафных санкций за несвоевременное исполнение условий оплаты по договорам оказания услуг по передаче электрической энергии, установленных действующим законодательством;
- рассмотрения вопросов по урегулированию просроченной задолженности на совещаниях, в целях реализации дополнительных мероприятий, в том числе:
 - а) на балансовых комиссиях;
 - б) на совещаниях комиссии по мониторингу ситуации с расчетами за услуги по передаче электроэнергии и Комиссии по управлению дебиторской, кредиторской задолженностью МРСК Сибири;
 - в) на совещаниях с участием руководителей Правительств региональной власти;
 - г) на заседаниях Совета директоров МРСК Сибири.

В результате проводимой Обществом претензионно-исковой работы по взысканию просроченной дебиторской задолженности за оказанные услуги по передаче электроэнергии в 2017 году получены положительные судебные решения в рамках 460 судебных дел на общую сумму требований 6 937 млн руб., отказано во взыскании 217 млн руб. в рамках 52 дел. Доля удовлетворенных в пользу Общества требований составила 97%, что выше значения указанного показателя за аналогичный период прошлого года на 8 процентных пункта.

За аналогичный период прошлого года положительные судебные решения вынесены в

отношении требований на сумму 2 305 млн руб. (447 дел), отказано на сумму 255 млн руб. (77 дел).

По результатам полученных судебных решений в 2017 году получено исполнительных листов на сумму 6 685 млн рублей, из которых погашено 2 174 млн рублей или 33%. За аналогичный период прошлого года исполнительных листов получено на сумму 1 185 млн рублей, погашено 599 млн рублей или 51%.

Охват просроченной задолженности мероприятиями, направленными на ее снижение, находится на стабильно высоком уровне и на 31.12.2017 составляет 100%.

В течение отчетного периода была списана нереальная к взысканию дебиторская задолженность на сумму 438 млн руб., в том числе за оказанные услуги по передаче электрической энергии на сумму 324 млн руб.

3.2.4. Анализ изменения кредиторской задолженности

Таблица 32

Анализ изменения кредиторской задолженности*, млн руб.

Показатель	31.12.2017	31.12.2016	31.12.2015*
Кредиторская задолженность, в том числе:	9 645	13 764	14 002
Поставщики и подрядчики	5 119	9 300	10 383
Векселя к уплате	-	-	-
Авансы полученные	1 871	1 185	1 181
Налоги и сборы	892	1 058	951
Прочая кредиторская задолженность	1 763	2 221	1 487

*Показатели указываются в соответствии с бухгалтерской отчетностью Общества за отчетный период (с учетом ретроспективы)

Кредиторская задолженность на 01.01.2017 года сложилась на уровне 13 764 млн руб., снижение за 2017 составило 4 119 млн руб., при уровне задолженности на конец отчетного периода 9 645 млн руб., в том числе:

- задолженность перед поставщиками и подрядчиками на 31.12.2017 составила 5 119 млн руб., снижение 4 181 млн руб. (45%), в результате снижения уровня обязательств по оплате услуг перед ПАО «ФСК ЕЭС», ТСО и сбытовыми организациями;

- задолженность по авансам полученным составила 1 871 млн руб., что выше уровня задолженности на начало отчетного периода на 686 млн руб. (58%);

- задолженность по налогам и сборам составила 892 млн руб., что на 166 млн руб. (16%) ниже уровня по состоянию на 31.12.2016;

- прочая кредиторская задолженность составляет 1 763 млн рублей, что на 458 млн руб. (21%) ниже уровня сложившегося на начало года.

Информация о выпущенных Обществом облигациях

27 июля 2015 Советом директоров Общества (Протокол заседания Совета директоров № 161/15 от 30.07.2015, вопрос № 19) были утверждены Программа биржевых облигаций и Проспект ценных бумаг - неконвертируемых процентных документарных биржевых облигаций на предъявителя с обязательным централизованным хранением, размещаемых по открытой подписке в рамках программы биржевых облигаций, общей номинальной стоимостью всех выпусков биржевых облигаций, размещаемых в рамках программы биржевых облигаций, не более 7 500 000 000 (Семи миллиардов пятисот миллионов) рублей включительно, со сроком погашения не позднее, чем в 3 640 (Три тысячи шестьсот сороковой) день с даты начала размещения биржевых облигаций

отдельного выпуска, размещаемого в рамках программы биржевых облигаций.

07.09.2015 решением ЗАО «ФБ ММВБ» программе биржевых облигаций Общества присвоен идентификационный номер 4-12044-F-001P-02E.

03.08.2016 Советом директоров Общества (Протокол заседания Совета директоров № 199/16 от 05.08.2016, вопрос № 1) внесены (утверждены) изменения в Решение о выпуске ценных бумаг и Проспект ценных бумаг, согласно которого:

- Максимальная сумма номинальных стоимостей Биржевых облигаций, которые могут быть размещены в рамках Программы биржевых облигаций, составляет увеличена до 25 000 000 000 (Двадцать пять миллиардов) рублей включительно.

- Максимальный срок погашения Биржевых облигаций, размещаемых в рамках программы: 10 920 (Десять тысяч девятьсот двадцатый) день с даты начала размещения биржевых облигаций отдельного выпуска, размещаемого в рамках Программы биржевых облигаций.

Основными целями увеличения Программы биржевых облигаций является возможность привлечение денежных средств:

- на рефинансирование кредитов, выданных банками при наличии более выгодных предложений по обслуживанию займов;

- на финансирование инвестиционных проектов Эмитента, при наличии их в утвержденной инвестиционной программе Общества.

Информация о размещенных выпусках облигаций и итогах проведенных размещений

В связи с конъюнктурой рынка заимствований в 2017 году, с наличием действующих кредитных договоров с более низкой процентной ставкой, размещение выпусков облигаций в 2017 году Обществом не осуществлялось.

Информация о результатах взаимодействия с рейтинговыми агентствами

Взаимодействие с рейтинговыми агентствами не осуществлялось ввиду отсутствия необходимости. По состоянию на 31.12.2017 кредитные рейтинги, присвоенные Обществу, отсутствуют.

3.2.5. Управление активами

Информация об участии общества в других дочерних хозяйственных обществах (за исключением некоммерческих организаций) представлена в Приложении 6.

Информация о реализации непрофильных активов за 2017 год приведена в Приложении 8.

3.3 Инвестиционная деятельность

3.3.1. Параметры инвестиционной деятельности

Инвестиционная программа ПАО «МРСК Сибири» на 2017 год утверждена приказом Минэнерго России от 28.12.2017г. №30@ «Об утверждении инвестиционной программы ПАО «МРСК Сибири» на 2018 – 2022 годы и изменений, вносимых в инвестиционную программу ПАО «МРСК Сибири», утвержденную приказом Минэнерго России от 28.12.2015 № 1043».

Стоимостные параметры (объём капитальных вложений, ввод основных фондов, финансирование инвестиционной программы) и физические параметры (вводимая мощность ПС и протяженность линий) инвестиционной деятельности ПАО «МРСК Сибири» за отчётный период, млн руб./Км/МВА представлены в Таблице 33.

Таблица 33

Основные параметры инвестиционной программы

ПАО «МРСК Сибири»	2017				
	Освоение	Ввод ОФ	Финансирование	Ввод мощности	
	млн руб. без НДС	млн руб. без НДС	млн руб. с НДС	МВА	км
Алтайэнерго	1196	1241	1681	35	434
Бурятэнерго	488	553	548	52	273
ГАЭС	242	253	353	10	134
Красноярскэнерго	1652	1530	2219	130	497
Кузбассэнерго-РЭС	1424	1348	1628	37	297
Омскэнерго	1032	1239	1138	138	318
Хакасэнерго	467	527	461	15	269
Читаэнерго	866	764	886	40	234
ПАО «МРСК Сибири»	7367	7455	8914	457	2456

Динамика финансирования инвестиционной программы ПАО «МРСК Сибири» за период 2015-2017 годов в млн руб. с НДС представлена на рисунке 12.

Динамика финансирования ПАО «МРСК Сибири», млн руб. с НДС

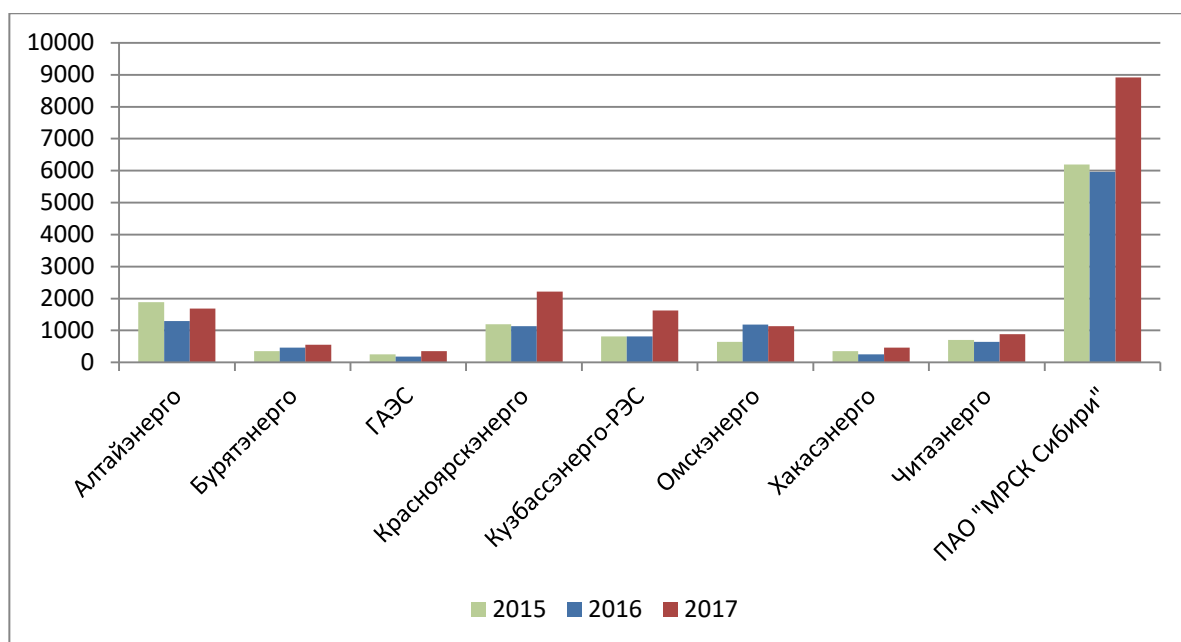


Рис. 12. Динамика финансирования ПАО «МРСК Сибири»

Финансирование капитальных вложений в целом по ПАО «МРСК Сибири» в 2017 году увеличилось по сравнению с 2016 годом на 49%. Увеличение произошло в связи с тем, что Инвестиционная программа 2017 года разрабатывалась и была утверждена с учетом следующих внешних факторов:

- Выполнение работ на объектах по обеспечению бесперебойного электроснабжения объектов XXIX Всемирной зимней универсиады 2019 года в г. Красноярске.

- Привлечение заемных средств для обеспечения финансирования объектов XXIX Всемирной зимней универсиады 2019 года в г. Красноярске и выполнения объектов для обеспечения надежности филиала Кузбассэнерго - РЭС.

Таким образом, инвестиционная программа Общества, сформирована в условиях доступных источников финансирования капитальных вложений обеспеченных денежных потоком.

3.3.2 Направление и структура финансирования инвестиционной программы

В 2017 году фактический объем финансирования инвестиционной программы ПАО «МРСК Сибири» по направлениям составил 8 914 млн руб. с НДС.

Таблица 34

Структура финансирования капитальных вложений, млн руб. с НДС

Направления	2015	2016	2017
Итого по ПАО «МРСК Сибири»	6 196	5 967	8 914
Технологическое присоединение	2 934	2 744	3 907
Реконструкция, модернизация, техническое перевооружение	1 629	2 155	3 228

Направления	2015	2016	2017
Инвестиционные проекты, реализация которых обуславливается схемами и программами перспективного развития электроэнергетики	873	318	320
Прочее новое строительство объектов электросетевого хозяйства	119	57	73
Покупка земельных участков для целей реализации инвестиционных проектов	0	1	0
Прочие инвестиционные проекты	641	692	1386

Наблюдается прирост финансирования в 2017 за счет привлечения кредитных средств для финансирования работ на объектах по обеспечению бесперебойного электроснабжения объектов XXIX Всемирной зимней универсиады 2019 года в г.Красноярске.

Структура финансирования капитальных вложений в 2017 году

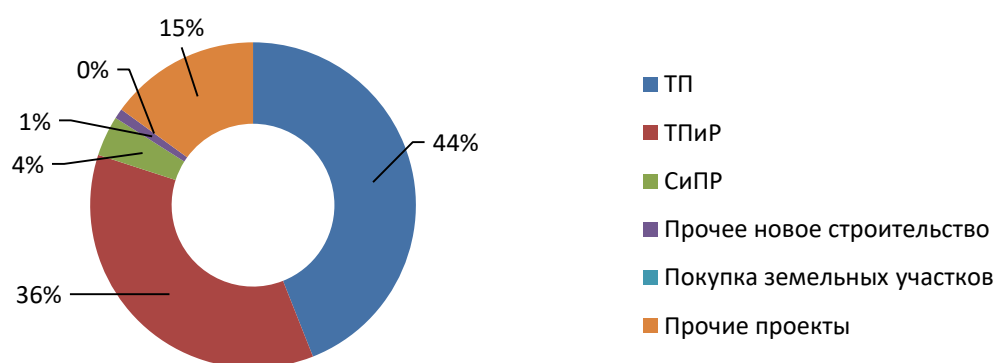


Рис. 13. Структура финансирования капитальных вложений в 2017 году

Основной объем инвестиций направленный на финансирование объектов технологического присоединения, в том числе льготной категории заявителей, составил более 44% от общего объема финансирования в 2017 году.

Структура финансирования инвестиционной программы ПАО «МРСК Сибири» на долгосрочный период 2018-2022 году по основным направлениям:

- технологическое присоединение 32%;
- реконструкция, модернизация, техническое перевооружение объектов 41%;
- инвестиционные проекты, реализация которых обуславливается схемами и программами перспективного развития электроэнергетики 17%;
- прочее новое строительство объектов электросетевого хозяйства 1%;
- покупка земельных участков для целей реализации инвестиционных 0%;
- прочие инвестиционные проекты 9%.

Источники финансирования инвестиционной программы в соответствии с Рис. 14:

Источники финансирования инвестиционной программы, млн руб. с НДС

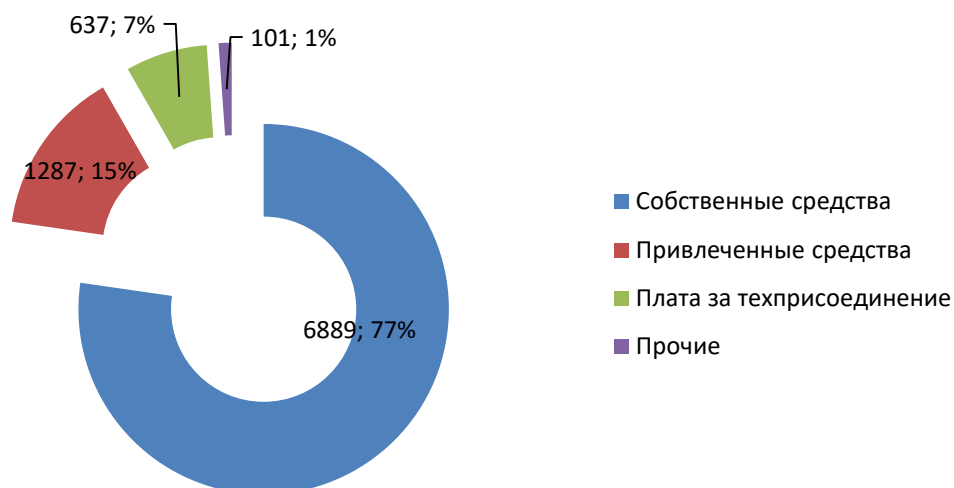


Рис. 14. Источники финансирования инвестиционной программы

В утвержденной ИПР 2017 года не планировались к реализации объекты, финансируемые за счет средств федерального бюджета.

3.3.3. Результаты реализации инвестиционных программ в 2017 году ПАО «МРСК Сибири»

Информация о результатах, достигнутых в 2017 году по ПАО «МРСК Сибири» за счет реализации мероприятий, включенных в инвестиционную программу, в соответствии с Приказом Минэнерго России от 14.03.2017 №177:

Таблица 35

Показатель степени загрузки трансформаторной подстанции

Наименование филиала ПАО «МРСК Сибири»	Коэффициент степени загрузки трансформаторной подстанции
Алтайэнерго	0,636
Бурятэнерго	0,702
ГАЭС	0,625
Красноярскэнерго	0,576
Кузбассэнерго-РЭС	0,803
Омскэнерго	0,429
Хакасияэнерго	-
Читаэнерго	0,504
ПАО «МРСК Сибири»	0,617

Таблица 36

Показатель оценки изменения доли полезного отпуска

электрической энергии, который формируется посредством приборов учета электрической энергии, включенных в систему сбора и передачи данных

Наименование филиала	Доля полезного отпуска электрической энергии, который формируется посредством приборов учета электрической энергии, включенных в систему сбора и передачи данных
Алтайэнерго	9,89%
Бурятэнерго	17,14%
ГАЭС	22,15%
Красноярскэнерго	11,75%
Кузбассэнерго-РЭС	7,83%
Омскэнерго	22,34%
Хакасэнерго	77,70%
Читаэнерго	3,09%
ПАО «МРСК Сибири»	19,09%

Таблица 37

Показатели оценки изменения средней продолжительности прекращения передачи электрической энергии потребителям услуг и оценки изменения средней частоты прекращения передачи электрической энергии потребителям услуг

Наименование филиала	Показатель оценки изменения средней продолжительности прекращения передачи электрической энергии потребителям услуг (Psaidd), час	Коэффициент оценки изменения средней частоты прекращения передачи электрической энергии потребителям услуг (Psaifi)
Алтайэнерго	-0,027	-0,005
Бурятэнерго	-	-
ГАЭС	-0,129	-0,118
Красноярскэнерго	-0,318	-0,281
Кузбассэнерго-РЭС	-	-
Омскэнерго	-	-
Хакасэнерго	-0,211	-0,099
Читаэнерго	-	-
ПАО «МРСК Сибири»	-0,685	-0,504

Таблица 38

Показатель общего числа исполненных в рамках инвестиционной программы обязательств сетевой организации по осуществлению технологического присоединения

Наименование филиала	Объекты технологического присоединения мощностью свыше 670 кВт (шт)	Объекты технологического присоединения мощностью от 150 до 670 кВт (шт)	Объекты технологического присоединения мощностью от 15 до 150 кВт (шт)	Объекты технологического присоединения мощностью до 15 кВт (шт)	Исполнение в рамках инвестиционной программы обязательств сетевой организации по осуществлению технологического присоединения, договоров (шт)
Алтайэнерго	6	25	48	1 683	1 762
Бурятэнерго	4	9	26	916	955
ГАЭС	2	16	19	1 187	1 224
Красноярскэнерго	15	52	68	3 441	3 576
Кузбассэнерго-РЭС	2	8	17	852	879
Омскэнерго	6	6	35	1 371	1 418
Хакасэнерго		7	13	1 612	1 632
Читаэнерго	5	18	75	1 275	1 373
ПАО «МРСК Сибири»	40	141	301	12 337	12 819

Таблица 39

Показатель максимальной мощности присоединяемых потребителей электрической энергии, объектов по производству электроэнергии, объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих иным сетевым организациям или иным лицам

Наименование филиала	Объекты по производству электроэнергии	Объекты электросетевого хозяйства, принадлежащие иным сетевым организациям или иным лицам*
кВт	кВт	кВт
Алтайэнерго	-	39 089
Бурятэнерго	10 000	33 841
ГАЭС	30 000	21 023
Красноярскэнерго	-	101 731
Кузбассэнерго-РЭС	-	22 164
Омскэнерго	120 000	44 358
Хакасэнерго	-	24 890
Читаэнерго	-	39 382
ПАО «МРСК Сибири»	160 000	326 478

* Информация по исполненным договорам ТП.

3.3.4. Долгосрочная инвестиционная программа

Инвестиционная программа ПАО «МРСК Сибири» на 2017 год утверждена приказом Минэнерго России от 28.12.2017г. №30@ «Об утверждении инвестиционной программы ПАО «МРСК Сибири» на 2018 – 2022 годы и изменений, вносимых в инвестиционную программу ПАО «МРСК Сибири», утвержденную приказом Минэнерго России от 28.12.2015 № 1043».

Инвестиционная программа на период 2018 - 2022 годы и проект изменений, вносимых в инвестиционную программу ПАО «МРСК Сибири» на период 2016-2020 гг., утвержденную приказом Минэнерго России от 28.12.2015 № 1043, одобрен Советом директоров Общества 31.03.2017г. (протокол 227/17).

Графическое отображение параметров инвестиционной деятельности ПАО «МРСК Сибири» в соответствии с долгосрочной инвестиционной программой представлен на рисунке 16.

Объемы финансирования инвестиционной программы ПАО «МРСК Сибири» в 2013-2022 годах, млн руб. с НДС

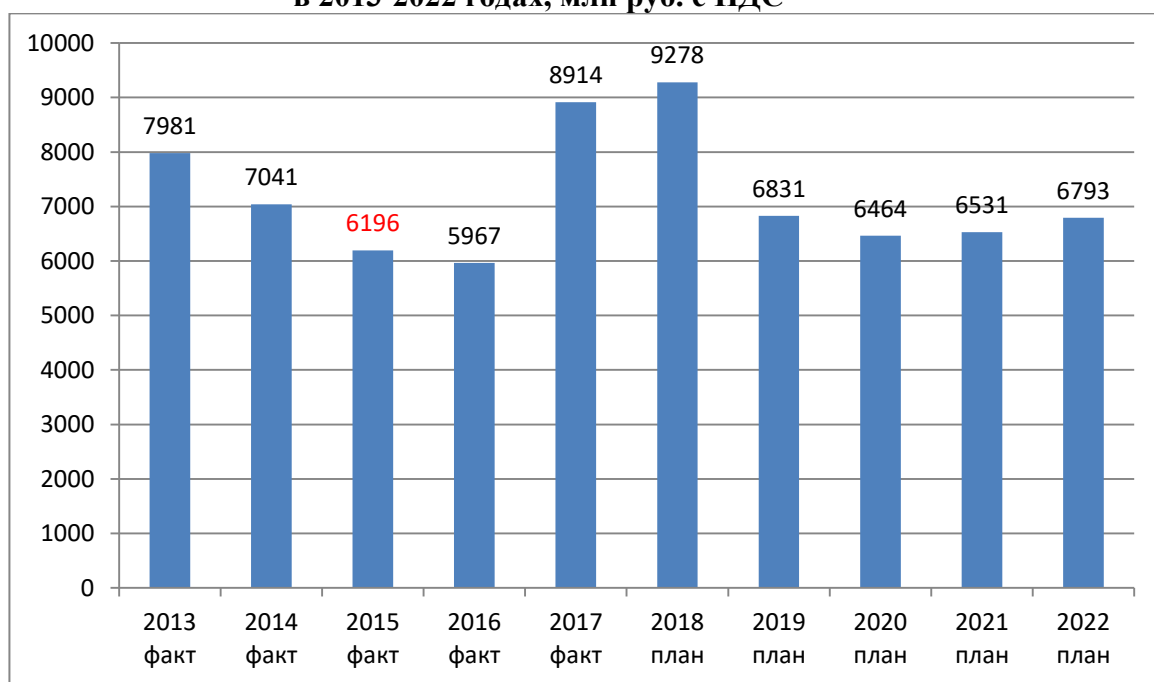


Рис. 15. Объемы финансирования инвестиционной программы ПАО «МРСК Сибири» в 2013-2022 годах

Инвестиционная программа ПАО «МРСК Сибири» на период 2018-2022 годы разработана с учетом планов развития территорий, техническим состоянием электрических сетей, значимости объектов электроснабжения, с учетом текущей ситуации развития экономики РФ.

Решения, принятые при разработке инвестиционной программы, соответствуют целям и задачам Единой технической политики в распределительном электросетевом комплексе, и положениям действующего законодательства.

Инвестиционная программа ПАО «МРСК Сибири» на период 2018-2022гг. предусматривает финансирование капитальных вложений в размере 35 897 млн руб., в том числе по годам:

- 2018г. – 9 278 млн руб.
- 2019г. – 6 831 млн руб.
- 2020 г. – 6 464 млн руб.
- 2021 г. – 6 531 млн руб.

- 2022 г. – 6 793 млн руб.

В целях отражения исполнения мероприятий по достижению целевого ориентира по Эффект от снижения инвестиционных затрат за 2017г. составляет 1 019 млн руб. (33,4%) при плановом эффекте 973 млн руб.(30%) без НДС.

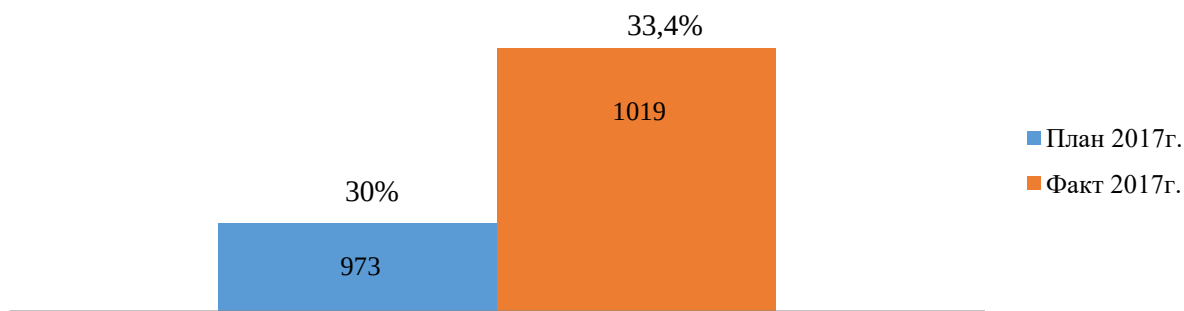


Рис. 16. Эффект от снижения инвестиционных затрат за 2017 год, млн руб. без НДС.

Выполнение показателя снижения удельных инвестиционных затрат по строительству электросетевых объектов за 2017 год к удельным показателям 2012 года составило:

- по ВЛ снижение 54%;
- по КЛ снижение 0%;
- по ПС снижение 37%.

Снижения значений удельных показателей стоимости строительства, приведенных к уровню 2012 года

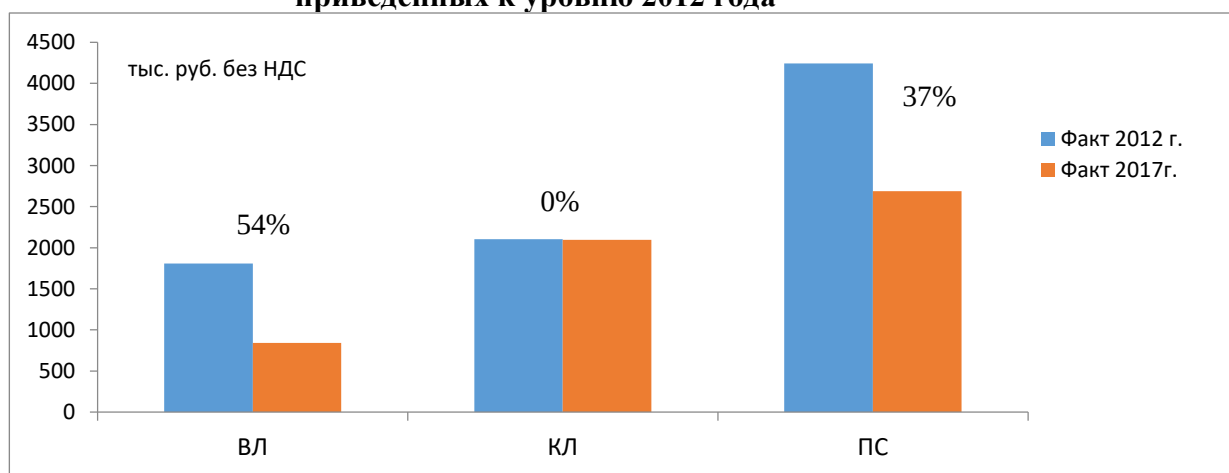


Рис. 17. Снижение удельных показателей стоимости строительства

Таблица 40

Снижение удельных показателей стоимости строительства объектов, введенных в эксплуатацию в 2017 году, тыс. руб. без НДС

Наименование	Факт 2012	Факт 2017

	года, тыс. руб. без НДС/ (км/МВА)	Физичес кие пара метры, км/ МВ А	Ввод основн ых фондов , тыс. руб. без НДС	Удельный показате ль, тыс. руб. без НДС/(км /МВА) гр.4/гр.3	Удельный показатель в ценах 2012 года, тыс. руб. без НДС/(км/М ВА) (гр.5/1,06/1 ,049/1,143/ 1,063/1,053)	Снижение по отношению к 2012 году, % (1-гр.6/гр.2)
1	2	3	4	5	6	7
ВЛ	1810	1441	1723081	1196	841	54%
ВЛ 220 кВ (ВН)						
ВЛ 110 кВ (ВН)	7638	15	50230	3350	2355	69%
ВЛ 35 кВ (СН1)	3235					
ВЛ 1-20 кВ (СН2)	1368	327	353615	1081	760	44%
ВЛ 0,4 кВ (НН)	752	1098	1319236	1201	844	*
КЛ	2106	114	341623	2984	2098	0,4%
КЛ 220 кВ (ВН)						
КЛ 110 кВ (ВН)	72475	7	115662	16984	11939	84%
КЛ 20-35 кВ (СН1)	2020					
КЛ 3-10 кВ (СН2)	2247	104	213380	2057	1446	36%
КЛ до 1 кВ (НН)	1709	4	12581	3214	2259	*
ПС	4245	183	702053	3827	2690	37%
ПС, уровень входящего напряжения 110- 220 кВ ВН	5215	40	165285	4132,125	2904,586	44%
ПС, уровень входящего напряжения 35 кВ СН1	3683					
ПС, уровень входящего напряжения 1-20 кВ СН2	1564	143	536768	3742	2631	*

* Задание на снижение не устанавливалось т.к. факт 2012 года составлял менее 30% от факта Московской области

3.3.5 Управление качеством капитального строительства

В рамках реализации Постановления Правительства РФ от 21 июня 2010 г. № 468 «О порядке проведения строительного контроля при осуществлении строительства, реконструкции и капитального ремонта объектов капитального строительства» в целях

проверки соответствия выполняемых в процессе строительства, реконструкции, капитального ремонта объектов капитального строительства работ требованиям проектной документации, технических регламентов, градостроительного плана земельного участка, результатам инженерных изысканий, осуществляется строительный контроль.

Охват строящихся объектов капитального строительства Инвестиционной программы Общества независимым строительным контролем в 2017 году составил 40%.

3.3.6 Ключевые инвестиционные проекты, завершённые строительством в 2017 году

Таблица 41

Наиболее крупные проекты, введенные в эксплуатацию

Проект	Цель реализации	Мероприятия	Фактический ввод	Общая стоимость	Планируемые результаты реализации
Филиал Алтайэнерго					
Реконструкция ВЛ-35 кВ «Коминтерн-Полуямки».	Повышение надежности и качества электроснабжения потребителей, замена изношенного оборудования.	- замена существующих деревянных опор с ж/б приставками, пришедших в ветхое неработоспособное состояние на железобетонные опоры; - замена изоляторов на полимерные; замена провода марки АС-35 на провод марки АЕРО-Z, протяженность реконструируемой ВЛ 35 кВ 45,68 км.	3 квартал 2017 г.	151 млн руб. (с НДС)	повышение надежности электроснабжения потребителей ПС 35/10 кВ № 43 «Полуямковская», ПС 35/10 кВ №42 «Коминтерновская», снижение затрат на эксплуатацию и ремонт.
Филиал Красноярскэнерго					
Новая ПС 110/6/6 кВ «Белые росы» с заходами ВЛ 110 кВ	Функциональное назначение ПС 110 кВ Белые росы – прием, преобразование и передача электроэнергии.	Строительство осуществляется на месте существующей ПС № 30 «о.Отдыха» с заменой двух силовых трансформаторов ТРДН-40000/110/6/6 кВ, заменой ОРУ 110 кВ и РУ 6 кВ, установкой нового блочно-модульного здания ОПУ. В рамках строительства все замененное оборудование 110 кВ устанавливается на новые строительные конструкции. Существующее здание ЗРУ используется для установки новых ячеек 6 кВ. Реконструкция несущих	2013 – 2017 г.	258 млн руб. (без НДС)	Строительство ПС предназначено для подключения новых потребителей (строительство микрорайона Белые росы) и переподключение существующих потребителей 6 кВ ПС № 30 «о.Отдыха».

		конструкций существующего здания ЗРУ для установки ячеек 6 кВ не требуется. Получено заключение № 4/16 от 25.12.2017 службы строительного надзора о соответствии построенного, реконструированного объекта капитального строительства требованиям технических регламентов, иных нормативных правовых актов и проектной документации, в том числе требованиям энергетической эффективности и требованиям оснащенности объекта капитального строительства приборами учета энергетических ресурсов. Получено разрешение № 10/211 от 19.12.2017 Енисейского управления Ростехнадзора на допуск в эксплуатацию энергоустановки.			
Филиал Омскэнерго					
Реконструкция ПС 110/10 кВ «Центральная» (замена силового трансформатора 1х31,5 МВА на 1х40 МВА)	-ликвидация последствий технологического нарушения, восстановление нормальной схемы электроснабжения центра питания,	в соответствии с актом расследования технологического нарушения от 05.01.2017 №9, замена оборудования с неудовлетворительным индексом техсостояния и индексом последствием отказа, обеспечение надежного электроснабжения потребителей Центрального округа г.Омска На подстанции осуществлена установка вышедшего из строя силового	2017 год	45 млн руб. с учетом НДС	ввод в промышленную эксплуатацию. Объем ввода составил 45 млн руб., мощность - 40 МВА

		трансформатора 40 МВА, вместо временно установленного 31,5 МВА. Проектная мощность - 40 МВА. В 2017 году выполнены строительно-монтажные работы на сумму 38 млн руб.			
Строительство КЛ-110 кВ Омская ТЭЦ-3 – Омская ТЭЦ-4 I,II цепь (С-29, С-30), для выдачи мощности Т-120 Омского филиала ОАО «ТГК-11», структурного подразделения ТЭЦ-3 в электрические сети ПАО «МРСК Сибири» с реконструкцией ВЛ-110 С-29,С-30» завершено строительство, осуществлён ввод объекта в эксплуатацию	технологическое присоединение электрогенерирующих устройств Т-120 Омской ТЭЦ-3 (договор ТП АО «ТГК-11» от 05.09.2014 №20.5500.4460.14), Указ Губернатора Омской области от 28.04.2016 №80 ст.20.	- строительство КВЛ-110 кВ ТЭЦ-3-ТЭЦ-4 для выдачи мощности ТЭЦ-3 в центральный энергоузел г.Омска, - замена опоры ВЛ-110 кВ	2017 год	118 млн руб.	Объем ввода составил 118 млн руб., протяженностью 6,810 км
Филиал Читаэнерго					
Реконструкция ПС	Мероприятие	- выполнен монтаж силового	2017 год	41 млн	Объект введен в

110/35/6 кВ Антипиха с заменой силового трансформатора 16 МВА на 25 МВА	направлено на ликвидацию дефицита мощности на ПС с целью обеспечения возможности технологического присоединения новых потребителей краевой столицы.	трансформатора ТДТН-25000/110/6 УХЛ1.		руб. (с НДС).	эксплуатацию в 2 квартале 2017 года.

3.3.7. Подготовка к проведению XXIX Всемирной зимней универсиады 2019 года в г. Красноярске

Одним из приоритетных направлений деятельности ПАО «МРСК Сибири» является подготовка к проведению XXIX Всемирной зимней универсиады 2019 года в г. Красноярске.

В рамках данной деятельности Обществом реализуется комплекс следующих мероприятий:

технологическое присоединение объектов Универсиады к сетям филиала Красноярскэнерго;

- переустройство существующих сетей филиала «Красноярсэнерго», попадающих в пятна застройки объектов Универсиады;

- выполнение мероприятий, дополнительно предусмотренных в ремонтной программе филиала Красноярскэнерго;

- исполнение утвержденного Правительством Красноярского края Перечня мероприятий по обеспечению бесперебойного электроснабжения объектов Универсиады (далее – Перечень мероприятий), включающего в себя 22 инвестиционных проекта в рамках инвестиционной программы Общества, 15 из которых связаны со строительством и реконструкцией объектов электросетевого хозяйства филиала Красноярскэнерго для «разгрузки» основных центров питания и повышения степени надежности работы электрооборудования 7 – с приобретением оборудования, автомобильной и специализированной техники.

В целях обеспечения электроснабжения спортивных объектов и объектов инфраструктуры Универсиады Обществом осуществляются мероприятия по технологическому присоединению 13 объектов из Перечня объектов Универсиады, утвержденного протоколом заседания Организационного комитета по подготовке к проведению Универсиады под председательством Заместителя Председателя Правительства Российской Федерации В.Л. Мутко от 21.12.2016 № 2 (далее – Перечень объектов Универсиады).

Из них выполнены мероприятия на 9 объектах:

- Капитальный ремонт многофункционального комплекса «Академия биатлона»;
- Реконструкция спортивных сооружений Академии биатлона;
- Капитальный ремонт многофункционального комплекса «Арена. Север»;
- Реставрация и приспособление для современного использования объекта культурного наследия регионального значения «Стадион им. Ленинского комсомола», 1967 г.;

- Реконструкция Дворца спорта им. И. Ярыгина на 3400 мест;
- Капитальный ремонт крытого катка «Первомайский»;
- Студенческий городок Сибирского федерального университета (Комплекс общежитий для студентов «Перья» – спортивная площадка, в которую входит устройство стадиона) (3-я очередь);

- Комплекс общежитий для студентов и работников образования с блоком обслуживания;

- Реконструкция КГБУЗ «Красноярская межрайонная клиническая больница скорой помощи им. Н.С. Карповича», г. Красноярск.

В 1-3 кварталах 2018 года запланировано осуществить мероприятия по технологическому присоединению незавершенных на сегодняшний день строительством 4 объектов:

- Капитальный ремонт ледового дворца «Рассвет»;
- Стадион «Енисей»;
- Автомобильная дорога в створе ул. Волочаевской от ул. Дубровинского до ул. Копылова;
- Реконструкция КГБУЗ «Краевая клиническая больница».

Кроме того, Обществом выполняются работы по переустройству существующих сетей филиала «Красноярскэнерго», попадающих в пятна застройки объектов Универсиады. Всего таких работ предусмотрено в отношении 6 объектов из Перечня объектов Универсиады, на 5 из которых мероприятия уже выполнены:

- Спортивно-тренировочный комплекс «Академия зимних видов спорта», Октябрьский район, г. Красноярск. Многофункциональный спортивный комплекс «Сопка»;
- Стадион «Енисей»;
- Студенческий городок Сибирского федерального университета (Комплекс общежитий для студентов «Перья»);
- Транспортная развязка в микрорайоне «Тихие зори»;
- Реконструкция КГБУЗ «Краевая клиническая больница».

Выполнение работ на объекте незавершенного строительства – «Автомобильная дорога в створе ул. Волочаевской от ул. Дубровинского до ул. Копылова» – планируется в 3 квартале 2018 года.

В рамках ремонтной программы филиала Красноярскэнерго ведется ремонт трансформаторных пунктов подстанций, капитальный ремонт распределительных подстанций, замена воздушных и кабельных линий электропередачи классов напряжения 0,4-10 кВ, 35-110 кВ, а также окраска опор класса напряжения 110 кВ, задействованных в обеспечении энергоснабжения объектов Универсиады. Всего объем финансирования мероприятий, дополнительно предусмотренных в ремонтной программе филиала Красноярскэнерго по направлению Универсиады на период 2017-2018 годов, составляет 376,12 млн рублей, в том числе на 2017 год – 90 млн рублей, на 2018 год – 286,12 млн рублей. Мероприятия 2017 года выполнены в полном объеме, запланированный объем работ на 2018 год предстоит реализовать в 1-3 кварталах 2018 года.

3.4 Инновационная деятельность и техническое перевооружение

3.4.1. Ремонтно-эксплуатационная деятельность

Ремонтная программа

Ремонтная программа ПАО «МРСК Сибири» на 2017 год запланирована в объеме 3 338,4 млн руб., выполнение составило 3 635,3 млн руб., в том числе подрядным способом – 366,3 млн рублей (10%), хозяйственным способом – 3 269 тыс. рублей (90%).

В физическом выражении ремонтная программа 2017 года выполнена в полном объеме. С целью своевременной подготовки Общества к прохождению ОЗП 2017-2018гг. плановый ремонт основного электросетевого оборудования завершен до 01.10.2017.

Выполненные в рамках ремонтной программы 2017 года физические объемы обеспечили снижение уровня аварийности и повышение надежности электроснабжения потребителей.

Программа технического обслуживания и ремонта объектов электросетевого хозяйства

Мероприятия программы по техническому обслуживанию и ремонту(далее ТОиР) в целом должны обеспечивать повышение надежности функционирования электросетевого оборудования, с учетом наиболее повреждаемых элементов и объектов, имеющегося резервирования схем, категории потребителя, времени доступности для устранения повреждения, а так же повышение энергетической эффективности.

Фактические затраты на ТОиР ПАО «МРСК Сибири» за 2017 год составили 8 151 млн руб. при плане 7 643 млн руб. (107%).

Таблица 42

Выполнение основных физических объемов программы ТОиР за 2017 год

№ п/п	Наименование работ	Ед. изм	План 2017 года	Факт 2017 года	Выполнение, %	План 2018 года	План 2018/План 2017, %
1	Расчистка трасс ВЛ 0,4-110 кВ	га	6 239	8 321	133%	5 823	93%*
2	Замена грозотроса на ВЛ 35-110 кВ	км	201	316	157%	149	74%**
3	Замена изоляторов на ВЛ 0,4-110 кВ	шт	33 811	49 477	146%	37 394	111%
4	Замена провода на ВЛ 0,4-110 кВ	км	535	966	181%	441	82%**
5	Замена опор на ВЛ 0,4-110 кВ	шт	25 674	32 347	126%	31 639	123%
6	Усиление опор на ВЛ 0,4-110 кВ	шт	7 280	8 542	117%	7 407	102%
7	Замена/ремонт/усиление фундаментов на ВЛ 35-110 кВ	шт	886	1 055	119%	1 509	170%
8	Ремонт КЛ 0.4 кВ и выше	км	13,871	39,805	287%	19,876	143%
9	Ремонт силовых трансформаторов на ПС 35-110 кВ	шт	178	229	129%	193	108%

10	Ремонт выключателей 35-110 кВ	шт	395	454	115%	520	132%
11	Ремонт выключателей 6-20 кВ	шт	1 322	1 455	110%	1 778	134%
12	Замена вводов 35-110 кВ на трансформаторах и выключателях	шт	77	179	232%	128	166%
13	Ремонт ОД, КЗ, разъединителей 35-110 кВ	шт	1 667	1 729	104%	2 578	155%
14	Замена опорно-стержневых изоляторов 35-110 кВ	шт	464	740	159%	424	91%
15	Ремонт ТП (ЗТП, КТП, РП) 6(10)/0,4 кВ	шт	3 600	3 963	110%	3 779	105%

**объем расчистки просек на 15% выше средней ежегодной потребности. В 2013-2017 гг. сверх плана выполнено порядка 11 тыс. га.*

***снижение объемов компенсировано выполнением замены грозозащитного троса и провода по программе ТПиР*

Превышение плановых затрат и физических объемов ТОиР обусловлено:

- выполнением аварийно-восстановительных работ;
- выполнением внеплановых работ по устранению предписаний надзорных органов;
- выполнением внеплановых работ, направленных на повышение надежности по результатам обходов и осмотров ВЛ, диагностики оборудования;
- выполнением работ по подготовке к грозовому сезону и паводковому периоду.

Таблица 43

Программы ТОиР на 2018-2022 гг., млн руб.

Показатель	2017г. Факт	2018г. План	2019г. Прогноз	2020г. Прогноз	2021г. Прогноз	2022г. Прогноз
РАСХОДЫ НА ТОиР	8 151	7 063*	6 889	6 949	7 011	7 073
<i>Хоз. способ</i>	7 733	6 479	6 536	6 593	6 652	6 710
<i>Подряд</i>	418	585	353	356	359	362

* Снижение плановых затрат обусловлено исключением учет ФОТ оперативно-диспетчерского персонала из затрат на ТОиР

Программы ТОиР формируются с учетом следующих основных критериев:

1. Объем запланированных ремонтных работ должен обеспечивать надежную работу объекта или оборудования до следующего по периодичности ремонта.
2. Формирование программы ТОиР с учетом проведенных ранее плановых, внеплановых ремонтов, работ по ТПиР, изменений условий эксплуатации, данных о фактическом состоянии.
3. Объем мероприятий ТОиР в физических показателях должен быть не менее объема предыдущего года, с учетом периодичности сроков выполнения ремонтов.
4. Объемы капитального (среднего) ремонта планируется по фактическому техническому состоянию, проведенному анализу отказов и результатам диагностики.
5. Планирование физических объемов и финансовых ресурсов ремонтной программы исходя из выполнения в I - III кварталах не менее 90% объема работ, в IV квартале не более 10 % с допущениями, обусловленными сезонностью выполняемых работ и возможностью вывода оборудования в ремонт. Для выполнения ремонтной на территории курортных зон, имеющих сезонный характер массовой посещаемости, предусматривается выполнение в I - II кварталах не менее 70% объема работ, в III

квартале не более 20%, в IV квартале не более 10 %, с учетом возможности вывода оборудования в ремонт.

6. При формировании ремонтных программ II - III квартала предусматривается равномерное поквартальное планирования физических и финансовых объемов, с учетом возможности вывода оборудования в ремонт с обеспечением равномерной помесечной и/или поквартальной загрузки персонала в период с апреля по сентябрь.

7. Допускается формирование работ по ремонтной программе подрядным способом в объеме не более 10-20%, при обеспечении 100% загрузки собственного персонала выполнением программ ТОиР.

Доля хозяйственного или подрядного способа определяется исходя из экономической эффективности при выборе способа выполнения работ, наличии достаточных финансовых средств, а так же загрузки собственного персонала.

8. В целях минимизации времени перерывов и частоты отключений потребителей при проведении плановых ремонтных работ предусматривается применение метода ремонта на объектах (ПС 35-110 кВ, ТП и КТП 6-10/0,4 кВ и участках ВЛ 0,4-110 кВ) учитывающего максимальное привлечение сил и средств для проведения всего комплекса работ на объекте ремонта в максимально короткие сроки.

9. Планирование ремонтных работ проводится исходя из минимизации простоев оборудования, рисков перерыва электроснабжения потребителей в результате «ослабления» схемы сети и минимального уровня потерь электроэнергии.

3.4.2. Техническая политика

В 2017 году деятельность Общества в области технической политики осуществлялась в соответствии с внутренними нормативными документами Общества, «Положением ПАО «Россети» о единой технической политике в электросетевом комплексе»

(утверждено СД ПАО «МРСК Сибири» внутренним нормативным документом протоколом от 04.04.2017 №229/17).

Целями технической политики Общества являются:

- определение основных направлений развития техники и технологий,
- унификация технических решений, обеспечивающих повышение надежности и эффективности функционирования объектов электроэнергетики в краткосрочной и долгосрочной перспективе при обеспечении надлежащей промышленной и экологической безопасности на основе инновационных принципов развития, обеспечивающих недискриминационный доступ к электрическим сетям всем участникам рынка.

Основные задачи технической политики:

- повышение эффективности и развитие электросетевого комплекса для обеспечения надежного снабжения потребителей;
- преодоление тенденции старения основных фондов за счет их модернизации и применения инновационной техники и технологий при реконструкции, техническом перевооружении и строительстве электрических сетей;
- повышение энергоэффективности применяемых технологий, оборудования, материалов, систем, формирование программы энергосбережения и сокращение технологических потерь электрической энергии в электрических сетях;
- сокращение совокупной стоимости владения электросетевых объектов за счет оптимизации технических решений при разработке проектной документации, применения современных видов оборудования, строительных конструкций, сокращения площадей, занимаемых объектами электросетевого хозяйства;

- развитие информационной и телекоммуникационной инфраструктуры, повышение наблюдаемости электрической сети и качества информационного обмена с АО «СО ЕЭС» и другими субъектами оптового и розничных рынков электроэнергии;
- автоматизация ПС, внедрение и развитие современных систем контроля технического состояния, систем РЗА и ПА, систем связи, инженерных систем, коммерческого и технического учета электроэнергии;
- переход к созданию ЦПС без постоянного оперативного персонала;
- совершенствование нормативно-технической базы и методического обеспечения.

В целях реализации «Положения ПАО «Россети» о единой технической политике в электросетевом комплексе» в ПАО «МРСК «Сибири» распоряжением от 10.03.2017 № 114 (ранее приказом от 03.03.2016 № 204) утвержден реестр отраслевых нормативно-технических документов в области технического регулирования, который поддерживается в актуальном состоянии с учетом разработки нормативно-технических документов ПАО «Россети» и ПАО «МРСК Сибири».

Информация о ключевых, специальных или важнейших проектах ПАО «МРСК Сибири», при реализации которых использовались инновационные, передовые, прогрессивные технические решения, технологии, материалы и оборудование, соответствующие Положению ПАО «Россети» «О единой технической политике в электросетевом комплексе» приведена в Таблице 44.

Таблица 44

Проекты ПАО «МРСК Сибири»

№	Филиал ПАО «МРСК Сибири»	Наименование объекта	Ключевые технические параметры														
1	Алтайэнерго Бурятэнерго ГАЭС Красноярскэнерго Омскэнерго Хакасэнерго Читаэнерго	Модернизация систем учёта розничного рынка электроэнергии (0,4 кВ и ниже)	Создание систем интеллектуального учета электроэнергии, с возможностью интеграции в единый программный комплекс «Пирамида-сети» и обеспечивающих функции дистанционного управления, выдачи информации о параметрах работы сети. Количество приборов учёта, установленных в ПАО «МРСК Сибири» – 22275, в т. ч. в филиалах: <table> <tr> <td>Алтайэнерго</td> <td>4956</td> </tr> <tr> <td>Бурятэнерго</td> <td>2074</td> </tr> <tr> <td>ГАЭС</td> <td>674</td> </tr> <tr> <td>Красноярскэнерго</td> <td>2330</td> </tr> <tr> <td>Омскэнерго</td> <td>2612</td> </tr> <tr> <td>Хакасэнерго</td> <td>530</td> </tr> <tr> <td>Читаэнерго</td> <td>9099</td> </tr> </table>	Алтайэнерго	4956	Бурятэнерго	2074	ГАЭС	674	Красноярскэнерго	2330	Омскэнерго	2612	Хакасэнерго	530	Читаэнерго	9099
Алтайэнерго	4956																
Бурятэнерго	2074																
ГАЭС	674																
Красноярскэнерго	2330																
Омскэнерго	2612																
Хакасэнерго	530																
Читаэнерго	9099																
2	Алтайэнерго Красноярскэнерго Кузбассэнерго-РЭС Омскэнерго Хакасэнерго	Создание и модернизация систем телемеханики на подстанциях 35-110 кВ	В рамках комплексного проекта по переходу к комплексной эффективности бизнес-процессов и автоматизации систем управления на базе цифрового оборудования создаются и модернизируются автоматизированные системы мониторинга и диагностики. Цифровые технологии используются для индивидуального управления режимами работы оборудования в зависимости от														

			режимов работы электрической сети и оборудования ПС (АСУ ТП). Количество ПС, оснащённых новейшими автоматизированными системами в ПАО «МРСК Сибири» – 18, в т. ч. в филиалах: <table> <tr> <td>Алтайэнерго</td> <td>8</td> </tr> <tr> <td>Красноярскэнерго</td> <td>3</td> </tr> <tr> <td>Кузбассэнерго-РЭС</td> <td>3</td> </tr> <tr> <td>Омскэнерго</td> <td>3</td> </tr> <tr> <td>Хакасэнерго</td> <td>1</td> </tr> </table>	Алтайэнерго	8	Красноярскэнерго	3	Кузбассэнерго-РЭС	3	Омскэнерго	3	Хакасэнерго	1
Алтайэнерго	8												
Красноярскэнерго	3												
Кузбассэнерго-РЭС	3												
Омскэнерго	3												
Хакасэнерго	1												
3	Алтайэнерго Красноярскэнерго Кузбассэнерго-РЭС Омскэнерго Хакасэнерго	Создание диспетчерской и технологической сети радиосвязи на базе цифрового оборудования	В рамках комплексного проекта по переходу к комплексной эффективности бизнес-процессов и автоматизации систем управления на базе цифрового оборудования создаются и модернизируются диспетчерская и технологическая сеть радиосвязи. Цифровые каналы связи подстанций позволят более оперативно реагировать на возможные аварийные ситуации, одновременно сокращая время готовности оборудования и коммерческие потери. Автоматизация получения необходимых телеметрических данных, с повышением надежности каналов связи на всех уровнях пользователей значительно сократит время на получение необходимой информации, с получением экономического эффекта вследствие более быстрого реагирования на состояние оборудования энергообъектов. Количество ПС, оснащённых цифровыми каналами связи в ПАО «МРСК Сибири» - 35, в т. ч. в филиалах: <table> <tr> <td>Алтайэнерго</td> <td>8</td> </tr> <tr> <td>Красноярскэнерго</td> <td>4</td> </tr> <tr> <td>Кузбассэнерго-РЭС</td> <td>9</td> </tr> <tr> <td>Омскэнерго</td> <td>6</td> </tr> <tr> <td>Хакасэнерго</td> <td>8</td> </tr> </table>	Алтайэнерго	8	Красноярскэнерго	4	Кузбассэнерго-РЭС	9	Омскэнерго	6	Хакасэнерго	8
Алтайэнерго	8												
Красноярскэнерго	4												
Кузбассэнерго-РЭС	9												
Омскэнерго	6												
Хакасэнерго	8												
4	Красноярскэнерго	Создание цифровой ПС 110/10 кВ имени Сморгунова М.П.	Повышение уровня автоматизации и управляемости, сокращение времени и затрат на строительство, сокращение затрат на эксплуатацию, сокращение площади ПС. А также апробирование технологии с целью практического подтверждения эффективности и целесообразности тиражирования решения при новом строительстве и реконструкции ПС 35-110 кВ. Основные технические решения по ПС 110/10 кВ имени Сморгунова М.П.: Номинальные напряжения – 110/10 кВ. Тип схемы: РУ 110 кВ - 110-4Н.										

			РУ 10 кВ – 10-1. Количество и мощность силовых трансформаторов – 2х25 МВА. Интегрированная инновационная система защиты и управления подстанцией (ПТК iSAS): - релейная защита и система управления силовыми трансформаторами, автоматика управления выключателями 110 кВ; - релейная защита, автоматика и управление распределительного устройства 10 кВ; - регистрация аварийных событий; - АРМ персонала и АСУ ТП ПС. Резервная система релейной защиты и автоматики силовых трансформаторов ПС (включая вводные и секционный выключатель 10 кВ), выполненная на традиционных микропроцессорных терминалах.
5	Кузбассэнерго-РЭС Читаэнерго	Автоматизация распределительных электрических сетей 6-35 кВ (установка реклоузеров)	Реклоузеры 6-35 кВ не требуют обслуживания и ремонтов, обладают высокими эксплуатационными характеристиками и системой телеуправления и сигнализации, способствуют повышению надежности и качества электроснабжения, снижению эксплуатационных затрат, сокращается время на ликвидацию аварийных отключений. В состав монтируемого оборудования входит: - силовой коммутационный модуль (вакуумные реклоузеры 6-35 кВ); - шкаф управления с интегрированными системами связи и телемеханики; - многофункциональная релейная защита и автоматика; - модуль бесперебойного питания; - канал связи. При установке реклоузеров организована функция телеуправления диспетчером РЭС, а также получение им достоверной информации о параметрах сети (напряжение, мощность) в месте установки аппарата, о состоянии реклоузера, позволяющие принимать оперативные решения для снижения времени ликвидации технологических нарушений и повышения надежности электроснабжения потребителей. Количество установленных реклоузеров 35

			кВ: Читаэнерго – 5. Количество установленных реклоузеров 10 кВ в ПАО «МРСК Сибири» – 90, в т. ч. в филиалах: Кузбассэнерго-РЭС – 72; Читаэнерго – 18.
6	Алтайэнерго Бурятэнерго ГАЭС Кузбассэнерго-РЭС Омскэнерго Читаэнерго	Поставка быстровозводимых и демонтируемых опор типа ПБМ 110-1(т) в аварийный резерв филиалов	Снижение времени аварийно-восстановительных работ, снижение недоотпуска электроэнергии, восстановление малыми трудовозатратами надежного и безопасного электроснабжения потребителей, проведение ремонта стационарных опор ВЛ без отключения линии целиком на время ремонта, создание временных ЛЭП для подключения мобильных ПС и осуществление временного технологического присоединения потребителей. Основные характеристики опоры: - провод – до АС 300/39; - грозотрос – до 11.0-МЗ-В-ОЖ-Н-Р; - ветровой район – до IV (v=36 м/с; w=800 Па); - гололедный район – до III (b=20 мм); - поверхности до 18 % (10°) в поперечном (перпендикулярно оси ВЛ) и/или в продольном направлении (вдоль оси ВЛ), в поймах рек в период их разлива и в болотистой местности (на верховых болотах, с плотным слоем торфа); - фундаменты поверхностные - не требуется забуривание, в том числе и для монтажа тросов – оттяжек. Основные массогабаритные параметры опоры/элементов: - высота – 24,1 м (с тросостойкой); - высота подвеса нижней фазы – 18,1 м; - основание (поперек ВЛ/вдоль ВЛ) – 18/12,4 м; - общая масса – 2,83 т (с тросостойкой). - вес основных элементов - не более 120 кг (отдельных элементов - 142 кг); - длина элементов - не более 3 м. Поставлено 21 опора типа ПБМ 110-1(т) в аварийный резерв филиалов: Алтайэнерго 4 Бурятэнерго 4 ГАЭС 2 Кузбассэнерго-РЭС 3 Омскэнерго 4 Читаэнерго 4

7	Читаэнерго	Внедрение опор из композитных материалов	Строительство ВЛ с применением опор из композитных материалов, имеющих значительно большую эластичность по сравнению с железобетоном позволяет опорам выдерживать перегрузки без повреждений и необратимых деформаций и следовательно приведет к повышению надежности электроснабжения. В филиале Читаэнерго проведена реконструкция ВЛ 10 кВ РП-ЦФН – РП-34 с установкой 7 промежуточных опор, выполненных из композитных материалов.

3.4.3 Инновационное развитие

Программа инновационного развития ПАО «МРСК Сибири» на 2016-2020 гг. с перспективой до 2025 г. утверждена решением Совета директоров ПАО «МРСК Сибири» (протокол от 26.04.2017 № 232/17).

Затраты на закупку инновационной продукции (технологий, решений, товаров, работ, услуг, определенных утвержденной Программой инновационного развития ПАО «МРСК Сибири») в отчетном году составили:

– плановое значение – 668,57 млн руб. без НДС, фактическое значение – 688,25 млн руб. без НДС.

Направления инновационного развития ПАО «МРСК Сибири»

1. Переход к цифровым подстанциям (ЦПС) различного класса напряжения.

В рамках развития данного направления, в 2017 году успешно завершен комплексный инновационный проект – «Создание цифровой подстанции ПС 110/10 кВ им. Сморгунова М.П.

Цель и задачи инновационного проекта: повышение уровня автоматизации и управляемости, сокращение времени и затрат на строительство, сокращение затрат на эксплуатацию, сокращение площадки ПС. Апробирование технологии с целью практического подтверждения эффективности и целесообразности тиражирования решения при новом строительстве и реконструкции ПС 35-110 кВ.

В рамках выполнения инновационного проекта выполнено строительство цифровой подстанции с двумя силовыми трансформаторами мощностью 25 МВА. Выполнен комплекс релейной защиты присоединений и автоматики управления выключателями 110 кВ, 10 кВ с реализацией ПТК iSAS с резервированием традиционными микропроцессорными терминалами в части автоматики выключателей, защиты силового трансформатора 110 кВ и защиты шин 10 кВ. Программно-технический комплекс защиты и управления оборудованием подстанции ПТК iSAS представляет собой набор технических и программных средств, совместно функционирующих с целью выполнения задач и функций защиты и управления силовым оборудованием подстанции и предотвращения или минимизации последствий аварий в энергосистеме. Данный комплекс реализует функции мониторинга, управления и защиты оборудования подстанций в реальном времени и призван обеспечить максимально надежное, эффективное и безопасное функционирование подстанции, а следовательно и энергосистемы в целом.

Торжественная церемония пуска первой в России цифровой подстанции класса напряжения 110 кВ с участием Министра энергетики России А.В. Новака, и генерального директора ПАО «Россети» П.А. Ливинского состоялась в День энергетика - 22.12.2017 г.

2. Переход к цифровым активно-адаптивным сетям с распределенной интеллектуальной системой автоматизации и управления.

В рамках реализации направления, ключевыми технологиями используемыми в ПАО «МРСК Сибири» являются:

- применение интеллектуальных коммутационных аппаратов (реклоузеров) 6-35 кВ;

- создание систем интеллектуального учета электроэнергии;

Внедряемые реклоузеры 6-35 кВ не требуют обслуживания и ремонтов, обладают высокими эксплуатационными характеристиками, системой телеуправления и сигнализации, способствуют повышению надежности и качества электроснабжения, снижению эксплуатационных затрат, сокращению времени на ликвидацию аварийных отключений.

В состав монтируемого оборудования входит силовой коммутационный модуль (вакуумные реклоузеры 6-35 кВ), шкаф управления с интегрированными системами связи и телемеханики, многофункциональная релейная защита и автоматика, модуль бесперебойного питания, устройство связи.

При установке реклоузеров организована функция телеуправления диспетчером РЭС, а также получение им достоверной информации о параметрах сети (напряжение, мощность) в месте установки аппарата, о состоянии реклоузера, позволяющие принимать оперативные решения для снижения времени ликвидации технологических нарушений и повышения надежности электроснабжения потребителей.

В 2017 году в филиале ПАО «МРСК Сибири» - «Читаэнерго» смонтировано 18 реклоузеров 6-10 кВ и 5 реклоузеров 35 кВ, в филиале ПАО «МРСК Сибири» - «Кузбассэнерго-РЭС» 72 реклоузера 10 кВ.

Создание систем интеллектуального учета электроэнергии для розничного рынка электроэнергии направлено на увеличение полезного отпуска э/э, снижение коммерческих потерь, эксплуатационных затрат, своевременного и надежного обеспечения участников розничного рынка электроэнергии достоверной информацией, организации системы учета электроэнергии с удаленным сбором данных на границе балансовой принадлежности на объектах Общества. Интеллектуальная система учета позволяет на практике реализовать функции:

- удаленного сбора данных о потреблении электроэнергии и мощности;
- реализации функции многотарифности;
- мониторинга состояния средств учета электроэнергии с использованием расчета балансов;
- информационного обмена со смежными автоматизированными системами;
- дистанционного ограничения нагрузки, путем отключения.

В 2017 году ПАО «МРСК Сибири» смонтированы и введены в эксплуатацию системы интеллектуального учета электроэнергии. В рамках перехода к комплексной эффективности бизнес-процессов и автоматизации систем управления в ПАО «МРСК Сибири», принята программа ССПИ, направленная на создание систем сбора и передачи информации (ССПИ, ССПТИ) ПС 110 кВ на базе цифрового оборудования.

Системы ССПИ, ССПТИ предназначены для сбора данных о функционировании основного и вспомогательного оборудования подстанций (положение коммутационных аппаратов (состояние «включен» и «отключен») – телесигнализация, данных с трансформаторов тока и напряжения, вычисление величин параметров сети –

телеизмерение, управление коммутационными аппаратами подстанции – телеуправление) и предоставления полученной информации для целей оперативно-диспетчерского управления.

Целью реализации проекта является необходимость:

- улучшения общей надежности энергосистемы и повышения качества обслуживания потребителей;
- качественного повышения уровня оперативно-диспетчерского управления;
- оперативного управления схемой электрической сети с помощью дистанционного управления коммутационными аппаратами подстанций;
- снижения времени готовности оборудования в результате оперативного реагирования на аварийные ситуации;
- снижения эксплуатационных затрат, связанных с мониторингом оборудования электрических сетей;
- проведения анализа потребления электроэнергии за заданные периоды времени;
- проведения дальнейшей модернизации комплексов диспетчеризации и телемеханики на основе единого системного подхода.
- выполнения Технических требований по организации цифровых каналов связи и передачи телеметрической информации, необходимой для управления режимами ЕЭС, с подстанций филиалов ПАО «МРСК Сибири» в диспетчерские центры – филиалы АО «ОДУ Сибири».

В 2017 году созданы системы ССПИ на ПС 110 кВ в филиалах ПАО «МРСК Сибири»: Алтайэнерго, ГАЭС, Красноярскэнерго, Кузбассэнерго-РЭС, Омскэнерго, Хакасияэнерго.

В результате реализации проекта ожидается:

- повышение надежности управления процессом передачи, распределения, преобразования электроэнергии;
- уменьшение вероятности ошибок оперативного персонала;
- ускорение ликвидации нарушений и аварий;
- обеспечение качества отпускаемой электроэнергии благодаря более точному измерению контролируемых параметров;
- снижение ущерба от недоотпуска электроэнергии;
- снижение численности эксплуатационного персонала и отказ от постоянного дежурства персонала.

3. В 2017 году в филиале Омскэнерго реализован пилотный проект «Формирование электронных листов осмотра по результатам визуального обследования состояния ВЛ 6-110 кВ с применением БПЛА, с загрузкой данных в АМС». В рамках реализации проекта в филиале Омскэнерго приобретен второй БПЛА Inspire-1.

Средние фактические затраты на обследование одного километра ВЛ составляют 375,1 руб., средние затраты на обследование одного километра ВЛ с применением БПЛА составляют 257,2 руб., таким образом фактические средние затраты на осмотр 1 км ВЛ с применением БПЛА меньше в 1,4 раза.

При внедрении программы по применению БПЛА для выполнения осмотров ВЛ 35-110 кВ в трех ПО филиала Омскэнерго, величина ожидаемого годового эффекта составит 3,9 млн руб.

4. В отчетном году в филиале Читаэнерго реализован пилотный проект «Реконструкция ВЛ 6-10 кВ в г. Чита: внедрение опор из композитных материалов ф. ЦФН».

Цель инновационного проекта – это применение высоконадежных и практически необслуживаемых воздушных линий электропередач в самых сложных климатических условиях, с целью повышения надежности электроснабжения потребителей и проведение

аварийно-восстановительных работ в труднодоступных и отдаленных районах в кратчайшие сроки.

В результате внедрения опор из композитных материалов снижаются требования к изоляции и расстоянию от провода до опоры, а также сокращается время транспортировки, монтажа и его стоимости. Кроме этого сохраняется устойчивость опор после аварийных нагрузок, вследствие высокой прочности и коррозионной стойкости и увеличивается продолжительность работы линии даже при многочисленных пробоях при разрушениях изоляторов.

В 2017 году осуществлена поставка композитных опор марки ПК-10-1-9,4-9,5-6И в количестве 7 шт., производитель композитных опор - АО «НПП «Алтик», Россия.

5. Осуществлено внедрение результатов НИОКР прошлого периода – «Внедрение временных быстровозводимых и демонтируемых опор ВЛ 35-110 кВ для проведения аварийно-восстановительных работ, в аварийный резерв филиалов».

Цель инновационного проекта – это внедрение временных быстровозводимых и демонтируемых опор ВЛ 35-110 кВ для проведения аварийно-восстановительных работ, в аварийный резерв филиалов ПАО «МРСК Сибири» .

Результатом реализации проекта является сокращение времени аварийно-восстановительных работ, снижение недоотпуска электроэнергии, восстановление надёжного и безопасного электроснабжения потребителей без использования специальной техники, создание временной ВЛ для подключения мобильных ПС и осуществление временного технологического присоединения потребителей.

В 2017 году быстровозводимые опоры марки ПБМ 110-1(т) (21 шт.) приобретены и размещены в аварийном запасе филиалов ПАО «МРСК Сибири».

Производителем быстровозводимых и демонтируемых опор является ООО "Оланд Промтехмонтаж", Россия.

Таблица 45

Данные по плановым и фактическим значениям затрат по основным направлениям инновационного развития

№ п/п	Направления инновационного развития	План затрат, млн руб. (без НДС)	Факт затрат, млн руб. (без НДС)
1	Переход к цифровым подстанциям различного класса напряжения	34,26	34,26
2	Переход к цифровым активно-адаптивным сетям с распределенной интеллектуальной системой автоматизации и управления	482,91	501,84
3	Переход к комплексной эффективности бизнес-процессов и автоматизации систем управления	138,2	138,9

4	Применение новых технологий и материалов в электроэнергетике	13,2	13,26

В соответствии с Программой НИОКР, в 2017 г. в ПАО «МРСК Сибири» выполнялись следующие работы:

➤ НИР «Формирование электронной базы данных по энергоснабжению объектов на удаленных, в том числе, не имеющих технологической связи с энергетической инфраструктурой территориях, находящихся в зоне ответственности ПАО «МРСК Сибири» и разработка методики по комплексным решениям энергоснабжения на основе распределенных источников энергии, в том числе возобновляемых». Исполнитель по договору ООО «ИНПЭС», г. Новосибирск.

В ходе выполнения научно-исследовательской работы были получены следующие промежуточные технические результаты:

- Методические указания по выбору оптимальной конфигурации электроснабжения для объектов;

- Техничко-экономическое обоснование оптимальной конфигурации электроснабжения для объектов.

➤ НИОКР «Разработка унифицированных железобетонных грибовидных фундаментов повышенной долговечности для опор ВЛ 35-110кВ по ПУЭ-7». Исполнитель по договору ООО «СевЗапРегионСтрой», Московская область. Работа завершена в декабре 2017 года.

В результате выполнения НИОКР получены следующие результаты:

- Комплект рабочей конструкторской документации «Унифицированные железобетонные фундаментные конструкции опор ВЛ 35-110 кВ»;

- Программа подбора фундаментов и проверки их несущей способности по материалу и по грунту;

- Методические указания по подбору фундаментных конструкций (исходя из несущей способности основания и прочности самого фундамента) для характерных типов грунтов (условных групп грунтов);

- Электронная база данных с выходными характеристиками железобетонных элементов и конструкций фундаментов в целом;

- Технологические карты на сборку и установку унифицированных железобетонных фундаментных конструкций опор ВЛ 35-110 кВ;

- Комплект рабочей конструкторской документации: «Модернизированные цельные железобетонные фундаментные конструкции опор ВЛ 35-110 кВ»;

- Методические указания по подбору (исходя из несущей способности основания и прочности фундамента) цельных железобетонных фундаментных конструкций опор ВЛ 35-110 кВ, адаптированных к действующим требованиям нормативных документов, для характерных типов грунтов;

- Каталог цельных железобетонных фундаментных конструкций опор ВЛ 35-110 кВ, адаптированных к действующим требованиям нормативных документов;

- Программа подбора цельных железобетонных фундаментных конструкций опор ВЛ 35-110 кВ, адаптированных к действующим требованиям нормативных документов, и проверки их несущей способности по материалу и по грунту;

- Электронная база данных с выходными характеристиками железобетонных фундаментов для цельных железобетонных фундаментных конструкций опор ВЛ 35-110 кВ, адаптированных к действующим требованиям нормативных документов.

Новые конструкции фундаментов позволяет сократить расход материалов на ВЛ 35-110 кВ на 10-20% и обеспечить долговечность на весь срок службы опор без периодических ремонтов.

Разработанные фундаментные конструкции выполняются секционированными на

два элемента – стойку и плиту, что обеспечивает сокращение транспортных расходов за счет компактизации складирования изделий для загрузки железнодорожного и автомобильного транспорта.

Кроме того, введение в действие новейшей унификации фундаментов ВЛ 35-110 кВ, а также адаптация существующих цельных железобетонных фундаментов к действующим требованиям нормативных документов позволяет сократить затраты средств и времени на проектирование.

Для организации широкого внедрения новых конструкций фундаментов, а также существующих цельных железобетонных фундаментов, адаптированных к требованиям действующих нормативных документов, в конкретные проекты, в рамках работы разработана программа подбора фундаментов и проверки их несущей способности по материалу и по грунту с выдачей результатов расчетов, достаточных для предоставления в Экспертизу».

➤ НИР «Исследование комплекса технических решений необходимых для осуществления технологического присоединения генерирующих установок к электрической сети 6-20 кВ». Исполнитель по договору АО «НТЦ ФСК ЕЭС».

В ходе выполнения научно-исследовательской работы были получены следующие промежуточные технические результаты:

- Программный модуль для расчётов штатных и нештатных режимов анализируемой базисной части сети;
- Матричные сетевые модели базисной части электрической сети для характерных штатных и нештатных режимов работы;
- Результаты расчётов штатных и нештатных режимов анализируемой базисной части сети матричным методом на основе трёхфазных схем замещения;
- Рекомендации по подготовке к выполнению технологического присоединения генерирующих установок.

Получение охранных документов по результатам НИОКР в 2017 году не планировалось.

В 2017 году было заключено 3 лицензионных договора с заводами-изготовителями на предоставление права производства быстровозводимых и демонтируемых опор ВЛ 35-110 кВ (ПБМ-110-1), разработанных в ходе выполнения опытно-конструкторской работы «Изготовление и испытание опытных образцов временных быстровозводимых и демонтируемых опор ВЛ 35-110 кВ для проведения аварийно-восстановительных работ»:

1. Лицензионный договор от 07.10.2016 № 43.4000.328.16 с ООО «Завод металлических конструкций Сибири» (ООО «ЗМК Сибири»).
2. Лицензионный договор от 22.03.2017 № 43.4000.108.17 с ОАО «Мелеузовский завод металлоконструкций» (ОАО «МЗМ»).
3. Лицензионный договор от 11.04.2017 № 43.4000.145.17 с ООО "Оланд Промтехмонтаж".

В 2017 году внедрены следующие результаты НИОКР (результаты НИОКР прошлых периодов):

Таблица 46

Наименование НИОКР	Результат НИОКР	Объект внедрения	Объем внедрения, шт.	Эффект от внедрения
Изготовление и испытание	Быстровозводимая и	Алтайэнерго	4	Разработанная опора

опытных образцов временных быстровозводимых и демонтируемых опор ВЛ 35-110 кВ для проведения аварийно-восстановительных работ	демонтируемая опора типа ПБМ 110-1(т)	Бурятэнерго	4	аварийного резерва (ОАР) позволяет сократить время аварийно-восстановительных работ, снизить недоотпуск электроэнергии, без специальных машин восстановить электроснабжение потребителей на период до восстановления поврежденной стационарной промежуточной опоры, возможно применение ОАР в совокупности с мобильными ПС для осуществления временного электроснабжения.
		ГАЭС	2	
		Кузбассэнерго-РЭС	3	
		Омскэнерго	4	
		Читаэнерго	4	

3.4.4. Деятельность в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности

Организация работы по энергосбережению и повышению энергетической эффективности ПАО «МРСК Сибири» в 2017 году выполнялась в соответствии с Федеральным законом Российской Федерации от 23.11.2009 №261-ФЗ «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации», постановлением Правительства Российской Федерации от 15.05.2010 №340 «О порядке установления требований к программам в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности организаций, осуществляющих регулируемые виды деятельности, постановлением Правительства Российской Федерации от 01.12.2009 №977 «Об инвестиционных программах субъектов электроэнергетики», приказом Министерства энергетики РФ от 30.06.2014 № 398 «Об утверждении требований к форме программ в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности организаций с участием государства и муниципального образования, организаций, осуществляющих регулируемые виды деятельности, и отчетности о ходе их реализации», постановлениями органов исполнительной власти субъектов Российской Федерации в области государственного регулирования тарифов в отношении организаций осуществляющих деятельность по передаче электрической энергии (решение управления Алтайского края по государственному регулированию цен и тарифов от 29.12.2016 №680, приказ Республиканской службы по тарифам Республики Бурятия от 22.11.2016 №5/9, постановление комитета по тарифам Республики Алтай от 30.07.2010 №10/7 (в редакции от 20.01.2011 №1/4, от 31.01.2011 №2/7), приказ Региональной энергетической комиссии Красноярского края от 15.12.2011 № 43-о, Постановление Региональной энергетической комиссии Кемеровской области от 12.07.2011 №115, от 31.12.2015 №1055 «О внесении изменений в постановление региональной энергетической комиссии Кемеровской области от 12.07.2011 № 115», приказ Региональной энергетической комиссии Омской области от 12.05.2016 № 40/20, приказ Государственного комитета по тарифам и энергетике Республики Хакасия от 25.03.2011 № 23-с (в редакции от 15.05.2012 № 53-с), приказами Региональной службы по тарифам и ценообразованию Забайкальского края от 31.03.2015 № 60/1-э, от 02.12.2016 № 310-НПА, а так же в соответствии с Программой энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО «МРСК Сибири» на период 2017 – 2021 гг. (далее – Программа), утвержденной решением Совета Директоров ПАО «МРСК Сибири» от 23.08.2017 протокол № 249/17, в рамках утверждения скорректированного бизнес-плана Общества на 2017 г. и прогноз на 2018-2021 гг.

В целях обеспечения реализации Программ в исполнительном аппарате ПАО «МРСК Сибири» и в филиалах Общества, в соответствии с распоряжением ПАО «МРСК Сибири» от 29.09.2017 № 747 «Об организации работы по энергосбережению и повышению энергетической эффективности», назначены ответственные руководители, отвечающие за контроль исполнения Программ, изменен состав рабочих групп осуществляющих анализ выполнения Программ.

В рамках функционирования системы энергетического менеджмента в 2017 году проведен внутренний аудит системы энергетического менеджмента филиалов ПАО «МРСК Сибири»: Алтайэнерго, Кузбассэнерго-РЭС, Омскэнерго (распоряжение ПАО «МРСК Сибири» №307 от 05.05.2017), составлен отчет о результатах внутренних аудитов, разработаны и выполнены корректирующие мероприятия.

В сентябре-октябре 2017 г. Ассоциация по сертификации «Русский регистр» провела инспекционный аудит системы энергетического менеджмента ПАО «МРСК Сибири». По результатам, которого подтверждено действие сертификата соответствия системы энергетического менеджмента ПАО «МРСК Сибири» № 16.1786.026 от 16.12.2016 требованиям национального стандарта ГОСТ Р ИСО 50001-2012.

Проводимый в ПАО «МРСК Сибири» в рамках функционирования системы энергетического менеджмента энергетический анализ, основанный на сравнении фактических показателей с целевыми показателями, установленной базовой линии принятой при формировании Программы, обеспечивает получение объективных данных для улучшения энергетической результативности.

В 2017 году проведено повышение квалификации сотрудников Общества в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности в количестве 40 человек, в том числе на базе централизованного обучения сотрудников МРСК группы компаний ПАО «Россети», организованном СРО Ассоциация «ЭнергоПрофАудит» по программе «Внутренний аудит систем энергетического менеджмента по стандарту ISO 50001:2011» - 16 человек; по программе «Проведение энергетических обследований с целью повышения энергетической эффективности и энергосбережения» - 7 человек, на базе корпоративного обучения сотрудников филиала в СибКЭУЦ (ЧУ ДПО) по программе «Формирование отчета по результатам энергообследования в ПК E-Pass» - 17 человека.

В 2017 году завершено проведение хозяйственным способом обязательного энергетического обследования объектов производственно-хозяйственных нужд и объектов электросетевого хозяйства ПАО «МРСК Сибири», результатом которого являются:

- выполнение федерального законодательства о регулярном (не реже 1 раза в 5 лет) проведении обязательного энергетического обследования;
- формирование в ПК E-Pass и регистрация энергетического паспорта ПАО «МРСК Сибири», составленного по результатам энергетического обследования в реестре СРО Ассоциация «ЭнергоПрофАудит» под номером № Э-015/055-17;
- определение потенциала энергосбережения и повышения энергетической эффективности;
- разработка мероприятий по энергосбережению и повышению энергетической эффективности с проведением их стоимостной оценки;
- создание электронной базы данных энергоэффективных проектов;
- актуализация целевых показателей Программы.

Управление процессом энергетического обследования проведено на базе рабочих групп по системе энергетического менеджмента ИА и филиалов ПАО «МРСК Сибири».

В области энергосбережения и повышения энергетической эффективности целевыми показателями в соответствии с Программой приняты:

- снижение потерь электрической энергии при передаче и распределении по электрическим сетям;
- потребление энергетических ресурсов на хозяйственные нужды;
- оснащенность энергосберегающими осветительными устройствами с

использованием светодиодов;

– оснащенность современными приборами учета электроэнергии на розничном рынке в соответствии с Программой перспективного развития систем учета электроэнергии.

Данные о плановых и фактических значениях целевых показателей за 2017 год приведены в Таблице 47.

По итогам 2017 года основные целевые показатели Программы Обществом достигнуты.

Таблица 47

Плановые и фактические значения целевых показателей за 2017 год
(Информация об объеме использованных энергетических ресурсов в Обществе)

№ п.п	Наименование показателя	Единицы измерения	2017	
			План	Факт
1	Потери электрической энергии	млн кВтч	4 839	4 741
		Млн руб. без НДС	9 139	8 764
		% от отпуска в сеть	7,65	7,32
2	Расход на собственные нужды подстанций	млн кВтч	123	107
		% от потерь электроэнергии	2,54	2,26
3	Расход энергетических ресурсов на хозяйственные нужды зданий административно-производственного назначения, всего, в т.ч.:	млн руб. без НДС	474	447
		тыс. т.у.т.	23,2	23,0
3.1.	электрическая энергия	млн кВтч	130	127
		тыс. т.у.т.	16	15
		млн руб. без НДС	392	371
		млн кВтч/м ²	0,00033	0,00030
3.2.	тепловая энергия (системы отопления зданий)	Гкал	47 025	48 238
		тыс. т.у.т.	6,7	6,9
		млн руб. без НДС	74	70
		Гкал/м ³	0,0148	0,0151
3.3.	газ природный (в том числе сжиженный)	тыс. м ³	89	88
		тыс. т.у.т.	0,103	0,102
		млн руб. без НДС	0,41	0,42
3.4.	иные виды ТЭР (уголь, мазут, дизельное топливо, керосин и т.д.)	тыс. м ³	-	-
		тыс.л	-	-
		тыс.т.	-	-
		тыс. т.у.т.	0,744	0,735
		млн руб. без НДС	6,9	5,8
4.	Расход природных ресурсов на хозяйственные нужды зданий административно-производственного назначения, всего, в т.ч.:	млн руб. без НДС	6	5
		тыс. м ³	229	205
4.1	<i>водоснабжение горячее</i>	тыс. м ³	31	29
		млн руб. без НДС	0,8	0,7

№ п.п	Наименование показателя	Единицы измерения	2017	
			План	Факт
4.2	<i>водоснабжение холодное</i>	тыс. м ³	184	176
		млн руб. без НДС	5	4
4.3	<i>иные виды природных ресурсов</i>	тыс. м ³	-	-
		тыс.л	-	-
		тыс.т.	-	-
		млн руб. без НДС	-	-
5	Расход моторного топлива автотранспортом и спецтехникой, всего, в т.ч.:	тыс.л.	16 177	16 533
		тыс. т.у.т.	18,9	19,3
		млн руб. без НДС	508	512
5.1.	<i>бензин, в т.ч.:</i>	тыс.л.	10 724	10 732
		тыс. т.у.т.	12,1	12,2
		млн руб. без НДС	328	330
		тыс.л/100 км	0,06	0,04
5.1.1.	<i>автотранспортом</i>	тыс.л.	8 174	8 252
		тыс. т.у.т.	9,3	9,3
		млн руб. без НДС	238	247
		тыс.л/100 км	0,05	0,04
5.1.2.	<i>спецтехникой</i>	тыс.л	2 550	2 480
		тыс. т.у.т.	2,9	2,8
		млн руб. без НДС	89	83
		тыс.л/100 км	0,18	0,06
		тыс.л/м.час	0,51	0,17
5.2.	<i>дизельное топливо, в т.ч.:</i>	тыс.л.	5 453	5 801
		тыс. т.у.т.	6,7	7,1
		млн руб. без НДС	180	182
		тыс.л/100 км	0,14	0,07
5.2.1.	<i>автотранспортом</i>	тыс.л.	2 105	2 349
		тыс. т.у.т.	2,59	2,90
		млн руб. без НДС	81	76
		тыс.л/100 км	0,08	0,05
5.2.2.	<i>спецтехникой</i>	тыс.л	3 348	3 451
		тыс. т.у.т.	4,13	4,25
		млн руб. без НДС	99	106
		тыс.л/100 км	0,07	0,10
		тыс.л/м.час	0,03	0,03
5.3.	<i>Иные виды топлива для автотранспорта и спецтехники, всего, в т.ч.:</i>	тыс. т.у.т.	-	-
		млн руб. без НДС	-	-
5.3.1	<i>газ природный (в т. ч. сжиженный)</i>	тыс. л	-	-
		тыс. т.у.т.	-	-
		млн руб. без НДС	-	-
5.3.2	<i>электрическая энергия</i>	млн кВтч	-	-
		тыс. т.у.т.	-	-
		млн руб. без НДС	-	-

№ п.п	Наименование показателя	Единицы измерения	2017	
			План	Факт
6.	Оснащенность энергосберегающими осветительными устройствами с использованием светодиодов	%	10,1	10,4
	объем используемых осветительных устройств, в т.ч.	шт.	86 943	86 943
	с энергосберегающими лампами (без учета светодиодных)	шт.	41 366	41 825
	с использованием светодиодов	шт.	8 786	9 040

примечание: иных видов энергетических ресурсов Общество в отчетном году не использовало.

3.5 Информационные технологии и телекоммуникации

3.5.1. Общие сведения, реализация Стратегии ИТТ (Политики ИТТ)

Информационные технологии и телекоммуникации (далее - ИТТ) в деятельности Общества играет обеспечивающую функцию, целями которой является формирование оперативной достоверной управленческой информации для организации эффективного управления и предоставление инструментов для реализации бизнес-процессов.

Основная цель развития ИТТ согласно политике ИТТ Общества - обеспечение эффективного ИТТ-инструментария для качественного выполнения бизнес-функций. Политика ИТТ представлена в Положении ПАО «Россети» «О единой технической политике в электросетевом комплексе», утвержденной Советом Директоров ПАО «Россети» протокол от 22.02.2017 № 252.

Для выполнения поставленных задач по повышению эффективности систем управления, в 2017 году были реализованы проекты по дальнейшему развитию единой корпоративной информационной системы управления в Обществе.

3.5.2. Результаты развития АСТУ, ТК и ИТИ в 2017 году

В 2017 году выполнены мероприятия по развитию автоматизированной системы технологического управления:

- телемеханизировано 25 подстанций Общества для повышения наблюдаемости и управляемости объектов энергетики в зоне ответственности МРСК Сибири;
- расширена зона наблюдаемости объектов энергетики в программно-технических комплексах Центров управления сетями филиалов МРСК Сибири;
- увеличена пропускная способность магистральных каналов связи от основного и резервного Центра обработки данных находящихся в Красноярске и Барнауле до филиалов МРСК Сибири (без увеличения стоимости), что позволит оптимизировать затраты на связь при использовании серверных ресурсов.
- организованы резервируемые каналы связи до 53 подстанций МРСК Сибири, что позволило повысить надежность работы диспетчерской связи и автоматизированных систем управления технологическими процессами.

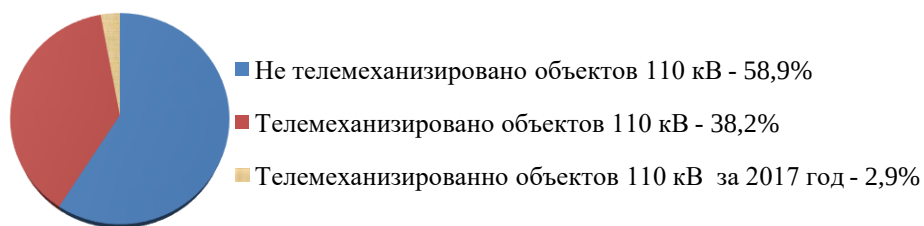


Рис. 18 Соотношение количества телемеханизированных (отвечающих современным требованиям) подстанций 110 кВ к общему числу подстанций 110 кВ

В 2018 году, по направлению автоматизированных систем технологического управления запланировано выполнение следующих мероприятий:

- внедрение современной системы мониторинга оборудования связи и телемеханики, для своевременного реагирования на аварийные ситуации и повышения надежности работы оборудования.
- повышение надежности работы систем гарантированного электропитания обеспечивающих бесперебойную работу систем телемеханики, связи и серверного оборудования на подстанциях МРСК Сибири.

- увеличение количества автоматизированных подстанций с целью повышения наблюдаемости и повышения надежности работы оборудования при оперативном устранении аварийных ситуаций;

- обеспечение Центров управления сетями единой современной системой записи переговоров, охватывающей все средства диспетчерской связи.

- дальнейшее внедрение единой автоматизированной системы коммерческого учета электроэнергии верхнего уровня.

- дальнейшее внедрение IP телефонии, с замещением устаревшего оборудования АТС, что позволит повысить надежность диспетчерской и корпоративной связи, снизить затраты на устранение аварийных ситуаций с устаревшим оборудованием, снизить затраты персонала на обслуживание телефонии.

- модернизация автоматизированной системы верхнего уровня оперативно-диспетчерского, технологического и ситуационного управления объектами электроэнергетики в рамках программ цифровизации.

Следует отметить, что все вышеуказанные мероприятия будут проводиться с учетом ориентации Общества на импортозамещение в части программных комплексов и аппаратного обеспечения.

3.5.3. Результаты автоматизации бизнес-процессов в 2017 году

В 2017 году проводилось дальнейшее развитие отраслевого общекорпоративного решения «Система управления производственными активами» в части реализации функционала:

- Реализована автоматизированная система управления автотранспортом, интегрированная с системами спутникового мониторинга Общества;

- Выполнено масштабирование системы спутникового мониторинга автотранспорта - наблюдаемость в 2017 году доведена до 2 357 транспортных средств;

- Расчет индексов технического состояния согласно требованиям ПАО «Россети» - конвертер ТИС;

- Функциональный блок формирования и отчетности Ремонтной программы согласно требованиям ПАО «Россети» с учетом детализированного ведения затрат по страховым взносам, командировочным и т.д.

- Функционал автоматического расчета потребителей для расчета последствий отказа и формирования SAIDI, SAIFI

- реализованы интеграционные контуры по следующим подсистемам ПАО «Россети», ЗАО «Техническая инспекция», Единый портал электросетевых услуг:

- функционал передачи данных в единую автоматизированную систему управления информацией - ЕАСУИ ПАО «Россети».

- функционал передачи данных об электросетевых объектах и индексах технического состояния в систему ЗАО «Техническая инспекция» АС СиОИ

- функционал передачи данных в систему спутникового мониторинга транспорта ПАО «Россети» (АИС УТМБ)

- функционал передачи данных в подсистему технологического присоединения и транспорта электроэнергии автоматизированной системы сбора отчетности (АССО) ПАО «Россети»

- функционал загрузки в корпоративную ИС SAP ERP МРСК Сибири заявок на технологическое присоединение, поданных через Единый портал электросетевых услуг (портал-тп.рф).

Кроме того, за отчетный период в Обществе была проведена работа по следующим направлениям:

- Реализован контур годового планирования закупочной программы;

- Реализована подсистема по автоматическому нормированию и годовому

планированию спецодежды;

- Разработан механизм расчета и ведения плановых цен;
- Внедрена автоматизированная система пополнения складов технологического присоединения;
- Внедрена автоматизированной система пополнения складов аварийного запаса;
- В геоинформационной системе реализован функционал мониторинга и оперативного контроля объектов Универсиады 2019;
- Реализована мобильная платформа для проведения обходов абонентов и снятия показаний приборов учета – «Мобильный контролер».

Также за отчетный период реализованы мероприятия по расширению функционала личного кабинета потребителя, расширен перечень услуг, оформляемых через личный кабинет. Для повышения эффективности взаимодействия и удобства потребителей, в личном кабинете внедрены механизмы подписания документов с помощью электронной цифровой подписи (ЭЦП).

Существующая ИТ - инфраструктура обеспечивает предпосылки для реализации и дальнейшего развития проектов внедрения корпоративных информационных систем управления (КИСУ), систем автоматизации технологического уровня, реализации интеграционных механизмов КИСУ Общества с системами ПАО «Россети».

Оснащенность Общества средствами вычислительной техники (СВТ) и программным обеспечением оценивается в целом как удовлетворительная.

4. Корпоративное управление

4.1 Корпоративное управление

Краткое описание системы и практики корпоративного управления в Обществе

Общество использует систему корпоративного управления (далее - Модель), отвечающую требованиям законодательства Российской Федерации и требованиям, предъявляемым к эмитентам ценных бумаг, акции которых включены в раздел «Второй уровень» списка ценных бумаг, допущенных к торгам ПАО Московская Биржа. Модель корпоративного управления Общества обеспечивает эффективность системы корпоративного управления, соблюдение интересов акционеров и соблюдения высоких стандартов раскрытия информации. Модель предусматривает функционирование эффективной системы управления рисками и внутреннего контроля.

Основные элементы системы корпоративного управления

Обеспечение и защита прав акционеров	Общество создает благоприятные возможности для осуществления акционерами своих прав и законных интересов, а также для снижения рисков нарушения таких прав интересов. Внедряются передовые практики при подготовке и проведения Общего собрания акционеров Общества, повышается прозрачность дивидендной политики Общества.

Органы управления и контроля. Корпоративный секретарь	В Обществе создана эффективная система взаимодействия между органами управления и контроля. Члены Совета директоров имеют достаточный опыт и квалификацию для работы в составе Совета, независимые директора играют ключевую роль в сбалансированности принимаемых решений. Корпоративный секретарь обеспечивает работу Совета директоров путем взаимодействия между членами Совета и менеджментом Общества.

Управление рисками, внутренний контроль и внутренний аудит	В Обществе создана эффективно функционирующая система управления рисками и внутреннего контроля, направленная на обеспечение разумной уверенности в достижении поставленных перед Обществом целей.

Для систематической независимой оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля и практики корпоративного управления в Обществе регулярно проводится внутренний аудит.

Прозрачность и раскрытие информации	Общество обеспечивает своевременное, полное и достоверное раскрытие информации о своей деятельности, ценных бумагах в соответствии с действующим законодательством России.

Корпоративная социальная	Общества является социально ответственной компанией,

ответственность, деловая которая уделяет большое внимание вопросам экологии, этика охраны труда, реализации социальных программ. Общество следует высоким этическим стандартам и ценностям, закрепленным в Кодексе корпоративной этики.

Заявление Совета директоров о соблюдении принципов корпоративного управления

Общество всегда уделяло существенное внимание повышению эффективности системы корпоративного управления. Мы стремимся к соблюдению принципов корпоративного управления, предусмотренных Кодексом корпоративного управления, повышению инвестиционной привлекательности компании, а также соблюдению интересов всех акционеров Общества.

По итогам работы в 2017 году в феврале 2018 года проведена оценка качества корпоративного управления компании.

Оценка эффективности корпоративного управления

В 2017 в Обществе утвержден и введен в действие стандарт организации СО 2.045/0 «Оценка эффективности корпоративного управления в ПАО «МРСК Сибири». Методика» (далее - Методика). Данная Методика была разработана на основе утвержденной приказом Росимущества от 22.08.2014 № 306 методики самооценки качества корпоративного управления в компаниях с государственным участием.

Данная Методика предполагает оценку с точки зрения соответствия корпоративного управления принципам и рекомендациям, заложенным в Кодексе корпоративного управления, рекомендованном письмом Банка России от 10.04.2014 № 06-52/2463 «О Кодексе корпоративного управления».

Департаментом внутреннего аудита Общества проведена оценка эффективности корпоративного управления в Обществе за 2017 год. Оценка корпоративного управления составила 79%, т.е. оценено как «Эффективное с замечаниями» (корпоративное управление эффективное с замечаниями, требуются улучшения по отдельным компонентам или вопросам).

Результаты оценки уровня соответствия и эффективности корпоративного управления по результатам оценки внутреннего аудита представлены в Таблице 48.

Таблица 48

Оценка уровня соответствия и эффективности корпоративного управления

Наименование компонента	Количество оцениваемых критериев	Максимально возможная сумма баллов	Оценка внутреннего аудита	Уровень соответствия, в %
Права акционеров	22	79	65	82
Совет директоров	56	203	135	67
Исполнительное руководство	5	40	33	83
Прозрачность и раскрытие информации	15	135	110	81
Управление рисками,	16	63	61	97

внутренний контроль и внутренний аудит				
Корпоративная социальная ответственность, деловая этика	6	31	29	94
Общая оценка:	120	551	433	79

Таблица 49

Результаты оценки корпоративного управления на соответствие принципам и рекомендациям Кодекса корпоративного управления Обществом

Принципы корпоративного управления	Соблюдается	Частично соблюдается	Не соблюдается
Права акционеров	10	2	1
Совет директоров	15	11	10
Корпоративный секретарь Общества	2	0	0
Система вознаграждения членов Совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых сотрудников	9	0	1
Система управления рисками и внутреннего контроля	6	0	0
Раскрытие информации об Обществе	5	1	1
Существенные корпоративные события	4	1	0
Общая оценка	51	15	13

Совершенствование системы корпоративного управления в 2017 г.

В целях внедрения в практику рекомендаций Кодекса корпоративного управления в Обществе разработана и утверждена Дорожная карта повышения эффективности корпоративного управления (распоряжение от 21.12.2017 № 987), затрагивающая все стороны системы корпоративного управления в Обществе.

Крупномасштабная работа направлена на анализ и совершенствование внутренних документов компании, пересмотр роли независимых директоров в работе Комитетов Совета директоров Общества.

В июне 2017 года решением годового Общего собрания акционеров утверждены Устав в новой редакции, Положения об Общем собрании акционеров, о Совете директоров, о Ревизионной комиссии.

Устав в новой редакции предусматривает голосование на Общем собрании акционеров с помощью электронных средств (путем направления заполненных бюллетеней для голосования на электронную почту и (или) заполнения электронной формы в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»).

В рамках реализации «Дорожной карты» Обществом создан специальный телефонный канал (горячая линия) для связи с акционерами, а также запущен форум по вопросам повестки дня Общего собрания акционеров.

Мероприятия по совершенствованию

системы корпоративного управления, планируемые к реализации в 2018 году

- анализ и актуализация внутренних документов Общества, в части приведения в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации и рекомендациями Кодекса корпоративного управления, в том числе документов Общества, регулирующих вопросы раскрытия информации, защиту инсайдерской информации (по необходимости);
- разработка, согласование и утверждение Советом директоров Общества Методики оценки работы Совета директоров Общества, соответствующей рекомендациям Кодекса корпоративного управления.

4.2 Органы управления

4.2.1. Общее собрание акционеров.

Общее собрание акционеров является высшим органом управления ПАО «МРСК Сибири» и принимает решения по вопросам деятельности Общества в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации, Уставом Общества и Положением об Общем собрании акционеров ПАО «МРСК Сибири».

Вопросы, отнесенные к компетенции Общего собрания акционеров, не могут быть переданы на решение Совету директоров Общества, за исключением вопросов, предусмотренных Федеральным законом «Об акционерных обществах».

16 июня 2017 года проведено годовое Общее собрание акционеров Общества по итогам 2016 года, на котором приняты следующие решения:

- утвержден годовой отчет, годовая бухгалтерская отчетность за 2016 год;
- избран новый состав Совета директоров и Ревизионной комиссии Общества, утвержден аудитор Общества;
- утверждены Устав Общества в новой редакции, Положение об Общем собрании акционеров ПАО «МРСК Сибири» в новой редакции, Положение о Совете директоров Общества в новой редакции, Положение о Ревизионной комиссии ПАО «МРСК Сибири» в новой редакции;
- принято решение о прекращении участия ПАО «МРСК Сибири» в СОЮЗЕ «ЭНЕРГОСТРОЙ» и одобрено участие ПАО «МРСК Сибири» в Ассоциации СРО «ЕАС».

С полным текстом решений годового Общего собрания акционеров Общества можно ознакомиться на корпоративном веб-сайте Общества в сети Интернет по адресу: http://www.mrsk-sib.ru/index.php?option=com_content&view=category&layout=blog&id=1180&Itemid=1986&lang=ru40

4.2.2. Совет директоров

Совет директоров является стратегическим органом управления Общества, который осуществляет общее руководство деятельностью Общества, за исключением принятия решений по вопросам, отнесенным законодательством Российской Федерации к компетенции общего собрания акционеров.

Деятельность Совета директоров регулируется Федеральным законом «Об акционерных обществах» и иными правовыми актами Российской Федерации, Уставом Общества и Положением о Совете директоров Общества.

В 2017 году Совет директоров провел 45 заседаний (40 в заочной форме и 5 в очной форме), на которых было рассмотрено 229 вопросов, в том числе значимые для Общества вопросы: по подготовке и созыву годового Общего собрания акционеров, по рассмотрению отчетов Генерального директора Общества о прохождении осенне-зимнего периода 2016-2017 гг., о готовности Общества к прохождению осенне-зимнего периода 2017-2018 гг. и о подготовке к XXIX Всемирной зимней универсиаде 2019 года в г. Красноярске, об утверждении бизнес-плана ПАО «МРСК Сибири» на 2018 год и прогнозные периоды 2019-2022 гг., об одобрении стратегии повышения надежности ПАО «МРСК Сибири».

В течение 2017 года Советом директоров Общества рассматривались вопросы организации, функционирования и эффективности СВК, деятельности внутреннего аудита:

- Отчет об эффективности систем внутреннего контроля управления рисками ПАО «МРСК Сибири» в 2016 году, в том числе отчет о реализации мероприятий по совершенствованию системы внутреннего контроля и системы управления рисками;
- Отчет подразделения внутреннего аудита ПАО «МРСК Сибири» о выполнении плана работы и результатах деятельности внутреннего аудита за 2016 год;

- План и бюджет подразделения внутреннего аудита на 2018 год.

В рамках рассмотрения вопросов по различным направлениям деятельности Общества Совет директоров утвердил ряд документов, необходимых для осуществления деятельности Общества, в том числе:

1. Бизнес-план ПАО «МРСК Сибири» , включающий инвестиционную программу и информацию о ключевых операционных рисках, на 2018 год и прогнозные периоды 2019-2022 гг.;
2. Антикоррупционную политику ПАО «Россети» и ДЗО ПАО «Россети» в новой редакции в качестве внутреннего документа Общества;
3. Регламент формирования инвестиционной программы и подготовки отчетности об её реализации, повышения инвестиционной эффективности и сокращения расходов ПАО «МРСК Сибири» в новой редакции;
4. Положение об обеспечении страховой защиты Общества в новой редакции;
5. Программу страховой защиты Общества на 2018 год;
6. Положение ПАО «Россети» «О единой технической политике в электросетевом комплексе» в качестве внутреннего документа Общества;
7. Кодекс корпоративной этики и должностного поведения работников ПАО «МРСК Сибири» ;
8. Стандарты качества обслуживания потребителей услуг в новой редакции;
9. Экологическую политику в электросетевом комплексе и План мероприятий по выполнению экологической политики на 2017-2019 годы;
10. Скорректированный План развития системы управления производственными активами ПАО «МРСК Сибири» на 2016-2018 гг.;
11. Стандарт и Регламент бизнес-планирования ПАО «МРСК Сибири» в новой редакции;
12. Сценарные условия формирования бизнес-плана Общества на 2018 год и прогнозных показателей на 2019-2022 годы;
13. Программу инновационного развития ПАО «МРСК Сибири» на 2016-2020 гг. с перспективой до 2025 г.;
14. Программу повышения операционной эффективности и сокращения расходов ПАО «МРСК Сибири» на 2017 -2021 гг.;
15. Программу модернизации (реновации) электросетевых объектов ПАО «МРСК Сибири» на период 2017 – 2026гг.;
16. Программу перспективного развития систем учёта электрической энергии на розничном рынке электроэнергии в распределительных сетях ПАО «МРСК Сибири» на период 2017-2021гг.;
17. Программу мероприятий по снижению потерь электрической энергии в сетевом комплексе ПАО «МРСК Сибири» на период 2018-2021гг.;
18. План мероприятий по развитию и совершенствованию деятельности внутреннего аудита ПАО «МРСК Сибири» на период с 2017 по 2019 годы;
19. План мероприятий по повышению эффективности деятельности и улучшению финансово-экономического состояния ПАО «МРСК Сибири» в новой редакции.

Отчет о заключенных в 2017 году Обществом сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, представлен в Приложении 9. Крупные сделки и существенные сделки, совершенные обществом и подконтрольными ему юридическими лицами, в 2017 году не совершались.

В 2017 году членами Совета директоров сделки с акциями Общества не совершались.

Общество не располагает сведениями о предъявлении в 2017 году исков к членам Совета директоров Общества.

Обучение членов Совета директоров за счет средств Общества в 2017 году не проводилось.

Выплата вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров производится в соответствии с Положением о выплате членам Совета директоров ПАО «МРСК Сибири» вознаграждений и компенсаций, утвержденным Общим собранием акционеров Общества 26.06.2015. В соответствии с которым:

- выплата вознаграждений производится Обществом в денежной форме;
- вознаграждения председателю и членам совета директоров Общества, являющимся лицами, в отношении которых федеральным законом предусмотрено ограничение или запрет на получение каких-либо выплат от коммерческих организаций, не начисляются и не выплачиваются.
- выплата вознаграждений членам совета директоров Общества производится по итогам работы за период с момента избрания кандидата в члены совета директоров Общества до момента избрания совета директоров Общества в новом составе;
- членам совета директоров Общества выплачивается вознаграждение в форме единовременной выплаты в российских рублях;
- размер вознаграждения за участие в совете директоров Общества каждого члена совета директоров Общества рассчитывается с учетом общего количества заседаний совета директоров Общества за прошедший корпоративный год и количества заседаний, в которых член совета директоров принимал участие.

Положение размещено на сайте Общества в разделе Акционерам и инвесторам/внутренние документы:

http://www.mrsk-sib.ru/index.php?option=com_content&view=category&layout=blog&id=1179&Itemid=1985&lang=ru40

Сведения о выплаченных вознаграждениях, компенсациях членам Совета директоров Общества за 2017 год представлены в Приложении 11.

В соответствии с указанным Положением вознаграждение членов Совета директоров Общества зависит от результатов деятельности Общества и индивидуальной работы членов Совета директоров. Информация об участии членов Совета директоров в заседаниях Совета директоров Общества в 2017 году представлена в Приложении 13.

В 2017 году займы (кредиты) членам Совета директоров не выдавались.

Расходы Общества в 2017 году на страхование ответственности директоров согласно договорам страхования ответственности директоров, должностных лиц и компаний ПАО «МРСК Сибири» № 16 DO 0032/ 28.4000.404.16 от 30.11.2016г., № 17 DO 0032/ 28.4000.652.17 от 28.11.2017 г. составили 1 737 тыс. руб.

Согласно требований Кодекса корпоративного управления, рекомендованного Банком России, Корпоративный секретарь является штатной единицей Общества. Функции Корпоративного секретаря выполняются сотрудником Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами ПАО «МРСК Сибири» по совместительству.

В 2017 году Обществом выплачено Корпоративному секретарю 2 001,2 тыс. руб. (в том числе заработная плата, премии, вознаграждение за выполнение функций корпоративного секретаря). Подробная информация размещена в Приложении 11.

За отчетный 2017 год управление Обществом осуществлялось под руководством 2 (двух) составов Совета директоров ПАО «МРСК Сибири».

Персональный состав Совета директоров Общества, избранный годовым Общим собранием акционеров Общества 01.06.2016, указан в Приложении 15.

Таблица 50

**Действующий состав Совета директоров Общества,
избранный годовым Общим собранием акционеров 16.06.2017**

Ф. И. О.	Занимаемая должность на	Дата первоначального

	момент выдвижения	избрания в состав Совета директоров (дата Общего собрания акционеров)
Фадеев Александр Николаевич	Председатель Совета директоров Заместитель Генерального директора по безопасности ПАО «Россети»	26.06.2015
Бобров Виталий Павлович	Директор филиала ПАО «Россети» - Центр технического надзора	26.06.2015
Бычко Михаил Александрович	Директор Департамента капитального строительства ПАО «Россети»	25.06.2014
Зильберман Самуил Моисеевич	Советник Генерального директора по специальным проектам ПАО «МРСК Сибири»	29.05.2008
Гончаров Юрий Владимирович	Заместитель Генерального директора по корпоративному управлению ПАО «Россети»	16.06.2017
Косогова Екатерина Андреевна	Директор по тарифообразованию ООО «Сибирская генерирующая компания»	26.06.2015
Кузнецов Михаил Варфоломеевич	Генеральный директор, Председатель Правления ООО «Сибирская генерирующая компания»	25.06.2014
Панкстыанов Юрий Николаевич	Директор Департамента тарифной политики ПАО «Россети»	16.06.2017
Пинхасик Вениамин Шмуилович	Не работает, пенсионер	25.06.2014
Рашевский Владимир Валерьевич	Генеральный директор АО «СУЭК»	24.06.2013
Трубицын Кирилл Андреевич	Директор по правовым вопросам ООО «Сибирская генерирующая компания»	25.06.2014

Фадеев Александр Николаевич
(Председатель Совета директоров)

Год рождения: 1949

Образование:

Высшее, Московский институт инженеров геодезии, аэрофотосъемка и картографии

Таблица 51

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2013	2014	ОАО «МРСК Урала»	член Совета директоров
2011	2014	ОАО «ФСК ЕЭС»	заместитель

			Председателя Правления ОАО «ФСК ЕЭС» по безопасности
2014	настоящее время	ПАО «Россети»	советник, заместитель Генерального директора по безопасности, главный советник
2015	настоящее время	ПАО «МРСК Центра и Приволжья»	Председатель Совета директоров
2015	настоящее время	ПАО «МРСК Юга»	член Совета директоров
2015	настоящее время	ОАО «МРСК Урала»	член Совета директоров
2017	настоящее время	ПАО «МРСК Волги»	член Совета директоров
2017	настоящее время	ПАО «Кубаньэнерго»	член Совета директоров
2017	настоящее время	ПАО «МРСК Северного Кавказа»	Председатель Совета директоров
2015	настоящее время	ПАО «МРСК Сибири»	Председатель Совета директоров

*Доли участия в уставном капитале ПАО «МРСК Сибири» /обыкновенных акций не имеет
Согласие на раскрытие персональных данных получено.
Отсутствует конфликт интересов.*

Бобров Виталий Павлович

Год рождения: 1955

Образование:

Высшее, Московский институт тонкой химической технологии им. М.В. Ломоносова, Специальность: химическая технология редких и рассеянных элементов

Таблица 52

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2007	2013	Администрация г. Красноярск	Первый заместитель главы г. Красноярск
2014	настоящее время	ПАО «Россети», филиал ПАО «Россети» - Центр технического надзора	Директор филиала
2015	настоящее время	ПАО «МРСК Сибири»	член Совет директоров

*Доли участия в уставном капитале ПАО «МРСК Сибири» /обыкновенных акций не имеет
Согласие на раскрытие персональных данных получено.
Отсутствует конфликт интересов.*

Бычко Михаил Александрович

Год рождения: **1971**

Образование:

Высшее, Московский Энергетический институт

Специальность: инженер-электрик

Высшее, Академия Народного хозяйства при Правительстве РФ

Таблица 53

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2010	2013	ОАО «ФСК ЕЭС»	начальник департамента проектирования
2013	настоящее время	ПАО «Россети»	директор департамента капитального строительства
2015	настоящее время	АО «ЦТЗ»	член Совет директоров
2017	настоящее время	АО «Янтарьэнерго»	член Совет директоров
2014	настоящее время	ПАО «МРСК Сибири»	член Совет директоров

*Доли участия в уставном капитале ПАО «МРСК Сибири» /обыкновенных акций не имеет
Согласие на раскрытие персональных данных получено.
Отсутствует конфликт интересов.*

Зильберман Самуил Моисеевич

Год рождения: **1946**

Образование:

Высшее, Красноярский политехнический институт по направлению «Электрические сети и системы». Доктор технических наук, член-корреспондент Российской инженерной академии.

Таблица 54

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2012	2015	филиал ПАО «ФСК ЕЭС» - МЭС Сибири	генеральный директор филиала
2015	2016	ПАО «ФСК ЕЭС»	советник Председателя Правления
2016	настоящее время	ПАО «МРСК Сибири»	советник генерального директора по специальным проектам

2017	настоящее время	ПАО «МРСК Сибири»	член Совета директоров

Доля участия лица в уставном капитале ПАО «МРСК Сибири», %: 0,0004

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций ПАО «МРСК Сибири», %: 0,0004

За заслуги и большой вклад в развитие и укрепление государства Российского 20 ноября 2007 года удостоен общественной награды РФ - ордена Петра Великого II степени. В 2008 году Указом Президента РФ за многолетнюю добросовестную работу и достигнутые трудовые успехи удостоен медали ордена «За заслуги перед Отечеством» II степени.

Согласие на раскрытие персональных данных получено.

Отсутствует конфликт интересов.

Гончаров Юрий Владимирович

Год рождения: **1977**

Образование:

Высшее, Московский государственный горный университет по направлению «менеджмент».

Высшее, Московский институт экономики, политики и права по направлению «юриспруденция».

Таблица 55

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2013	настоящее время	ПАО «Россети»	советник Аппарата исполнительного директора, врио заместителя исполнительного директора по корпоративному управлению, заместитель Генерального директора по корпоративному управлению
2017	настоящее время	АО «Тюменьэнерго»	член Совета директоров
2017	настоящее время	ОАО «МРСК Урала»	член Совета директоров
2017	настоящее время	ПАО «МРСК Сибири»	член Совета директоров

Доли участия в уставном капитале ПАО «МРСК Сибири» /обыкновенных акций не имеет

Согласие на раскрытие персональных данных получено.

Отсутствует конфликт интересов.

Косогова Екатерина Андреевна

Год рождения: **1975**

Образование:

Высшее, Пермский государственный университет, Специальность: юриспруденция

Высшее, Уральский филиал Академии государственной службы, Специальность: менеджмент организации

Таблица 56

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2011	2013	ЗАО «Юрэнергосервис»	генеральный директор
2013	настоящее время	ООО «Сибирская генерирующая компания»	директор по тарифообразованию
2015	настоящее время	ПАО «МРСК Сибири»	член Совета директоров

Доли участия в уставном капитале ПАО «МРСК Сибири» /обыкновенных акций не имеет

Согласие на раскрытие персональных данных получено.

Отсутствует конфликт интересов.

Кузнецов Михаил Варфоломеевич

Год рождения: **1968**

Образование:

Высшее, Московский Государственный Университет им. М.В. Ломоносова

Физический факультет

Таблица 57

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2013	настоящее время	ООО «Сибирская генерирующая компания»	генеральный директор, председатель Правления, член Совета директоров
2014	2016	Некоммерческое партнерство «Совет рынка по организации эффективной системы оптовой и розничной торговли электрической энергией и мощностью»	член Наблюдательного совета
2014	настоящее время	Ассоциация «Совет производителей электроэнергии и стратегических инвесторов электроэнергетики»	член Наблюдательного совета
2014	настоящее время	ПАО «ДЭК»	член Совета директоров

	время		
2015	настоящее время	Благотворительный фонд «Сибирская генерирующая компания – Согреваем сердца»	президент
2014	настоящее время	ПАО «МРСК Сибири»	член Совета директоров

Доли участия в уставном капитале ПАО «МРСК Сибири» /обыкновенных акций не имеет
Согласие на раскрытие персональных данных получено.
Отсутствует конфликт интересов.

Панкстыянов Юрий Николаевич

Год рождения: **1980**

Образование:

Высшее, Государственный Университет Управления по направлению «менеджмент».

Таблица 58

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2013	настоящее время	ПАО «Россети»	директор департамента тарифной политики, советник
2014	2015	АО «Тюменьэнерго»	член Совета директоров
2014	2015	ПАО «МРСК Волги»	член Совета директоров
2015	2016	ПАО «МРСК Центра»	член Совета директоров
2015	2016	ПАО «МРСК Юга»	член Совета директоров
2016	настоящее время	ПАО «МРСК Сибири»	член Совета директоров

Доли участия в уставном капитале ПАО «МРСК Сибири» /обыкновенных акций не имеет
Согласие на раскрытие персональных данных получено.
Отсутствует конфликт интересов.

Пинхасик Вениамин Шмуилович

(независимый директор)

Год рождения: **1946**

Образование:

Высшее, Ленинградский политехнический институт им. М.И. Калинина, Специальность: Инженер-электромеханик;

Академия народного хозяйства при правительстве РФ, «Менеджмент в энергетике» (переподготовка)

Таблица 59

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

Период	Наименование организации	Должность

с	по		
2014	2014	ОАО «МРСК Северо-Запада»	Советник Управления делами
2014	2015	ОАО «МРСК Сибири»	член Совета директоров
2016	настоящее время	ПАО «МРСК Сибири»	член Совета директоров

*Доли участия в уставном капитале ПАО «МРСК Сибири» /обыкновенных акций не имеет
Согласие на раскрытие персональных данных получено.*

Отсутствует конфликт интересов.

Корпоративный секретарь Общества

Функции выполняли 2 секретаря периоды

Рашевский Владимир Валерьевич

Год рождения: 1973

Образование:

Высшее, Финансовая академия при Правительстве РФ

Аспирантура Финансовой Академии при Правительстве РФ, присуждена степень кандидата экономических наук

Специальность: мировая экономика, квалификация экономист

Таблица 60

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2004	настоящее время	АО «СУЭК»	генеральный директор
2005	настоящее время	АО «СУЭК»	председатель Правления
2006	настоящее время	Некоммерческая организация «Фонд социально-экономической поддержки регионов «СУЭК-Регионам»	председатель Правления
2008	настоящее время	Общероссийское объединение работодателей Российского Союза Промышленников и Предпринимателей	член Правления
2010	настоящее время	Фонд «Сколково»	член Совета Фонда
2016	настоящее время	АО «СУЭК»	член Совета директоров
2011	настоящее время	ООО «Сибирская генерирующая компания»	член Совета директоров
2016	настоящее время	Некоммерческое партнерство «Совет рынка по организации эффективной системы оптовой и розничной	член Наблюдательного совета

		торговли электрической энергией и мощностью»	
2012	2015	Некоммерческое партнерство «Совет участников рынка услуг операторов железнодорожного подвижного состава»	член Президиума
2013	2016	СУЭК ПИЭЛСИ	член Совета директоров
2013	настоящее время	ПАО «МРСК Сибири»	член Совета директоров

*Доли участия в уставном капитале ПАО «МРСК Сибири» /обыкновенных акций не имеет
Согласие на раскрытие персональных данных получено.
Отсутствует конфликт интересов.*

Трубицын Кирилл Андреевич
(независимый директор)

Год рождения: 1975

Образование:

Высшее, Томский государственный университет

Специальность: юриспруденция

Таблица 61

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2009	2013	ОАО «ТГК-2»	заместитель генерального директора по правовым вопросам
2014	настоящее время	ООО «Сибирская генерирующая компания»	директор по правовым вопросам
2014	2015	АО «Сибирьэлектросетьсервис»	член Совета директоров
2014	2017	АО «ЭСК Сибири»	член Совета директоров
2016	2017	АО «Соцсфера»	член Совета директоров
2015	настоящее время	ПАО «ДЭК»	член Совета директоров
2014	настоящее время	ПАО «МРСК Сибири»	член Совета директоров

*Доли участия в уставном капитале ПАО «МРСК Сибири» /обыкновенных акций не имеет
Согласие на раскрытие персональных данных получено.
Отсутствует конфликт интересов.*

В течение 2017 года обязанности корпоративного секретаря Общества исполняли:
- с 01.01.2017 по 30.10.2017 - Санько Елена Петровна;
- с 31.10.2017 по 31.12.2017 - Поликарпова Инна Александровна.

Санько Елена Петровна
(корпоративный секретарь Общества)

Год рождения: 1974

Образование:

Высшее, Красноярский государственный университет.

Специальность «юриспруденция».

Высшее, Красноярский государственный университет.

Специальность «антикризисное управление».

Академия народного хозяйства при Правительстве Российской Федерации, программа «управление развитием компании».

Таблица 62

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2005	настоящее время	ПАО «МРСК Сибири»	начальник отдела (службы) корпоративного управления, главный эксперт департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами, корпоративный секретарь ПАО «МРСК Сибири», начальник управления собственностью ПАО «МРСК Сибири»

В органах управления и контроля других организаций в период исполнения обязанностей Корпоративного секретаря ПАО «МРСК Сибири» участия не принимала.

Доли участия в уставном капитале ПАО «МРСК Сибири» /обыкновенных акций не имеет

Согласие на раскрытие персональных данных получено.

Отсутствует конфликт интересов.

**Поликарпова Инна Александровна
(корпоративный секретарь Общества)**

Год рождения: 1983

Образование:

Высшее, Красноярский государственный университет.

Специальность «налоги и налогообложение».

Высшее, Сибирский федеральный университет.

Специальность «юриспруденция».

Таблица 63

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2009	настоящее	ПАО «МРСК Сибири»	главный специалист

	время		департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами, главный эксперт департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами, корпоративный секретарь ПАО «МРСК Сибири»

В органах управления и контроля других организаций в период исполнения обязанностей Корпоративного секретаря ПАО «МРСК Сибири» участия не принимала.

Доли участия в уставном капитале ПАО «МРСК Сибири» /обыкновенных акций не имеет

Согласие на раскрытие персональных данных получено.

Отсутствует конфликт интересов.

4.2.3. Комитеты Совета директоров

Комитеты Совета директоров создаются для предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов повестки дня заседания Совета директоров, урегулирования разногласий между акционерами до проведения заседания, подготовки обоснованных рекомендаций Совету директоров для принятия решений.

В настоящее время в Обществе созданы и действуют:

- Комитет по стратегии, развитию, инвестициям и реформированию;
- Комитет по надежности;
- Комитет по аудиту;
- Комитет по кадрам и вознаграждениям;
- Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям.

Комитет по стратегии, развитию, инвестициям и реформированию

Создан решением Совета директоров Общества от 25.04.2007. Ключевыми задачами Комитета являются выработка и представление рекомендаций Совету директоров по приоритетным направлениям деятельности Общества, повышению инвестиционной привлекательности, совершенствованию инвестиционной деятельности, оценке эффективности деятельности Общества, организации функционирования и эффективности системы управления рисками ПАО «МРСК Сибири».

Таблица 64

Персональный состав Комитета по стратегии, развитию, инвестициям и реформированию, избранный Советом директоров Общества 31.07.2017

Ф. И. О.	Занимаемая должность на момент избрания
Лебедев Сергей Юрьевич	Директор Департамента стратегического развития ПАО «Россети», председатель Комитета
Горностаева Мария Александровна	Ведущий эксперт Отдела анализа и оценки эффективности инвестиционных проектов ПАО «Россети»
Гуренкова Ирина Сергеевна	Начальник управления по урегулированию споров в области тарифообразования Департамента тарифной политики ПАО «Россети»
Иванов Виталий Валерьевич	Генеральный директор ПАО «МРСК Сибири»

Иванова Ольга Сергеевна	Сотрудник аппарата блока стратегии ПАО «Россети»
Кузнецова Олеся Валерьевна	Главный эксперт отдела методологии бизнес-планирования Управления экономики ДЗО Департамента экономического планирования и бюджетирования ПАО «Россети»
Пинхасик Вениамин Шмуилович	Заслуженный энергетик РФ
Раков Алексей Викторович	Директор Департамента учета электроэнергии и взаимодействия с субъектами рынков электроэнергии ПАО «Россети»
Трубицын Кирилл Андреевич	Директор по правовым вопросам ООО «Сибирская генерирующая компания»
Шванкова Мария Михайловна	Начальник управления казначейства Департамента казначейства ПАО «Россети»

В 2017 году состоялось 15 заседаний Комитета по стратегии, развитию, инвестициям и реформированию, из них 3 заседания проведено в форме совместного присутствия. На заседаниях рассмотрены и представлены рекомендации Совету директоров по вопросам компетенции Комитета, в том числе: по утверждению Плана мероприятий по повышению эффективности деятельности и улучшению финансово-экономического состояния ПАО «МРСК Сибири» в новой редакции, Регламента формирования инвестиционной программы и подготовки отчетности об её реализации, повышения инвестиционной эффективности и сокращения расходов ПАО «МРСК Сибири» в новой редакции, бизнес-плана ПАО «МРСК Сибири» на 2018 год и прогнозных показателей на 2019-2022 гг., одобрению проекта инвестиционной программы на период 2018 - 2022 годы и проект изменений, вносимых в инвестиционную программу ПАО «МРСК Сибири» на период 2016-2020 гг., утвержденную приказом Минэнерго России от 28.12.2015 № 1043 и другим вопросам.

Выплата вознаграждений членам Комитета осуществляется в соответствии с Положением о выплате вознаграждений и компенсаций членам Комитета по стратегии, развитию, инвестициям и реформированию Совета директоров ПАО «МРСК Сибири». Общая сумма вознаграждений и компенсаций, выплаченная членам Комитета по стратегии, развитию, инвестициям и реформированию в 2017 году, составила 972 тыс. руб.

С Положением о Комитете и Положением о выплате вознаграждений и компенсаций членам Комитета можно ознакомиться на корпоративном веб-сайте МРСК Сибири в сети Интернет по адресу: http://www.mrsk-sib.ru/index.php?option=com_content&view=category&layout=blog&id=1179&Itemid=1985&lang=ru40

Ежегодный отчет о деятельности Комитета по стратегии, развитию, инвестициям и реформированию за 2016-2017 корпоративный год рассмотрен Советом директоров Общества 14.06.2017 (протокол №240/17) перед годовым Общим собранием акционеров.

Комитет по надежности

Создан решением Совета директоров Общества от 30.03.2006. Основной задачей Комитета является оценка деятельности технического менеджмента, принятие необходимых мер по обеспечению надежности работы оборудования и персонала в кризисных и предкризисных ситуациях, обеспечение требований комплексной надежности, оценка полноты и достаточности мероприятий по результатам аварий и крупных технологических нарушений, а также контроль их исполнения.

Таблица 65

**Персональный состав Комитета по надежности,
избранный Советом директоров Общества 31.07.2017**

Ф.И.О.	Занимаемая должность на момент избрания
Гвоздев Дмитрий Борисович	Главный инженер ПАО «Россети», председатель Комитета
Акилин Павел Евгеньевич	Заместитель генерального директора по экономике и финансам ПАО «МРСК Сибири»
Зильберман Самуил Моисеевич	Советник генерального директора по специальным проектам ПАО «МРСК Сибири»
Сорокин Игорь Анатольевич	Заместитель генерального директора по техническим вопросам - главный инженер ПАО «МРСК Сибири»
Сучков Владимир Петрович	Начальник Отдела энергетического надзора и энергоэффективности филиала ПАО «Россети» - Центр технического надзора
Трубицын Кирилл Андреевич	Директор по правовым вопросам ООО «Сибирская генерирующая компания»

В 2017 году состоялось 7 заседаний Комитета по надежности, из них 2 заседания проведено в форме совместного присутствия. На заседаниях рассмотрены и представлены рекомендации Совету директоров по вопросам компетенции Комитета, в том числе: по утверждению Программы модернизации (реновации) электросетевых объектов ПАО «МРСК Сибири» на период 2017-2026гг., скорректированного Плана развития системы управления производственными активами ПАО «МРСК Сибири» на 2016-2018 гг., Положения ПАО «Россети» «О единой технической политике в электросетевом комплексе» в качестве внутреннего документа Общества, по рассмотрению отчёта о готовности ПАО «МРСК Сибири» к прохождению осенне-зимнего периода 2017-2018 годов, по одобрению стратегии повышения надежности ПАО «МРСК Сибири», Плана мероприятий по повышению надежности электросетевого комплекса ПАО «МРСК Сибири» на 2017-2022гг. и другим вопросам.

Выплата вознаграждений членам Комитета осуществляется в соответствии с Положением о выплате вознаграждений и компенсаций членам Комитета по надежности Совета директоров ПАО «МРСК Сибири». Общая сумма вознаграждений и компенсаций, выплаченная членам Комитета по надежности в 2017 году, составила 293 тыс. руб.

С Положением о Комитете и Положением о выплате вознаграждений и компенсаций членам Комитета можно ознакомиться на корпоративном веб-сайте МРСК Сибири в сети Интернет по адресу: http://www.mrsk-sib.ru/index.php?option=com_content&view=category&layout=blog&id=1179&Itemid=1985&lang=ru40

Ежегодный отчет о деятельности Комитета по надежности за 2016-2017 корпоративный год рассмотрен Советом директоров Общества 14.06.2017 (протокол №240/17) перед годовым Общим собранием акционеров.

Комитет по аудиту

Создан решением Совета директоров Общества от 12.12.2008. Основными задачами Комитета по аудиту являются рассмотрение бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества и надзор за процессом ее подготовки, контроль за надежностью и эффективностью функционирования системы внутреннего контроля, системы управления рисками, практики корпоративного управления, контроль за проведением внешнего аудита и выбором аудитора, обеспечение независимости и объективности осуществления функции внутреннего аудита, надзор за эффективностью функционирования системы

противодействия недобросовестным действиям работников Общества и третьих лиц.

Таблица 66

**Персональный состав Комитета по аудиту,
избранный Советом директоров Общества 30.06.2017**

Ф. И. О.	Занимаемая должность на момент избрания
Трубицын Кирилл Андреевич	Директор по правовым вопросам ООО «Сибирская генерирующая компания», председатель Комитета
Бобров Виталий Павлович	Директор филиала ПАО «Россети» - Центр технического надзора
Бычко Михаил Александрович	Директор Департамента капитального строительства ПАО «Россети»
Косогова Екатерина Андреевна	Директор по тарифообразованию ООО «Сибирская генерирующая компания»
Панкстыанов Юрий Николаевич	Директор Департамента тарифной политики ПАО «Россети»
Пинхасик Вениамин Шмуилович	Член Совета директоров ПАО «МРСК Сибири»

В состав Комитета по аудиту Совета директоров Общества входят независимые директора, обладающие опытом и знаниями в области подготовки, анализа, оценки и аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности:

- Пинхасик Вениамин Шмуилович, заслуженный энергетик Российской Федерации;
- Трубицын Кирилл Андреевич, директор по правовым вопросам ООО «Сибирская генерирующая компания».

В 2017 году состоялось 13 заседаний Комитета по аудиту, из них 4 заседания проведено в форме совместного присутствия. На заседаниях Комитета по аудиту Совета директоров Общества в 2017 году:

- даны рекомендации Совету директоров по утверждению внутренних документов в соответствии с компетенцией Комитета (Антикоррупционная политики ПАО «Россети» и ДЗО ПАО «Россети» в новой редакции в качестве внутреннего документа ПАО «МРСК Сибири», изменения в Политику внутреннего аудита Общества);
- предварительно одобрена кандидатура внешнего аудитора Общества для проведения аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2017 год;
- дана оценка эффективности проведения внешнего аудита, в том числе оценка заключению внешнего аудитора за 2016 год;
- рассмотрены бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества, подготовленная в соответствии с РСБУ, и консолидированная финансовая отчетность, подготовленная в соответствии с МСФО, письменная информация внешнего аудитора по основным проблемам бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества, информация по нестандартным операциям и событиям Общества, а также по формированию резерва сомнительных долгов и оценочных обязательств, информация исполнительных органов об исполнении Политики внутреннего контроля Общества, Антикоррупционной политики Общества, в том числе результаты антикоррупционного мониторинга, анализ существенных аспектов учетной политики и изменений к ней, отчеты о выполнении плана работы и результатах деятельности внутреннего аудита, отчет об эффективности системы внутреннего контроля и системы управления рисками Общества в 2016 году, отчеты исполнительных органов о выполнении планов корректирующих мероприятий по

устранению недостатков, выявленных Ревизионной комиссией Общества, внутренним аудитором Общества, внешними контрольными органами (надзора), о реализации мер, принятых по фактам информирования о потенциальных случаях недобросовестных действий работников, а также результатам проведенных расследований;

– согласованы планы, бюджет внутреннего аудита, КПЭ руководителя внутреннего аудита на 2018 год.

С Положением о Комитете можно ознакомиться на корпоративном веб-сайте МРСК Сибири в сети Интернет по адресу: http://www.mrsk-sib.ru/index.php?option=com_content&view=category&layout=blog&id=1179&Itemid=1985&lang=ru40.

Ежегодный отчет о деятельности Комитета по аудиту за 2016-2017 корпоративный год рассмотрен Советом директоров Общества 14.06.2017 (протокол №240/17) перед годовым Общим собранием акционеров.

Комитет по кадрам и вознаграждениям

Создан решением Совета директоров Общества от 12.12.2008. Основными задачами Комитета являются выработка и представление рекомендаций Совету директоров Общества по определению принципов и критериев вознаграждения членов Совета директоров, членов коллегиального исполнительного органа и лица, осуществляющего функции единоличного исполнительного органа Общества, в том числе управляющей организации или управляющего, существенных условий договоров с членами коллегиального исполнительного органа и лицом, осуществляющим функции единоличного исполнительного органа Общества, критериев подбора кандидатов в члены Совета директоров Общества, члены коллегиального исполнительного органа, на должность единоличного исполнительного органа Общества, оценке деятельности лица, осуществляющего функции единоличного исполнительного органа (управляющей организации, управляющего) и членов коллегиального исполнительного органа Общества.

Таблица 67

Персональный состав Комитета по кадрам и вознаграждениям, избранный Советом директоров Общества 30.06.2017

Ф. И. О.	Занимаемая должность на момент избрания
Бычко Михаил Александрович	Директор Департамента капитального строительства ПАО «Россети», председатель Комитета
Трубицын Кирилл Андреевич	Директор по правовым вопросам ООО «Сибирская генерирующая компания»
Фадеев Александр Николаевич	Главный советник ПАО «Россети»

В 2017 году состоялось 14 заседаний Комитета по кадрам и вознаграждениям в заочной форме. На заседаниях рассмотрены и представлены рекомендации Совету директоров Общества по вопросам компетенции Комитета, в том числе: о согласовании кандидатур на должности исполнительного аппарата Общества, об избрании генерального директора Общества, об избрании членов Правления Общества, об избрании Корпоративного секретаря Совета директоров Общества, об утверждении организационной структуры исполнительного аппарата Общества, по определению статуса членов Совета директоров Общества. Комитетом рассмотрены результаты деятельности заместителей генерального директора Общества.

Выплата вознаграждений членам Комитета осуществляется в соответствии с Положением о выплате вознаграждений и компенсаций членам Комитета по кадрам и

вознаграждениям Совета директоров ПАО «МРСК Сибири» . Общая сумма вознаграждений и компенсаций, выплаченная членам Комитета по кадрам и вознаграждениям в 2017 году, составила 416 тыс. руб.

С Положением о Комитете и Положением о выплате вознаграждений и компенсаций членам Комитета можно ознакомиться на корпоративном веб-сайте МРСК Сибири в сети Интернет по адресу: http://www.mrsk-sib.ru/index.php?option=com_content&view=category&layout=blog&id=1179&Itemid=1985&lang=ru40.

Ежегодный отчет о деятельности Комитета по кадрам и вознаграждениям за 2016-2017 корпоративный год рассмотрен Советом директоров Общества 14.06.2017 (протокол №240/17) перед годовым Общим собранием акционеров.

Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям.

Создан решением Совета директоров Общества от 10.02.2009. Задачей Комитета является выработка и представление рекомендаций Совету директоров Общества по совершенствованию законодательной базы антимонопольного регулирования и внутренних регламентов Общества по обеспечению недискриминационного доступа к услугам по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям, по оценке эффективности деятельности Общества по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям.

Таблица 68

Персональный состав Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям, избранный Советом директоров Общества 31.07.2017

Ф. И. О.	Занимаемая должность на момент избрания
Корнеев Александр Юрьевич	Директор департамента перспективного развития сети и технологического присоединения ПАО «Россети», председатель Комитета
Давыдкин Владимир Александрович	Начальник управления регламентации технологического присоединения департамента перспективного развития сети и технологического присоединения ПАО «Россети»
Пинхасик Вениамин Шмуилович	Заслуженный энергетик РФ
Трубицын Кирилл Андреевич	Директор по правовым вопросам ООО «Сибирская генерирующая компания»
Швец Владислав Евгеньевич	Заместитель генерального директора по реализации и развитию услуг ПАО «МРСК Сибири»

В 2017 году состоялось 5 заседаний Комитета, из них 1 заседание в форме совместного присутствия. На заседаниях в 2017 году рассмотрены анализ технологического присоединения малого и среднего бизнеса и исполнению мероприятий по повышению доступности технологического присоединения к электрическим сетям, отчеты Генерального директора о деятельности Общества по технологическому присоединению энергопринимающих устройств к электрическим сетям ПАО «МРСК Сибири» , об исполнении инвестиционной программы в части технологического присоединения, об исполнении мероприятий по обращениям на ненадлежащее качество услуг по технологическому присоединению, поступившим в Общество из органов государственной власти и ПАО «Россети» за 2017 год, о рассмотрении перечня мероприятий, реализованных и планируемых к реализации, в рамках исполнения ПАО «МРСК Сибири» Плана мероприятий («Дорожная карта») «Повышение доступности энергетической инфраструктуры», утвержденного Распоряжением Правительства РФ от

30.06.2012 № 1144-р», о соблюдении нормативных сроков направления заявителям проектов договоров об осуществлении технологического присоединения энергопринимающих устройств к электрическим сетям ПАО «МРСК Сибири», о разработке в 2017 году «Комплексных программ развития электрических сетей 35 кВ и выше на территории субъектов Российской Федерации на 5-ти летний период», о выполнении КППЭ «соблюдение сроков осуществления технологического присоединения» и «увеличение загрузки мощности электросетевого оборудования». Также Комитетом даны рекомендации Совету директоров Общества по программе мероприятий по ликвидации просроченных обязательств по договорам об осуществлении технологического присоединения на 2017–2018 гг.

Выплата вознаграждений членам Комитета осуществляется в соответствии с Положением о выплате вознаграждений и компенсаций членам Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям Совета директоров ПАО «МРСК Сибири». Общая сумма вознаграждений и компенсаций, выплаченная членам Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям в 2017 году, составила 145 тыс. руб.

С Положением о Комитете и Положением о выплате вознаграждений и компенсаций членам Комитета можно ознакомиться на корпоративном веб-сайте МРСК Сибири в сети Интернет по адресу: http://www.mrsk-sib.ru/index.php?option=com_content&view=category&layout=blog&id=1179&Itemid=1985&lang=ru40.

Ежегодный отчет о деятельности Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям за 2016-2017 корпоративный год рассмотрен Советом директоров Общества 14.06.2017 (протокол №240/17) перед годовым Общим собранием акционеров.

4.2.4. Правление Общества

Коллегиальный исполнительный орган Общества Правление - действует на основании Устава Общества и Положения о Правлении ПАО «МРСК Сибири». С Положением о Правлении можно ознакомиться на корпоративном веб-сайте ПАО «МРСК Сибири» в сети Интернет по адресу: http://www.mrsk-sib.ru/index.php?option=com_content&view=category&layout=blog&id=1179&Itemid=1985&lang=ru40

Правление Общества отвечает за практическую реализацию целей, стратегии развития и политики Общества и осуществляет руководство текущей деятельностью Общества в рамках компетенции, определенной Уставом Общества, решениями Общего собрания акционеров и Совета директоров Общества.

Основными задачами Правления являются:

- обеспечение соблюдения прав и законных интересов акционеров Общества;
- разработка предложений по стратегии развития Общества;
- реализация финансово-хозяйственной политики Общества, выработка решений по важнейшим вопросам его текущей хозяйственной деятельности и координации работы его подразделений;
- повышение эффективности системы внутреннего контроля и мониторинга рисков;
- обеспечение достижения высокого уровня доходности активов Общества и максимальной прибыли от деятельности Общества.

Информация об изменениях в персональном составе Правления Общества в 2017 году указана в Приложении 14.

Таблица 69

Персональный состав Правления на 31.12.2017

Ф. И. О.	Занимаемая должность
Иванов Виталий Валерьевич	Председатель Правления, Генеральный директор ПАО «МРСК Сибири»
Акилин Павел Евгеньевич	Заместитель председателя Правления, первый заместитель генерального директора ПАО «МРСК Сибири»
Архипов Николай Васильевич	Заместитель генерального директора по безопасности ПАО «МРСК Сибири»
Левинский Андрей Игоревич	Заместитель генерального директора по корпоративному управлению ПАО «МРСК Сибири»
Сорокин Игорь Анатольевич	Заместитель генерального директора по техническим вопросам - главный инженер ПАО «МРСК Сибири»
Швец Владислав Евгеньевич	Заместитель генерального директора по реализации и развитию услуг ПАО «МРСК Сибири»
Яковлев Руслан Анатольевич	Заместитель генерального директора - руководитель Аппарата ПАО «МРСК Сибири»

Иванов Виталий Валерьевич
(председатель Правления)

Год рождения: 1970

Образование:

Высшее, Омский институт инженеров железнодорожного транспорта.

Специальность: инженер-электрик

Таблица 70

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2010	2013	ПАО «МРСК Юга»	Заместитель генерального директора по техническим вопросам – Главный инженер
2013	настоящее время	ПАО «Россети»	Директор по эксплуатации, техническому обслуживанию и ремонтам, Директор Ситуационно-аналитического центра, Заместитель Генерального директора по ситуационно-аналитическому управлению, Заместитель Генерального директора по противоаварийному управлению, Заместитель Генерального директора по Крымскому федеральному округу, Заместитель Генерального директора
2016	настоящее время	ПАО «МРСК Сибири»	И.о. генерального директора, Председатель Правления, генеральный директор

Доли участия в уставном капитале ПАО «МРСК Сибири» /обыкновенных акций не имеет
Согласие на раскрытие персональных данных получено.
Отсутствует конфликт интересов.

Акилин Павел Евгеньевич

Год рождения: 1975

Образование:

Высшее, Ижевский государственный технический университет

Специальность «Экономика и управление на предприятии».

Высшее, Государственный университет управления по программе «МВА – управление компанией».

Таблица 71

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2013	2017	ООО «Интер РАО - управление электрогенерацией»	Заместитель генерального директора по экономике и финансам
2017	настоящее время	ПАО «МРСК Сибири»	Советник генерального директора, и.о. заместителя генерального директора по экономике и финансам, Заместитель генерального директора по экономике и финансам, заместитель Председателя Правления, первый заместитель генерального директора,

Доли участия в уставном капитале ПАО «МРСК Сибири» /обыкновенных акций не имеет
Согласие на раскрытие персональных данных получено.
Отсутствует конфликт интересов.

Архипов Николай Васильевич

Год рождения: 1958

Образование:

Высшее, Красноярский сельскохозяйственный институт.

Квалификация: юрист

Таблица 72

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

Период	Наименование организации	Должность

с	по		
2010	настоящее время	ПАО «МРСК Сибири»	заместитель генерального директора по безопасности, член Правления

*Доли участия в уставном капитале ПАО «МРСК Сибири» /обыкновенных акций не имеет
Согласие на раскрытие персональных данных получено.
Отсутствует конфликт интересов.*

Левинский Андрей Игоревич

Год рождения: **1968**

Образование:

Высшее, Омский государственный университет

Специальность «Юриспруденция».

Таблица 73

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2008	2016	ПАО «МРСК Сибири»	Директор по правовым вопросам - начальник департамента правового обеспечения, директор по правовому обеспечению
2016	настоящее время	ПАО «МРСК Сибири»	Советник генерального директора, заместитель генерального директора – руководитель Аппарата, член Правления, Заместитель генерального директора по корпоративному управлению

*Доля участия лица в уставном капитале ПАО «МРСК Сибири» , %: 0.000037
Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций ПАО «МРСК Сибири» , %: 0.000038
Согласие на раскрытие персональных данных получено.
Отсутствует конфликт интересов.*

Сорокин Игорь Анатольевич

Год рождения: **1969**

Образование:

Высшее, Омский политехнический институт.

Специальность «Техника и физика низких температур».

Высшее, Томский политехнический университет.

Специальность «Электроэнергетические системы и сети».

Таблица 74

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2012	2016	Филиал ПАО «МРСК Юга» - «Астраханьэнерго»	Первый заместитель директора - главный инженер филиала
2016	настоящее время	ПАО «МРСК Сибири»	И.о. заместителя генерального директора по техническим вопросам- главного инженера, Заместитель генерального директора по техническим вопросам - главный инженер, член Правления

*Доли участия в уставном капитале ПАО «МРСК Сибири» /обыкновенных акций не имеет
Согласие на раскрытие персональных данных получено.
Отсутствует конфликт интересов.*

Швец Владислав Евгеньевич

Год рождения: **1976**

Образование:

Высшее, Омская государственная академия путей сообщения.

Специальность «Техника и технологии».

Высшее, Омский государственный университет путей сообщения.

Специальность «Электроснабжение жд транспорта».

НОУ ВПО «Международный институт менеджмента ЛИНК»,

Московская школа управления Сколково (проф. переподготовка по направлению «Менеджмент организации»).

Таблица 75

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2013	2017	Филиал ПАО «МРСК Сибири» - «Омскэнерго»	Заместитель директора по техническим вопросам ПО «Омскэнерго», заместитель директора по реализации и развитию услуг филиала ПАО «МРСК Сибири» - «Омскэнерго»

2017	настоящее время	АО «Тываэнерго»	член Совет директоров
2017	настоящее время	ПАО «МРСК Сибири»	Начальник департамента реализации услуг, и.о. заместителя генерального директора по реализации и развитию услуг, Заместитель генерального директора по реализации и развитию услуг, член Правления

*Доли участия в уставном капитале ПАО «МРСК Сибири» /обыкновенных акций не имеет
Согласие на раскрытие персональных данных получено.
Отсутствует конфликт интересов.*

Яковлев Руслан Анатольевич

Год рождения: **1974**

Образование:

Высшее, Красноярский государственный университет.

Квалификация: юрист.

Московская международная высшая школа бизнеса «Мирбис» по специальности «Мастер делового администрирования».

Таблица 76

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2010	2017	ПАО «МРСК Сибири»	Заместитель генерального директора по корпоративному управлению, член Правления
2017	март 2018	ПАО «МРСК Сибири»	Заместитель генерального директора – руководитель Аппарата, Член Правления

*Доли участия в уставном капитале ПАО «МРСК Сибири» /обыкновенных акций не имеет
Согласие на раскрытие персональных данных получено.
Отсутствует конфликт интересов.*

В 2017 году состоялось 58 заседаний Правления Общества, из них 14 заседаний проведено в форме совместного присутствия.

На заседаниях Правления рассматривались вопросы текущей деятельности Общества, в том числе производственно-финансовые вопросы, вопросы бизнес-

планирования и инвестиций, отчеты заместителей генерального директора по направлениям деятельности, а также вопросы, выносимые на рассмотрение Совета директоров, и требующие предварительного рассмотрения Правлением Общества.

В соответствии с Положением о Правлении ПАО «МРСК Сибири» утвержденным решением ГОСА от 26.06.2015 (протокол № 11) трудовой договор с членом Правления от имени Общества подписывается Председателем Совета директоров Общества или лицом, уполномоченным Советом директоров Общества.

Условия трудового договора, в том числе в части срока полномочий, определяются Советом директоров Общества или лицом, уполномоченным Советом директоров Общества на осуществление прав и обязанностей работодателя от имени Общества в отношении членов Правления Общества. Выплата вознаграждений осуществляется в соответствии с условиями трудовых договоров.

В соответствии с пп. 13 п.15.1 ст.15 Устава Общества определение количественного состава Правления Общества, избрание членов Правления Общества, установление выплачиваемых им вознаграждений и компенсаций, досрочное прекращение их полномочий относится к компетенции Совета директоров Общества.

Таблица 77

Сведения о выплаченных вознаграждениях, компенсациях членам Правления Общества за 2017 год (тыс. руб.)

Наименование показателя	2017
Вознаграждение за участие в работе органа управления	1 573
Заработная плата	44 547
Премии	33 931
Комиссионные	
Льготы	0
Иные виды вознаграждений	55
ИТОГО ЗА ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ	80 106
КОМПЕНСАЦИИ	0

В 2017 году членами Правления сделки с акциями Общества не совершались. Общество не располагает сведениями о предъявлении в 2017 году исков к членам Правления Общества.

В 2017 году Советом директоров Общества рассматривались отчеты о деятельности Правления Общества (протоколы заседаний № 223/17 от 03.03.2017, № 238/17 от 02.06.2017).

4.2.5. Генеральный директор

Руководство текущей деятельностью ПАО «МРСК Сибири» осуществляет единоличный исполнительный орган Общества - Генеральный директор, который избирается решением Совета директоров Общества. К компетенции Генерального директора Общества относятся все вопросы руководства текущей деятельностью Общества, за исключением вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров, Совета директоров и Правления Общества.

Генеральный директор подотчетен Совету директоров, осуществляет свою деятельность в соответствии с решениями, принятыми Советом директоров Общества, и систематически отчитывается перед Советом директоров о своей деятельности.

Решением Совета директоров ПАО «МРСК Сибири» от 16.11.2016 Иванов Виталий Валерьевич назначен исполняющим обязанности генерального директора Компании и 16.05.2017 избран генеральным директором Компании.

Иванов Виталий Валерьевич родился в 1970 году в г. Тара Омской области. Окончил Омский институт инженеров железнодорожного транспорта по специальности «Автоматика, телемеханика и связь на ж/д транспорте». Прошел обучение по программе «Управление развитием компании» (в Академии народного хозяйства при Правительстве РФ).

Трудовую деятельность начал в 1993 году в филиале ОАО АК «Омскэнерго» Северные электрические сети г. Тара Омской области, где прошел путь от инженера в/ч связи службы связи до директора филиала ОАО АК «Омскэнерго» Северные электрические сети.

В 2005-2006 гг. - Заместитель технического директора ОАО АК «Омскэнерго», г. Омск.

В 2006-2010 гг. - Заместитель генерального директора по техническим вопросам – главный инженер ПАО «МРСК Сибири» г. Красноярск.

В 2010 году назначен заместителем генерального директора по техническим вопросам – Главным инженером ПАО «МРСК Юга», г. Ростов-на-Дону. С 2013 года работал в ПАО «Россети» на должности заместителя генерального директора.

Доли в уставном капитале Общества не имеет. В 2017 году генеральным директором сделки с акциями общества не совершались.

Вознаграждение генеральному директору выплачивалось в соответствии с заключенным трудовым договором и Положением о материальном стимулировании Генерального директора ПАО «МРСК Сибири», утвержденным решением Совета директоров ПАО «МРСК Сибири» от 17.07.2007.

4.2.6. Органы контроля

Ревизионная комиссия

Ревизионная комиссия является органом контроля Общества, действует на основании Устава Общества и Положения о Ревизионной комиссии ПАО «МРСК Сибири». С Положением о Ревизионной комиссии Общества можно ознакомиться на корпоративном веб-сайте ПАО «МРСК Сибири» в сети Интернет по адресу: http://www.mrsk-sib.ru/index.php?option=com_content&view=category&layout=blog&id=1179&Itemid=1985&lang=ru40

Задачей Ревизионной комиссии является осуществление контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества и осуществление независимой оценки достоверности данных, содержащихся в годовом отчете Общества, годовой бухгалтерской отчетности в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации.

Ревизионная комиссия Общества избирается общим собранием акционеров на срок до следующего годового общего собрания акционеров. В соответствии с Уставом Общества, количественный состав Ревизионной комиссии Общества составляет 5 (пять) человек.

Таблица 78

Персональный состав Ревизионной комиссии, избранный годовым Общим собранием акционеров Общества 16.06.2017

Ф. И. О.	Занимаемая должность на момент выдвижения
Ким Светлана Анатольевна	Начальник Управления ревизионной деятельности Департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети», председатель Ревизионной комиссии
Ерандина Елена Станиславовна	Главный эксперт Контрольно-экспертного управления

	Департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети»
Кабизьскина Елена Александровна	Заместитель начальника Управления ревизионной деятельности Департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети»
Кириллов Артем Николаевич	Заместитель начальника Управления ревизионной деятельности Департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети»
Малышев Сергей Владимирович	Ведущий эксперт Управления ревизионной деятельности Департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети»

Ким Светлана Анатольевна

(председатель)

Год рождения: **1981**

Образование:

Высшее, Московский Государственный Университет Путей Сообщения.

Специалист коммерции

Таблица 79

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2010	2013	ОАО «ФСК ЕЭС»	руководитель направления контроля инвестиций Департамента контроля и ревизий
2013	настоящее время	ПАО «Россети»	начальник Управления ревизионной деятельности Департамента контрольно-ревизионной деятельности
2014	настоящее время	ПАО «МРСК Сибири»	председатель Ревизионной комиссии

*Доли участия в уставном капитале ПАО «МРСК Сибири» /обыкновенных акций не имеет
Согласие на раскрытие персональных данных получено.
Отсутствует конфликт интересов.*

Ерандина Елена Станиславовна

Год рождения: **1972**

Образование:

Высшее, Московский Государственный Университет Природообустройства.

Специализация: экономика и управление в отраслях АПК.

Высшее, Государственный университет управления

Специализация: Финансы и кредит

Таблица 80

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2011	2013	ЗАО «Ойл Ассетс Менеджмент»	Заместитель начальника отдела проверок финансово-хозяйственной деятельности Департамента внутреннего контроля
2013	2015	ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС»	Главный специалист службы внутреннего аудита
2016	настоящее время	ПАО «Россети»	Главный эксперт Контрольно-экспертного управления Департамента контрольно-ревизионной деятельности
2016	настоящее время	ПАО «МРСК Сибири»	член Ревизионной комиссии

*Доли участия в уставном капитале ПАО «МРСК Сибири» /обыкновенных акций не имеет
Согласие на раскрытие персональных данных получено.
Отсутствует конфликт интересов.*

Кабизьскина Елена Александровна

Год рождения: **1964**

Образование:

Высшее, Дальневосточный технический институт рыбной промышленности

Специальность: инженер-экономист

Таблица 81

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2005	2013	ОАО «ФСК ЕЭС»	начальник Департамента внутреннего контроля и управления рисками, заместитель начальника Департамента контроля и ревизий
2013	2014	ОАО «МОЭСК»	начальник Управления методологического

			обеспечения Департамента внутреннего аудита
2014	настоящее время	ПАО «Россети»	заместитель начальника Управления ревизионной деятельности Департамента контрольно- ревизионной деятельности
2015	настоящее время	ПАО «МРСК Сибири»	член Ревизионной комиссии

*Доли участия в уставном капитале ПАО «МРСК Сибири» /обыкновенных акций не имеет
Согласие на раскрытие персональных данных получено.
Отсутствует конфликт интересов.*

Кириллов Артем Николаевич

Год рождения: **1984**

Образование:

Высшее, Московский энергетический институт.

Специальность: электрический транспорт

Таблица 82

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2013	2015	ПАО «Россети»	Начальник отдела инвестиционного аудита Департамента аудита и контроля
2015	настоящее время	ПАО «Россети»	Заместитель начальника Управления ревизионной деятельности Департамента контрольно- ревизионной деятельности
2017	настоящее время	ПАО «МРСК Сибири»	член Ревизионной комиссии

*Доли участия в уставном капитале ПАО «МРСК Сибири» /обыкновенных акций не имеет
Согласие на раскрытие персональных данных получено.
Отсутствует конфликт интересов.*

Малышев Сергей Владимирович

Год рождения: **1965**

Образование:

Высшее, Ярославское высшее военное финансовое училище.

Специальность: экономист-финансист.

Таблица 83

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2013	2013	ОАО «ФСК ЕЭС»	начальник отдела инвестиционного аудита Департамента внутреннего контроля и управления рисками
2013	настоящее время	ПАО «Россети»	ведущий эксперт Управления ревизионной деятельности Департамента контрольно-ревизионной деятельности
2014	настоящее время	ПАО «МРСК Сибири»	член Ревизионной комиссии

*Доли участия в уставном капитале ПАО «МРСК Сибири» /обыкновенных акций не имеет
Согласие на раскрытие персональных данных получено.
Отсутствует конфликт интересов.*

Выплата вознаграждений и компенсаций членам Ревизионной комиссии производится в соответствии с Положением о выплате членам Ревизионной комиссии ПАО «МРСК Сибири» вознаграждений и компенсаций, утвержденным Общим собранием акционеров. С Положением о выплате членам Ревизионной комиссии ПАО «МРСК Сибири» вознаграждений и компенсаций можно ознакомиться на корпоративном веб-сайте МРСК Сибири в сети Интернет по адресу: http://www.mrsk-sib.ru/index.php?option=com_content&view=category&layout=blog&id=1179&Itemid=1985&lang=ru40.

Общая сумма вознаграждений и компенсаций, выплаченная членам Ревизионной комиссии в 2017 году, составила 756 тыс. руб.

В 2017 году членами Ревизионной комиссии сделки с акциями Общества не совершались. Общество не располагает сведениями о предъявлении в 2017 году исков к членам Ревизионной комиссии Общества.

4.3 Информация об уставном капитале

Таблица 84

Уставный капитал Общества

Наименование показателя	По состоянию на 31.12.2017	
	акция обыкновенная	акция привилегированная
Государственный регистрационный номер выпуска (дополнительного выпуска)	1-01-12044-F	2-01-12044-F
Количество размещенных акций, шт.	94 815 163 249	5 071 030 570*
Размер уставного капитала, руб.	9 481 516 324,9	507 103 057
Номинальная стоимость одной акции, руб.	0,10	0,10
Количество объявленных акций, шт.	1 157 512 902	0

* - 100% привилегированных акций принадлежит ПАО «Россети»

4.4 Акционерный капитал

Таблица 85

Информация о численности зарегистрированных лиц (без учета данных о клиентах номинальных держателей) на 31.12.2017

Тип держателя акций	Количество держателей	Количество акций, шт.		Доля в уставном капитале, %
		обыкновенных	привилегированных	
Владельцы – физические лица:	24 776	2 165 963 891	0	2,168
<i>в т.ч. нерезиденты РФ</i>	46	12 798 695	0	0,013
<i>в т.ч. резиденты РФ</i>	24 730	2 153 165 196	0	2,156
Владельцы – юридические лица:	165	283 635 264	0	0,284
<i>в т.ч. нерезиденты РФ</i>	2	40 632 124	0	0,041
<i>в т.ч. резиденты РФ</i>	163	243 003 140	0	0,243
Номинальные держатели:	7	92 357 230 831	5 071 030 570	97,539
Залогодержатели:	6	0	0	0,000
Эмиссионный счет эмитента:	1	0	0	0,000
ИТОГО:	24 953	94 815 163 249	5 071 030 570	100,000

Таблица 86

Сведения о доле уставного капитала, находящейся в собственности зарегистрированных лиц, на счетах которых учитывается более 5% акций Общества на 31.12.2017

Наименование акционера	Доля в уставном капитале по состоянию на:	
	31.12.2016	31.12.2017
Общество с ограниченной	60,12%	60,12%

ответственностью «Депозитарные и корпоративные технологии» (номинальный держатель)		
Небанковская кредитная организация закрытое акционерное общество «Национальный расчетный депозитарий»	37,388%	37,42%
ИТОГО:	97,51%	97,54%

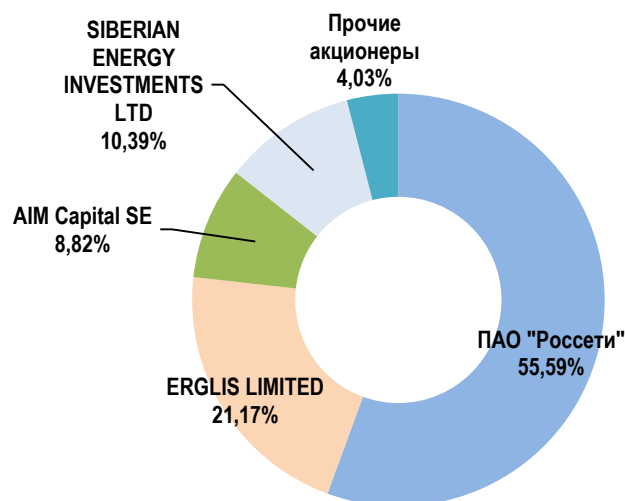


Рис. 19. Структура акционерного капитала Общества, на последнюю дату составления списка лиц, имеющих право на участие в общем собрании акционеров (23.05.2017), указаны доли акционеров в % от обыкновенных (голосующих) акциях

Таблица 87

Изменения в составе лиц, которые имеют право прямо или косвенно распоряжаться не менее 5% голосов, приходящихся на голосующие акции Общества

Акционер	По состоянию на 13.04.2016*	По состоянию на 23.05.2017*	Изменения, %
	Доля, %	Доля, %	
ПАО «Россети»	55,59	55,59	0
DONALINK LIMITED	29,99	0	-29,99
SIBERIAN ENERGY INVESTMENTS LTD	10,39	10,39**	0
ERGLIS LIMITED	0	21,17	+21,17

AIM Capital SE	0	8,82**	+8,82

* указаны даты составления списка лиц, имеющих право на участие в общем собрании акционеров

** на основании уведомления о праве распоряжаться определенным количеством голосов эмитента от 26.02.2018 (исх. А 441) количество голосующих акций AIM Capital SE составляет 19,21 %, количество голосующих акций SIBERIAN ENERGY INVESTMENTS LTD составляет 0 % от голосующих акций эмитента

Таблица 88

Сведения о доле уставного капитала Общества, находящейся в федеральной собственности, собственности субъектов Российской Федерации, муниципальной собственности

Наименование акционера	Количество обыкновенных акций, шт.	Доля в уставном капитале, %
Российская Федерация в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом (федеральная собственность)	52 611 656	0,0526716
Алтайский край в лице ГУ имущественных отношений Алтайского края (собственность субъектов РФ)	3 154	0,0000032
Муниципальное образование городской округ город Омск Омской области, в лице департамента имущественных отношений Администрации города Омска (муниципальная собственность)	221 344	0,0002216
ИТОГО:	52 836 154	0,0528964

4.5 Информация о рынке ценных бумаг Общества

По состоянию на 31.12.2017 акции Общества котировались на фондовой бирже ПАО Московская Биржа.

Таблица 89

Наименование биржи	Наименование уровня листинга	Тикер	Почтовый адрес	Электронный адрес
ПАО Московская Биржа	Второй уровень	MRKS	г. Москва, Большой Кисловский пер., д. 13	www.moex.com

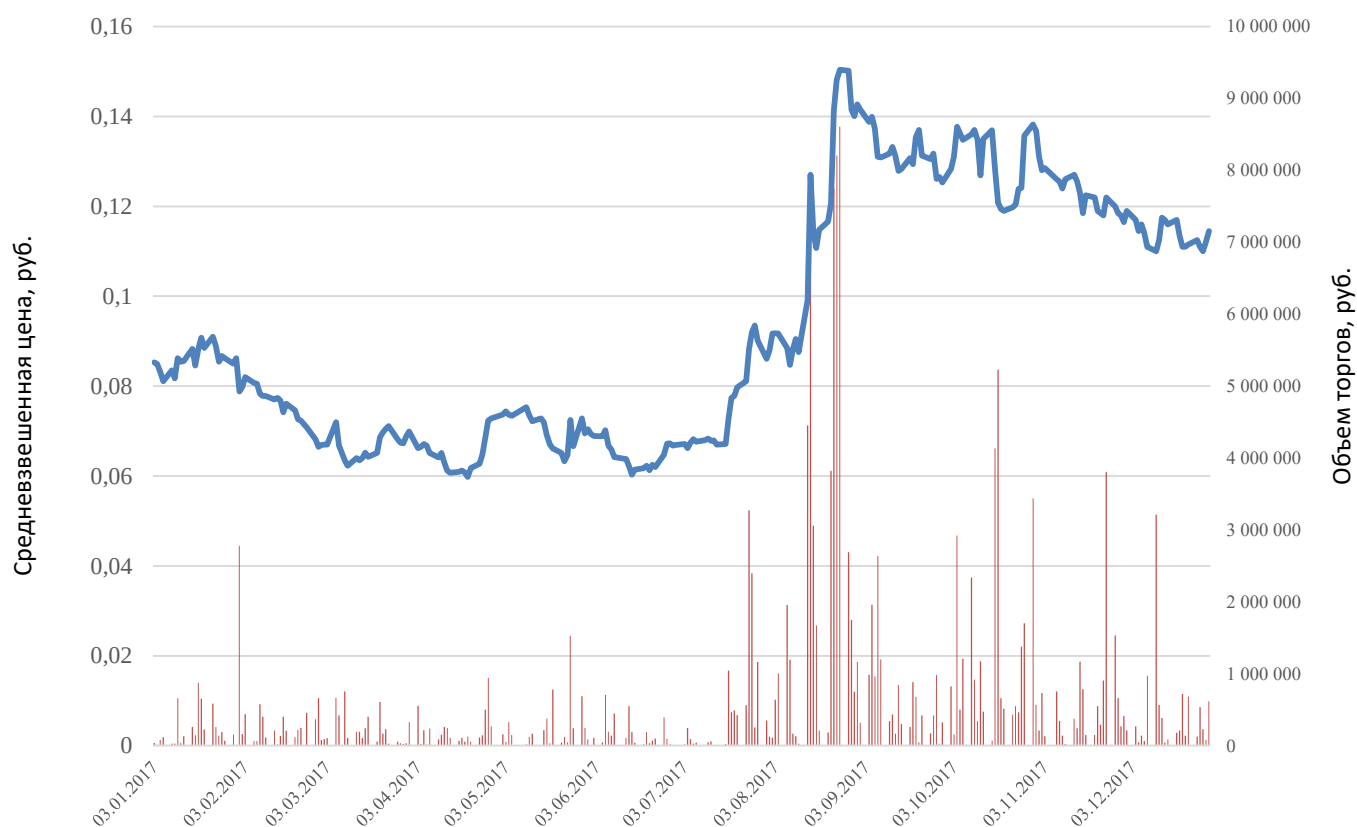


Рис. 20. Динамика изменения средневзвешенной цены акции ПАО «МРСК Сибири» на фондовой бирже ММВБ за период с 03.01.2017 по 29.12.2017

За период с 03 января по 29 декабря 2017 года средневзвешенная цена акции ПАО «МРСК Сибири» выросла на 34% (с 0,0853 руб. до 0,1145 руб.). Капитализация Общества на 29.12.2017 года составила 10 856 336 192 руб.

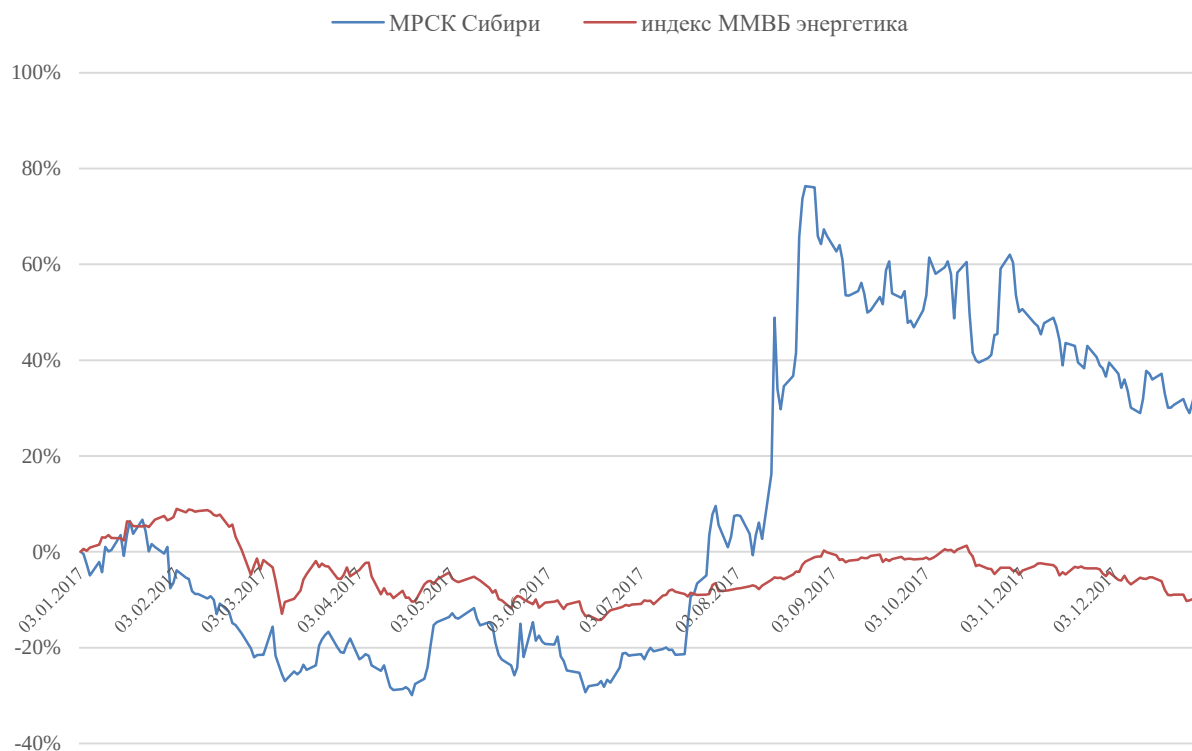


Рис. 21. Сравнительная динамика изменения капитализации МРСК Сибири и значений отраслевого индекса ММВБ энергетика¹ за период с 03.01.2017 по 29.12.2017 (по данным фондовой биржи ПАО Московская Биржа)

За период с 03 января по 29 декабря 2017 года капитализация ПАО «МРСК Сибири» выросла на 34%, значение отраслевого индекса ММВБ энергетика снизилось на 10 %.

Факторы, оказавшие влияние на изменение капитализации МРСК Сибири в 2017 году:

- публикация финансовых отчетов по РСБУ, МСФО за 2016 год, 1-3 кварталы 2017 года;
- подписание соглашений о сотрудничестве с субъектами РФ.

Таблица 90

Итоги торгов ценными бумагами Общества в 2017 году

Наименование организатора торгов	Объем (шт.)	Объем (руб.)	Количество сделок	Цены сделок	
				Min. цена (руб.)	Max. цена (руб.)
ПАО Московская Биржа	1 535 820 000	165 471 009	16 750	0,0581	0,158

За 2017 год денежный объем торгов по сравнению с показателями 2016 года вырос на 84%.

4.6 Дивидендная история

В соответствии со статьей 7 Устава Общество вправе по результатам первого квартала, полугодия, девяти месяцев финансового года и (или) по результатам финансового года принимать решения (объявлять) о выплате дивидендов по размещенным акциям.

01.02.2018 (протокол № 264/18) Советом директоров утверждено Положение о дивидендной политике ПАО «МРСК Сибири», согласно которому дивидендная политика Общества основывается на следующих принципах:

- соответствие принятой в Обществе практики начисления и выплаты дивидендов законодательству Российской Федерации и стандартам корпоративного управления (распоряжение Правительства Российской Федерации от 29.05.2017 №1094-р);
- оптимальное сочетание интересов Общества и акционеров;
- определение размера дивидендов в объеме не менее 50% от чистой прибыли, определенной по данным финансовой отчетности, в том числе консолидированной, составленной в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности, и рассчитанной в соответствии с порядком, установленным Положением о дивидендной политике ПАО «МРСК Сибири»;
- обеспечение возможности осуществления дивидендных выплат с ежеквартальной периодичностью при выполнении соответствующих критериев;
- обеспечение максимальной прозрачности (понятности) механизма определения размера дивидендов и порядка их выплаты;
- обеспечение положительной динамики величины дивидендных выплат при условии роста чистой прибыли Общества;

¹ Индекс электроэнергетики представляет собой ценовой взвешенный по рыночной капитализации индекс наиболее ликвидных акций российских энергетических компаний, допущенных к обращению на ФБ ММВБ.

- доступность информации для акционеров и иных заинтересованных лиц о дивидендной политике Общества;
- необходимость поддержания требуемого уровня финансового и технического состояния Общества (выполнение инвестиционной программы), обеспечение перспектив развития Общества.

Таблица 91

Дивидендная история

Период	Дивиденды начисленные (тыс. руб.)	Дивиденды выплаченные, включая налоги (тыс. руб.)	Размер дивидендов на 1 обыкновенную акцию (руб.)	Доля выплаченных дивидендов, %	Размер дивидендов на 1 привилегированную акцию (руб.)
ГОСА по итогам 2007 г. (дата проведения 29.05.2008)	На годовом общем собрании акционеров ПАО «МРСК Сибири» принято решение не выплачивать дивиденды по итогам 2007 года.				
ГОСА по итогам 2008 г. (дата проведения 26.06.2009)	142 273	140 188	0,001592	98,5	0
ГОСА по итогам 2009 г. (дата проведения 18.06.2010)	На годовом общем собрании акционеров ПАО «МРСК Сибири» принято решение не выплачивать дивиденды по итогам 2009 года.				
ГОСА по итогам 2010 г. (дата проведения 15.06.2011)	На годовом общем собрании акционеров ПАО «МРСК Сибири» принято решение не выплачивать дивиденды по итогам 2010 года.				
ГОСА по итогам 2011 г. (дата проведения 29.06.2012)	На годовом общем собрании акционеров ПАО «МРСК Сибири» принято решение не выплачивать дивиденды по итогам 2011 года.				
ГОСА по итогам 2012 г. (дата проведения 24.06.2013)	289 186	285 394	0,003050	98,7	0
ГОСА по итогам 2013 г. (дата проведения 25.06.2014)	На годовом общем собрании акционеров ПАО «МРСК Сибири» принято решение не выплачивать дивиденды по итогам 2013 года.				
ГОСА	28 445	28 022	0,0003	98,5	0

Период	Дивиденды начисленные (тыс. руб.)	Дивиденды выплаченные, включая налоги (тыс. руб.)	Размер дивидендов на 1 обыкновенную акцию (руб.)	Доля выплаченных дивидендов, %	Размер дивидендов на 1 привилегированную акцию (руб.)
по итогам 2014 г. (дата проведения 26.06.2015)					
ГОСА по итогам 2015 г. (дата проведения 01.06.2016)	На годовом общем собрании акционеров ПАО «МРСК Сибири» принято решение не выплачивать дивиденды по обыкновенным и привилегированным акциям по итогам 2015 года.				
ГОСА по итогам 2016 г. (дата проведения 16.06.2017)	На годовом общем собрании акционеров ПАО «МРСК Сибири» принято решение не выплачивать дивиденды по обыкновенным и привилегированным акциям по итогам 2016 года.				

Выплату дивидендов акционерам по итогам 2014 года осуществляет регистратор Общества – АО «СТАТУС». Невыплаченные дивиденды по итогам 2014 года составляют 0,4 млн руб.

Причины невыплаты объявленных дивидендов в полном объеме:

- отсутствие в анкетах зарегистрированных лиц, имеющих право на получение дивидендов, всех данных, необходимых для осуществления выплаты;
- возврат неполученных акционерами дивидендов, отправленных почтовыми переводами.

4.7 Внутренний контроль и управление рисками

4.7.1. Описание основных факторов риска, связанных с деятельностью акционерного общества

В Компании действует система управления рисками (далее - СУР), целью которой является обеспечение устойчивого непрерывного функционирования и развития Общества путем своевременной идентификации, оценки и эффективного управления рисками, представляющими угрозу эффективному осуществлению хозяйственной деятельности и репутации Общества, здоровью работников, окружающей среде, а также имущественным интересам акционеров и инвесторов.

В целях развития СУР в Обществе Советом директоров утверждена Политика управления рисками (протокол 24.03.2016 №182/16).

Участники СУР

Основные участники процесса управления рисками

Таблица 92

Наименование участника	Основные функции в области СУР
Совет директоров	- Утверждает внутренние документы Общества, определяющие организацию и функционирование системы управления рисками Общества;

	- Рассматривает отчеты исполнительных органов Общества об организации, функционировании и эффективности системы управления рисками, оценивает функционирование указанной системы и вырабатывает рекомендации по ее улучшению.
Уполномоченный комитет при Совете директоров	Осуществляет контроль за эффективностью процедур управления рисками, а также оценку эффективности мероприятий по управлению рисками и совершенствованию СУР.
Исполнительные органы (Правление, Генеральный директор)	-Устанавливают требования к формату и полноте информации о рисках Общества; -Формируют направления и планы развития и совершенствования СУР; -Проводят анализ портфеля рисков и вырабатывает меры по стратегии реагирования и перераспределению ресурсов в отношении управления соответствующими рисками.
Владельцы рисков	Отвечают за своевременное выявление и оценку рисков, выбор метода реагирования на риски, своевременную разработку и организацию выполнения мероприятий по управлению рисками, регулярный мониторинг рисков.
Исполнители мероприятий по управлению рисками	Отвечают за своевременное выявление и/или минимизацию рисков, выполнение мероприятий, направленных на управление рисками, своевременно и в полном объеме.
Подразделение по управлению рисками	Осуществляет функции по общей координации процессов управления рисками.
Подразделение внутреннего аудита	Осуществляет внутреннюю независимую оценку эффективности системы управления рисками и выдачу рекомендаций по повышению эффективности и результативности СУР.

Основные факторы рисков

Значимость риска - комбинация вероятности наступления риска и величины последствий для Общества. Оценка значимости риска осуществляется в соответствии со шкалой:

Уровень существенности риска

<i>Уровень значимости</i>	
<i>Критический</i>	
<i>Значимый</i>	
<i>Умеренный</i>	

Рис. 22. Уровень существенности риска

Краткое описание рисков, которые могут оказать влияние на достижение целей

Общества, в том числе стратегических, основные мероприятия по управлению рисками, а также динамика значимости рисков по сравнению с 2016 годом и в течение 2017 года отражены в Таблице 93 (↑ - рост существенности риска, ↓ - снижение существенности риска, при отсутствии обозначения - неизменность оценки риска).

Оценка существенности рисков

Таблица 93

№ п/п	Наименование риска	Описание риска	Мероприятия по минимизации последствий риска	Оценка значимости риска и динамика
Отраслевые риски:				
1	Тарифные риски	1) Сокращение потенциальных доходов Общества в результате утверждения регулятором необходимой валовой выручки на уровне, не покрывающем экономически обоснованные расходы Общества.	1) Подача заявлений в судебные, надзорные органы о рассмотрении разногласий по тарифно-балансовым решениям. 2) Разработка предложений по оптимизации законодательства в области тарифообразования. 3) Подготовка и направление в регулирующие органы материалов по обоснованию включения выпадающих доходов в тарифы следующего периода регулирования.	
2	Риски технологического присоединения	1) Снижение объемов услуг по ТП вследствие изменения состава заявителей относительно первоначально заявленных. 2) Привлечение Общества к ответственности за несоответствие требованиям антимонопольного законодательства при осуществлении технологического присоединения (ТП) к электрическим сетям.	1) Контроль поступления заявок, заключения и исполнения договоров ТП. 2) Ведение претензионно-исковой работы в отношении заявителей, нарушивших сроки выполнения мероприятий, предусмотренных условиями договоров. Контроль исполнения договоров технологического присоединения льготной категории заявителей.	
3	Риски роста просроченной и безнадежной дебиторской задолженности	1) Увеличение объема просроченной дебиторской задолженности ввиду неплатежей крупных контрагентов (гарантирующих поставщиков) может привести: -изменению объема привлеченных заемных ресурсов и величины затрат по	1) Подача исков по взысканию задолженности; 2) Контроль взыскания задолженности по исполнительным листам 3) Контроль очередности погашения просроченной задолженности, включенной в реестр требований кредиторов в рамках конкурсного	

		их обслуживанию; - изменению величины резерва по сомнительным долгам; - сокращению чистой прибыли Общества.	производства.	
Страновые и региональные риски:				
4	Риски, связанные с политической и экономической ситуацией в стране и регионе	1) Снижение общей деловой активности в результате влияния мирового финансового кризиса. 2) Рост процентных ставок по кредитам и займам.	1) Реализация мероприятий, направленных на оптимизацию доли заимствований в общей структуре капитала. 2) Повышение эффективности операционных и инвестиционных расходов.	
5	Риски, связанные с географическим и особенностями страны или региона, в т.ч. повышенная опасность стихийных бедствий, возможное прекращение транспортного сообщения	1) Системные нарушения работоспособности и эффективности функционирования электросетевого оборудования и сбой в энергоснабжении потребителей вследствие чрезвычайных ситуаций, стихийных бедствий (ураганов, ливневых и ледяных дождей, паводков и наводнений, снеговых завалов и т.п.),	1) Расширение парка резервных источников питания электроэнергии и автоспецтехники для аварийно-восстановительных работ. 2) Модернизация электросетевых активов. 3) Совершенствование систем сбора и передачи информации.	
Финансовые риски:				
6	Риски, связанные с кредитно-денежной политикой ЦБ РФ	1) Рост процентных ставок по кредитам и займам, который влечет за собой рост соответствующих затрат Общества.	1) Мониторинг мер реализации кредитно-денежной политики ЦБ РФ. Подготовка предложений и формирование комплекса мер по обеспечению финансовой устойчивости Общества. 2) Заключение кредитных договоров с наиболее крупными банками, имеющих существенные кредитные ресурсы по сравнительно низким процентным ставкам.	
7	Риски, связанные с изменением валютных курсов	1) Не стабильность курса валют. Удорожание закупаемой продукции, оборудования, комплектующих, услуг.	1) Заключение договоров с поставщиками на долговременной основе с фиксированием цен и объемов на основании проведения конкурсных закупок.	
8	Риски, связанные с влиянием	1) Обесценивание дебиторской задолженности при существенной отсрочке	1) Контроль и своевременное исполнение мероприятий по работе с дебиторской	

	инфляции	или задержке платежа. 2) Рост операционных затрат	задолженностью и операционной эффективности.	
Правовые риски:				
9	Правовые риски	1) Заключение договоров на условиях, ущемляющих финансовые интересы Общества и в следствие рост прочих расходов. 2) Риск не соблюдения Обществом законодательства в связи с вариативностью толкования нормативных актов, изменением практики применения. 3) Вынесение судебных решений не в пользу Общества.	1) Контроль ведения договорной работы в Обществе. 2) Анализ практики применения норм законодательства РФ. 3) Согласованность действий с ЦО в части представления обосновывающих материалов, исполнение предписаний. 4) Повышение квалификации персонала.	
Налоговые риски:				
10	Налоговые риски	Риски привлечения Общества к налоговой ответственности в случае изменений в государственной фискальной политики в отношении отдельных налогов и сборов, а также изменения (не в пользу налогоплательщика) судебной практики по отдельным категориям налоговых дел.	1) Своевременный мониторинг налогового законодательства. 2) Обучение персонала. 3) Контроль соблюдения требований законодательства в области налогов. 4) Обзор и анализ судебной по вопросам налогового законодательства РФ.	
Риск потери деловой репутации:				
11	Репутационный риск	Негативные информационные сообщения, необъективное и некомпетентное освещение проблем распределительного сетевого комплекса со стороны средств массовой информации	1) Подготовка пресс-релизов о различных аспектах деятельности МРСК Сибири, рассылка пресс-релизов в СМИ 2) Взаимодействие со СМИ, формирование положительного имиджа	
Риски, связанные с деятельностью Общества:				
12	Операционно-технологический риск	1) Системные нарушения энергоснабжения потребителей услуг.	1) Выполнение реновации сети, целевых программ повышения надежности для повышения технического состояния сети. Анализ причин технологических нарушений. 2) Качественное планирование ремонтов и своевременный мониторинг и контроль состояния оборудования ПС и элементов ВЛ. 3) Модернизация	

			электросетевых активов, коммутационного оборудования и систем телемеханизации.	
13	Инвестиционный риск	1) Нарушение плановых сроков освоения капитальных вложений. 2) Низкая рентабельность социально значимых инвестиционных проектов.	1) Планирование инвестиционных программ с учетом ключевых критериев эффективности: • повышение доступности сетевой инфраструктуры, • снижение износа и модернизация объектов электросетевого хозяйства, • достижение высокой загрузки вводимых мощностей. 2) Реализация импортозамещающих мероприятий. 3) Контроль выполнения обязательств подрядчиками.	

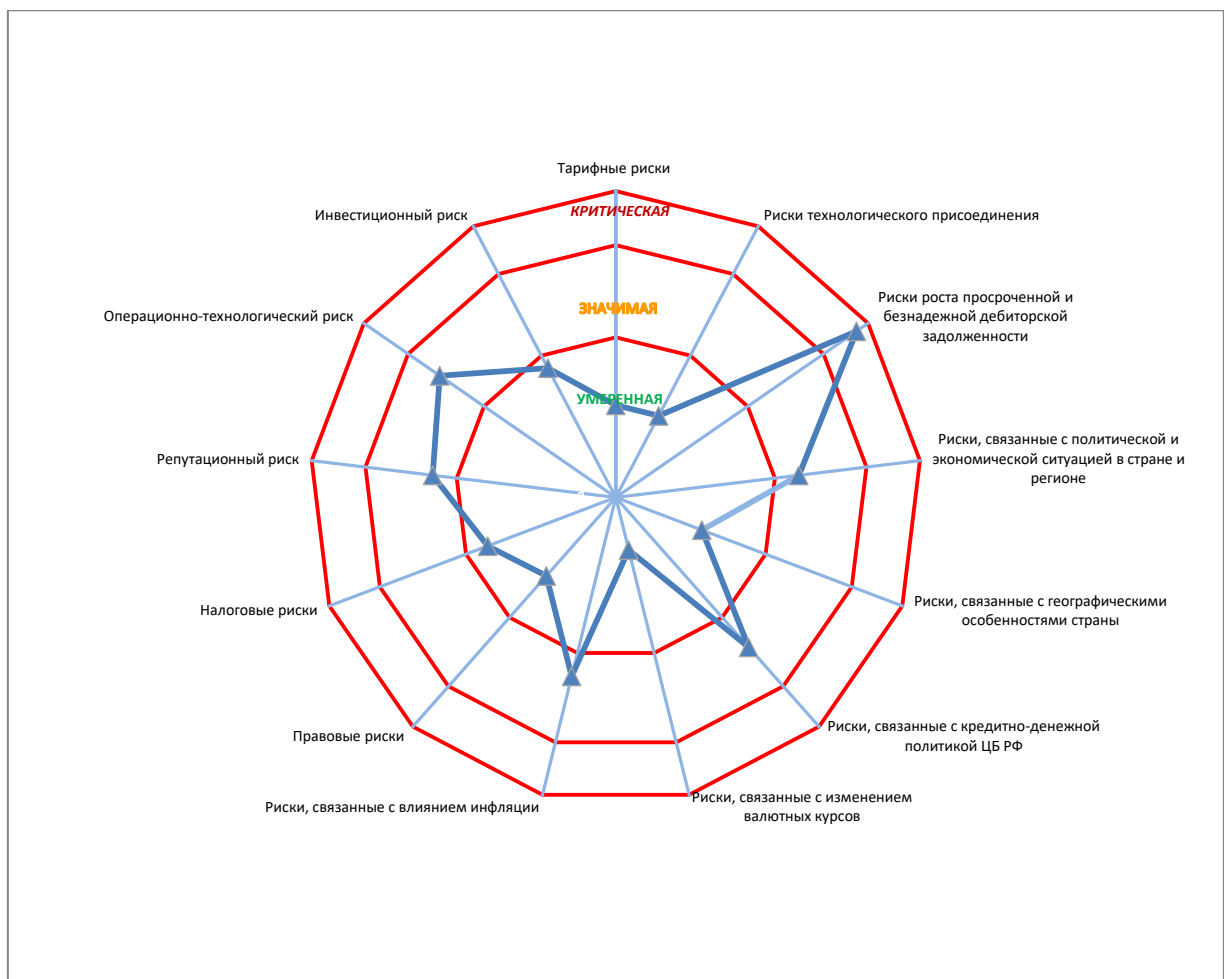


Рис. 23. Оценка существенности рисков

4.7.2. Система внутреннего контроля

Система внутреннего контроля Общества (далее - СВК) - элемент общей системы управления Общества, направленный на обеспечение разумных гарантий достижения целей по следующим направлениям:

- эффективность и результативность деятельности Общества, в том числе достижение финансовых и операционных показателей, сохранность активов Общества;
- соблюдение применимых к Обществу требований законодательства и локальных нормативных актов Общества, в том числе при совершении фактов хозяйственной деятельности и ведении бухгалтерского учета;
- обеспечение достоверности и своевременности бухгалтерской (финансовой) и иной отчетности.

СВК охватывает все направления деятельности Общества, контрольные процедуры выполняются постоянно во всех процессах (направлениях деятельности) Общества на всех уровнях управления.

Система внутреннего контроля Общества функционирует в соответствии с моделью «трех линий защиты». Данная модель означает осуществление внутреннего контроля в Обществе на трех уровнях (Рис. 24):

- на уровне органов управления (единоличного и коллегиального исполнительных органов), блоков и подразделений Общества, выполняющих контрольные процедуры в силу своих функций и должностных обязанностей - первая линия защиты;
- на уровне контрольных подразделений Общества - вторая линия защиты;
- на уровне подразделения внутреннего аудита - третья линия защиты.

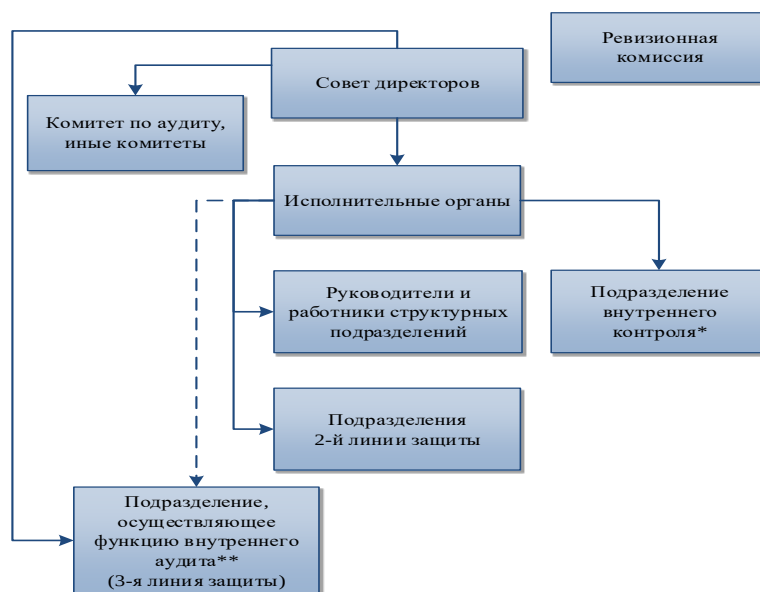


Рис. 24. Участники Системы внутреннего контроля

**отдел внутреннего контроля, управления рисками и менеджмента качества;*

***департамент внутреннего аудита.*

Функции участников СВК

Функции участников СВК закреплены Политикой внутреннего контроля Общества, утвержденной решением Совета директоров от 29.02.2016 (протокол №180/16) и положениями о структурных подразделениях.

Наименование участника	Основные функции в области СВК
Ревизионная комиссия	• осуществляет контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Общества, по результатам которого подготавливает предложения/рекомендации по совершенствованию СВК; • осуществляет независимую оценку достоверности данных, содержащихся в годовом отчете Общества и в годовой бухгалтерской отчетности Общества
Совет директоров	• определяет принципы и подходы к организации системы внутреннего контроля Общества, в т.ч. утверждает внутренние документы Общества, определяющие организацию и стратегию развития и совершенствования СВК, утверждает Политику внутреннего контроля Общества; • осуществляет контроль деятельности исполнительных органов Общества по основным (приоритетным) направлениям; • рассматривает отчет Правления об организации и функционировании системы внутреннего контроля Общества; • ежегодно рассматривает отчеты внутреннего аудитора об эффективности системы внутреннего контроля; • рассматривает результаты внешней независимой оценки эффективности системы внутреннего контроля.
Комитет по аудиту Совета директоров	• осуществляет предварительное рассмотрение, перед утверждением Советом директоров, внутренних документов Общества, определяющих организацию и стратегию развития и совершенствования системы внутреннего контроля Общества, Политики внутреннего контроля и последующих изменений к ним; • осуществляет предварительное рассмотрение, перед рассмотрением Советом директоров, результатов оценки эффективности системы внутреннего контроля по данным отчета внутреннего аудитора об эффективности системы внутреннего контроля, а также информации о результатах проведения внешней независимой оценки эффективности системы внутреннего контроля, готовит предложения / рекомендации по совершенствованию системы внутреннего контроля Общества; • осуществляет контроль за системой внутреннего контроля в части рассмотрения вопросов, связанных с контролем за достоверностью бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества, за выбором внешнего аудитора и проведением внешнего аудита, за обеспечением соблюдения нормативных правовых

Наименование участника	Основные функции в области СВК
	требований, в части рассмотрения отчета Правления об организации и функционировании системы внутреннего контроля, а также в части рассмотрения вопросов, связанных с анализом и оценкой исполнения Политики внутреннего контроля.
Иные комитеты Совета директоров	• осуществляют контроль за выполнением установленных финансовых и операционных показателей, надзор за соблюдением применимого законодательства, установленных локальными нормативными актами правил и процедур, а также надзор за достоверностью и своевременностью формируемой Обществом отчетности
Исполнительные органы Общества (Правление, Единоличный исполнительный орган)	• обеспечивают создание и эффективное функционирование СВК; • отвечают за выполнение решений Совета директоров в области организации СВК.
Правление Общества	• формирует направления и планы развития и совершенствования СВК; • осуществляет подготовку отчетности о финансово-хозяйственной деятельности Общества, об организации и функционировании системы внутреннего контроля Общества; • рассматривает результаты внешней независимой оценки эффективности СВК, разрабатывает меры по развитию и совершенствованию СВК.
Единоличный исполнительный орган Общества	• утверждает регламентирующие и методологические документы Общества по вопросам организации и функционирования СВК, за исключением документов, утверждение которых отнесено к компетенции Совета директоров Общества; • обеспечивает выполнение планов деятельности Общества, необходимых для решения его задач; • организует ведение бухгалтерского и управленческого учета, подготовку бухгалтерской (финансовой) и иной отчетности; • представляет на рассмотрение Совета директоров Общества отчетность о финансово-хозяйственной деятельности Общества, об организации и функционировании системы внутреннего контроля Общества.
Коллегиальные рабочие органы, создаваемые исполнительными органами Общества для выполнения конкретных функций (комиссии, рабочие группы):	• осуществляют контрольные процедуры и/или вырабатывают рекомендации по совершенствованию контрольных процедур, отдельных компонентов (элементов) внутреннего контроля и системы внутреннего контроля
Комиссия по мониторингу ситуации с расчетами за услуги по передаче	• обеспечение контроля за уровнем расчетов за оказанные услуги по передаче электрической энергии по проблемным должникам.

Наименование участника	Основные функции в области СВК
электроэнергии	
Комиссия по управлению дебиторской, кредиторской задолженностью	• контроль исполнения плановых показателей погашения дебиторской/кредиторской задолженности.
Комиссия по соблюдению норм корпоративной этики и урегулированию конфликта интересов	• контроль разрешения вопросов, касающихся соблюдения норм корпоративной этики и урегулирования конфликта интересов в отношении председателей и членов Комиссий филиалов.
Комиссия по инвестициям	• оценка экономической обоснованности рассматриваемых ИП, целевых инвестиционных программ.
Центральная конкурсная комиссия	• рассматривает и согласовывает закупки в соответствии с Единым стандартом закупки; • инициирует проведение внутреннего аудита, служебных расследований и представляет предложения Генеральному директору Общества по привлечению к дисциплинарной ответственности работников Общества за неисполнение или ненадлежащее исполнение стандартов закупочной деятельности.
Заместители генерального директора, директора по направлениям деятельности, руководители прямого подчинения генеральному директору, руководители структурных подразделений исполнительного аппарата Общества / Заместители генерального директора - директора филиалов, заместители директоров филиалов, руководители структурных подразделений филиалов Общества	• осуществляют функции по разработке, документированию, внедрению, мониторингу и развитию системы внутреннего контроля в функциональных областях деятельности Общества, ответственность за организацию и координацию / осуществление по которым возложена на них нормативными документами Общества / положениями о структурных подразделениях, в т.ч.: • обеспечивают реализацию принципов внутреннего контроля; • организуют построение эффективных процессов (направлений деятельности), включая разработку и внедрение с учетом выявленных рисков новых или изменение существующих контрольных процедур; • обеспечивают регламентацию курируемых процессов (направлений деятельности); • организуют исполнение контрольных процедур; • осуществляют оценку (мониторинг) выполнения контрольных процедур; • проводят оценку курируемых процессов (направлений деятельности) на предмет необходимости их оптимизации для повышения эффективности и соответствия изменяющимся условиям внешней и внутренней среды, организуют разработку предложений по совершенствованию контрольных

Наименование участника	Основные функции в области СВК
	процедур; • обеспечивают устранение выявленных недостатков контрольных процедур и процессов (направлений деятельности).
Работники структурных подразделений исполнительного аппарата, филиалов Общества, выполняющие контрольные процедуры в силу своих должностных обязанностей	• исполняют контрольные процедуры; • обеспечивают своевременное информирование непосредственных руководителей о случаях, когда исполнение контрольных процедур по каким-либо причинам стало невозможным и/или требуется изменение дизайна контрольных процедур в связи с изменением внутренних и /или внешних условий функционирования Общества; • представляют на рассмотрение непосредственному руководству предложения по внедрению контрольных процедур в соответствующих областях деятельности.
2-я линия защиты	
Отдел внутреннего контроля, управления рисками и менеджмента качества	• разрабатывает и обеспечивает внедрение основных и методологических документов по построению и совершенствованию системы внутреннего контроля; • содействует менеджменту в построении контрольной среды, выработку рекомендаций по описанию и внедрению в процессы (направления деятельности) контрольных процедур и закреплению ответственности за должностными лицами; • координирует деятельность по поддержанию и мониторингу целевого состояния системы внутреннего контроля; • осуществляет подготовку информации о состоянии системы внутреннего контроля для заинтересованных сторон; • взаимодействует с государственными контрольно-надзорными органами по вопросам внутреннего контроля; • проводит аудиты системы управления качеством;
Департамент безопасности	• осуществляет контроль оформления коммерческих сделок на предмет экономической безопасности и степени надежности контрагентов
	• проводит контрольные мероприятия, направленные на выявление коррупционных правонарушений работниками организации
Департамент правового обеспечения	• обеспечивает защиту прав и законных интересов Общества в судах, в отношениях с правоохранительными, надзорными и контролирующими органами и иными организациями, • осуществляет правовую экспертизу проектов договоров и локальных нормативных актов Общества.
Департамент управления делами	• осуществляет контроль исполнения поручений, содержащихся в протоколах Правления Общества, приказах Общества, протоколах совещаний и поручениях Генерального директора Общества,

Наименование участника	Основные функции в области СВК
	минимизируя риски, связанные с несвоевременным выполнением важных поручений.
Департамент корпоративного управления и взаимодействия с акционерами	• осуществляет контроль соответствия принимаемых исполнительными органами управления Общества решений законодательству Российской Федерации, стандартам Общества, организационно-распорядительным документам Общества, а также интересам Общества, минимизируя риски несоблюдения требований акционерного законодательства и внутренних нормативных документов по управлению Обществом.
Управление производственной безопасности и производственного контроля	• контроль соблюдения требований норм и правил промышленной безопасности, законов и иных нормативно-правовых актов в области охраны труда
3-я линия защиты	
Департамент внутреннего аудита	• разрабатывает, по результатам проведения внутреннего аудита, рекомендации по совершенствованию контрольных процедур, отдельных компонентов (элементов) внутреннего контроля и системы внутреннего контроля; • осуществляет внутреннюю независимую оценку эффективности системы внутреннего контроля и выдачу рекомендаций по повышению эффективности и результативности системы внутреннего контроля.

В целях реализации Стратегии развития и совершенствования СВК ПАО «Россети» и ДЗО ПАО «Россети», утвержденной решением Совета директоров ПАО «Россети» от 10.02.2014 (протокол № 143), в Обществе решением Совета директоров от 29.02.2016 (№180/16) утверждена Политика внутреннего контроля ПАО «МРСК Сибири» (новая редакция).

Политика внутреннего контроля определяет цели, принципы функционирования и элементы СВК Общества, основные функции и ответственность участников СВК, порядок оценки эффективности СВК.

В Обществе действует Порядок реализации требований Политики внутреннего контроля, раскрывающий прикладные аспекты применения норм, закрепленных Политикой внутреннего контроля (СО 3.008/0).

Контрольные процедуры по процессам и подпроцессам основной и обеспечивающей деятельности, а также процессам управления Общества задокументированы в матрицах контролей и рисков.

В соответствии с решением СД Общества от 31.03.2017 (протокол №228/17) утверждены и реализуются мероприятия по совершенствованию системы внутреннего контроля.

Для гарантии того, что СВК эффективна и соответствует объективно изменяющимся требованиям и условиям, внутренний аудитор Общества проводит оценку эффективности СВК: соответствие целевому состоянию и уровню зрелости.

Внутренняя независимая оценка эффективности СВК осуществлена внутренним аудитором Общества, внешняя независимая оценка не проводилась.

Вопрос эффективности СВК по итогам 2017 года рассмотрен на заседании Совета

директоров (протокол от 25.04.2018 № 277/18) с предварительным обсуждением указанного вопроса Комитетом по аудиту Совета директоров Общества 22.03.2018 (протокол от 23.03.2018 № 91). Указанными решениями уровень зрелости СВК оценен как «Оптимальный» (5 баллов), по итогам 2016 года уровень зрелости СВК был оценен как «Оптимальный» (4,9 балла).

В отчетном году Обществом реализованы следующие ключевые мероприятия, направленные на совершенствование СВК:

- проведена актуализация стандартов организации, в т.ч. с включением в описание матриц контролей процессов;
- разработана дорожная карта по организации процессов управления рисками и внутреннего контроля в области предупреждения и противодействия коррупции;
- произведена доработка корпоративных ERP систем по ряду функциональных направлений.

Подразделением, отвечающим за реализацию функции внутреннего аудита в Обществе, является департамент внутреннего аудита.

Внутренний аудит функционально подотчетен Совету директоров Общества, что означает осуществление Советом директоров контроля и организации деятельности подразделения внутреннего аудита, в том числе одобрение положения о подразделении внутреннего аудита, утверждение плана деятельности внутреннего аудита, отчета о выполнении плана деятельности внутреннего аудита и бюджета внутреннего аудита, утверждение решений о назначении, освобождении от должности, а также определение вознаграждения руководителя подразделения внутреннего аудита, рассмотрение оценки качества функции внутреннего аудита.

Целью внутреннего аудита является содействие Совету директоров и исполнительным органам Общества в повышении эффективности управления Обществом, совершенствовании его финансово-хозяйственной деятельности, в том числе путем системного и последовательного подхода к анализу и оценке систем управления рисками, внутреннего контроля и корпоративного управления как инструментов обеспечения разумной уверенности в достижении поставленных перед Обществом целей.

Цели и задачи, основные принципы организации и функционирования внутреннего аудита, функции и полномочия внутреннего аудита определены в Политике внутреннего аудита Общества, утвержденной решением Совета директоров от 28.02.2017 (протокол №223/17 от 03.03.2017).

В Обществе утверждены следующие основные документы, регламентирующие функцию внутреннего аудита:

- Политика внутреннего аудита Общества и Кодекс этики внутренних аудиторов, утвержденные решением Совета директоров от 28.02.2017 (протокол №223/17 от 03.03.2017);
- Положение о департаменте внутреннего аудита, одобренное решением Совета директоров Общества от 31.08.2016 (протокол № 202/16 от 02.09.2016);
- Программа гарантии и повышения качества внутреннего аудита, утвержденная решением Совета директоров от 26.12.2016 (протокол №216/16 от 28.12.2016);
- Внутренние стандарты деятельности внутреннего аудита и стандарты практического применения, разработанные на основе Международных профессиональных стандартов внутреннего аудита.

В 2017 году численность работников, выполняющих функцию внутреннего аудита, составляла 13 человек.

Структура контрольных мероприятий ДВА приведена в диаграмме на Рис. 25.

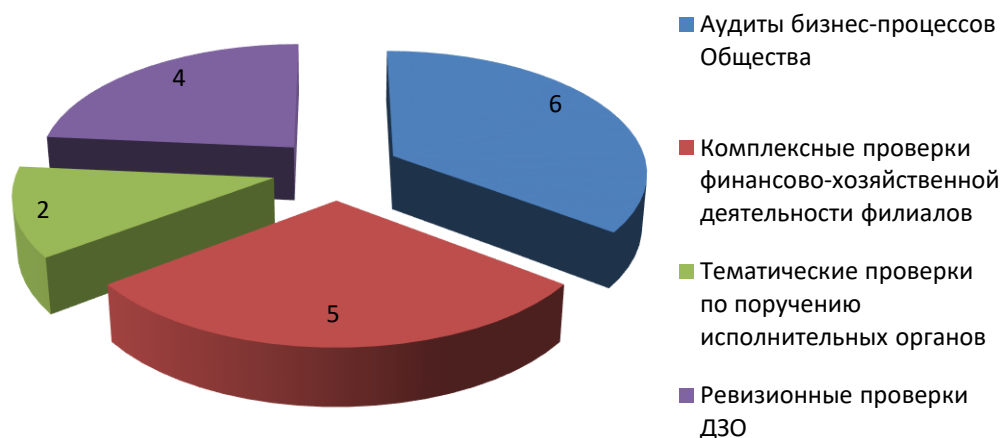


Рис. 25. Структура контрольных мероприятий, осуществлённых ДВА в 2017 г.

По итогам контрольных мероприятий, проведенных внутренним аудитом в 2017 году, к исполнению предписано 229 корректирующих мероприятий, направленных на устранение и недопущение в дальнейшем, нарушений и недостатков, выявленных внутренним аудитом.

Исполнение корректирующих мероприятий контролируется Комитетом по аудиту Совета директоров путем заслушивания периодических отчетов менеджмента Общества о выполнении планов корректирующих мероприятий по устранению недостатков, выявленных Ревизионной комиссией Общества, внутренним аудитором Общества, внешними контролирующими органами.

Из 229 предписанных мероприятий 177 запланировано со сроком исполнения в 2017 году, из которых исполнено 168.

Получение обратной связи от Комитета по аудиту осуществляется руководителем внутреннего аудита в различных формах в ходе взаимодействия с Комитетом по аудиту, включая анализ решений/рекомендаций Комитета по аудиту по вопросам, относящимся к компетенции внутреннего аудита, а также посредством анкетирования членов Комитета по аудиту.

Показатель удовлетворенности Комитета по аудиту Совета директоров Общества результатами работы подразделения внутреннего аудита в 2017 году - «соответствует».

4.8 Антикоррупционная политика

В соответствии со ст. 13.3 Федерального закона от 25.12.2008 № 273-ФЗ «О противодействии коррупции» на ПАО «МРСК Сибири» возложена обязанность по разработке и принятию мер по предупреждению и противодействию коррупции.

В 2017 году в ходе реализации Антикоррупционной политики проведены мероприятия в области совершенствования правового регулирования антикоррупционной деятельности Общества, принят ряд локальных нормативных актов (9 приказов, 3 стандарта, 1 Политика, 1 Кодекс), в том числе:

- Антикоррупционная политика (новая редакция, решение СД Общества от 31.01.2017, протокол № 220/17);
- Кодекс корпоративной этики и должностного поведения работников ПАО «МРСК

- Сибири» (новая редакция, решение СД Общества от 18.05.2017, протокол № 235/17);
- СО 5.005-02 «Урегулирование конфликта интересов в ПАО «МРСК Сибири» (распоряжение от 25.10.2017 № 817);
 - СО 5.200-04 «Комиссия ПАО «МРСК Сибири» по соблюдению норм корпоративной этики и урегулированию конфликта интересов. Положение» (распоряжение от 30.03.2017 № 186);
 - СО 5.187-02 «Прием, рассмотрение и разрешение обращений заявителей (работников, контрагентов ПАО «МРСК Сибири» и иных физических и юридических лиц) о возможных фактах коррупции» (распоряжение от 26.12.2017 № 1000);
 - Программа антикоррупционных мероприятий ПАО «МРСК Сибири» на 2018 год (приказ от 29.12.2017 №1/319).

Разработано 3 Политики и 3 Кодекса для ДЗО ПАО «МРСК Сибири».

На официальном сайте ПАО «МРСК Сибири» (www.mrsk-sib.ru) создан и регулярно обновляется раздел «Антикоррупционная политика» с доступом для всех заинтересованных лиц.

Разработаны типовая матрица контроля и схемы контролей по бизнес-процессу «Противодействие коррупции» и его подпроцессов с включением всех присущих процессу/подпроцессу рисков, а также операций и эффективных контрольных процедур, обеспечивающих эффективное управление этими рисками СО 3.019 БП/0-05 «Управление безопасностью. Регламент бизнес-процессов» (распоряжение от 01.11.2017 № 836).

Основные направления Антикоррупционной политики

1. Мероприятия по выявлению и урегулированию конфликта интересов.

Система раскрытия сведений о наличии конфликта интересов предполагает первоначальное раскрытие сведений о наличии конфликта интересов при приеме на работу/переводе на другую должность, ежегодное раскрытие сведений о наличии конфликта интересов, уведомления от работников о возникновении личной заинтересованности при исполнении должностных обязанностей, ежегодное декларирование сведений об имуществе, доходах и обязательствах имущественного характера руководителей.

Реализован комплекс мероприятий по ежегодному декларированию конфликта интересов в ПАО «МРСК Сибири». В рамках декларирования конфликта интересов работников Общества в 2017 году проверено 5129 деклараций (2016 – 2547; 2015 – 2211).

Во исполнение решений Центральной комиссии ПАО «Россети» в список подлежащих декларированию работников был включен производственный персонал категории руководитель и сотрудники, находящихся в отпуске по уходу за ребенком. В результате количество декларантов увеличилось в 2 раза по сравнению с прошлым годом. Кроме того, ежегодное декларирование работников исполнительного аппарата за 2016 год проведено с использованием подсистемы электронного декларирования АС АСИБ (1026).

В ходе ежегодной декларационной кампании за 2016 год выявлены признаки предконфликтных ситуаций, в том числе факты непосредственной подчиненности или подконтрольности близких родственников одного из них другому. Выполнена проверка заработной платы работников и возможных предпочтений – 316 (2016 – 109; 2015 - 58). Проведен анализ причин возникновения предконфликтных ситуаций. По результатам приняты меры, не противоречащие ТК РФ. Информация направлена в ДЭБиПК ПАО «Россети». 30.03.2017 Комиссией по соблюдению норм корпоративной этики и урегулированию конфликта интересов ПАО «МРСК Сибири» утверждены результаты декларирования.

Реализована работа комиссий по соблюдению норм корпоративной этики и урегулированию конфликта интересов (12 заседаний). В части контроля принятых решений проведена проверка сплошным методом достоверности информации,

представленной Комиссией филиала «Кузбассэнерго – РЭС» по ежегодному декларированию конфликта интересов сотрудников филиала за 2016 год (отчет о проведенной проверке от 25.04.2017).

Проведены мероприятия по проверке сведений о доходах руководителей ИА и филиалов Общества в 2017 году проверен - 61 человек (2016 – 62, 2015 - 55). Предоставлено 285 справок (2016 – 291; 2015 – 275) о доходах и обязательствах имущественного характера декларантов и их близких родственников. В ходе проверки признаки аффилированности, конфликта интересов, предконфликтных ситуаций и иных злоупотреблений, связанных с занимаемыми должностями не выявлены.

В соответствии с решениями Центральной комиссии проведен анализ информации о выявленных на текущий момент случаях предконфликтных ситуаций в Обществе за 2016 год, предоставлен анализ динамики урегулированных и неурегулированных случаев предконфликтных ситуаций в Обществе за 2014-2016 (письмо от 30.08.2017 № 1/07/1747-исх-рс).

По состоянию на 31 декабря 2017 года проведена проверка 1001 декларации, представленных кандидатами на работу (в 2016 году – 372; 2015 году – 160). По 12 кандидатам на работу выявлены признаки конфликта интересов. По данным фактам подготовлены заключения, ознакомлены руководители, ответственные за прием сотрудников, о вероятности возникновения конфликта интересов.

2. Противодействие и профилактика коррупции при взаимодействии с партнерами и контрагентами (антикоррупционные мероприятия).

В Обществе на постоянной основе проводятся проверки контрагентов, на предмет благонадежности, аффилированности и заинтересованности, в целях снижения риска вовлечения Общества в коррупционную деятельность. Среди контрагентов и деловых партнеров ПАО «МРСК Сибири» распространяются политики, процедуры и правила, направленные на профилактику и противодействие коррупции, которые применяются в компании (антикоррупционный стандарт, антикоррупционная оговорка и т.д.). В отчетном периоде внесены сведения в Автоматизированную систему «АСИБ» данных: о заключенных договорах, дополнительных соглашениях, контрагентах и их полных цепочках собственников контрагентов – 44817 (2016 – 39007; 2015 – 36320).

В 2017 году проведена антикоррупционная экспертиза 8563 потенциальных контрагентов (2016 – 5588) в рамках проведения 2356 закупочных процедур. (2016 – 1824).

За отчетный год с работниками Общества заключены Соглашения о соблюдении требований Антикоррупционной политики и Кодекса корпоративной этики и должностного поведения работников – 4011.

В рамках контроля соблюдения порядка использования и раскрытия инсайдерской информации, установленного в Обществе стандартом СО 5.170 «Инсайдерская информация. Положение», проводится актуализация списков инсайдеров ПАО «МРСК Сибири». В отчетном периоде в список включены 132 включены 152 инсайдера. Всем инсайдерам направлены уведомления. Сведения об изменениях в списке инсайдеров ежемесячно передаются в ПАО «Московская биржа».

На сайте Общества функционирует механизм обратной связи для обращений заявителей о возможных фактах коррупции. В отчетном периоде поступило 3 обращения заявителей (2016 – 6). Проведенные департаментом безопасности Общества проверки фактов, изложенных в обращениях, не нашли подтверждения.

Ведется работа по правовому просвещению и формированию основ законопослушного поведения работников. На внутреннем портале Общества в разделе «Основы противодействия коррупции» постоянно размещаются документы, регулирующие деятельность по борьбе с коррупцией, соблюдению норм корпоративной этики и урегулированию конфликта интересов. Изготовлен и тиражирован Кодекс

корпоративной этики и должностного поведения работников в презентационных целях. Буклеты Кодекса распространены между сотрудниками Общества, также распространен остаток тиража плаката «Изгоним беса из РЭСа», материалы по предупреждению и противодействию коррупции размещаются в СМИ.

Отчеты о реализации антикоррупционных мер в установленные сроки направляются в ПАО «Россети», Московскую биржу, Комитет по аудиту Совета директоров, Совет директоров. Все отчеты приняты к сведению.

3. Участие в рабочих группах и коллективных инициативах по противодействию и профилактике коррупции (взаимодействие с органами государственной власти, институтами гражданского общества при реализации антикоррупционной политики).

В целях координации деятельности сетевых организаций распоряжением ПАО «Россети» от 20.06.2016 №244р создана рабочая группа по совершенствованию методологического обеспечения в области противодействия коррупции. В отчетном периоде принято участие в заседаниях Рабочей группы 30.01.2017, 17.08.2017 по проблемным вопросам организации и проведения декларационных кампаний за 2016 год в формате ВКС, 30.08.2017 по разработке методологии, идентификации и оценки коррупционного риска, анализе антикоррупционных и корпоративных процедур ПАО «Россети» и ДЗО ПАО «Россети».

В целях контроля над соблюдением стандарта СО 5.072 «Порядок организации претензионно - исковой работы и взаимодействия с государственными органами, органами местного самоуправления и органами прокуратуры в сфере административных правоотношений. Положение», введенного в действие приказом от 02.12.2008 № 548 в системе SAP разработана и введена отчетность, в том числе, отражающая результаты оспариваний филиалами Общества проверок государственных и муниципальных органов.

Реализовано сотрудничество с правоохранительными органами: совместные проверки – 104; исполненные запросы – 156.

Принято участие в выездном семинаре-совещании с участием должностных лиц структурных подразделений антикоррупционных комплаенс процедур ДЗО ПАО «Россети» по теме: «Актуальные проблемы профилактики и противодействия коррупции в электросетевом комплексе». Посредством видеоконференцсвязи принято участие во Всероссийской интерактивной акции, приуроченной к Международному дню борьбы с коррупцией и организованной Торгово-промышленной палатой РФ.

В Обществе проведена оценка эффективности антикоррупционных процедур (отчет об эффективности системы внутреннего контроля и системы управления рисками ПАО «МРСК Сибири» 2016 год), что подтвердило соответствие требованиям Антикоррупционной хартии российского бизнеса. Декларация, свидетельствующая о внедрении положений Хартии в практическую деятельность, направлена 06.06.2017 в Торгово-промышленную палату РФ.

Задачи Общества на 2018 год и среднесрочную перспективу в области реализации Антикоррупционной политики:

- организация процесса управления рисками в области предупреждения и противодействия коррупции;
- внедрение процедуры электронного декларирования конфликта интересов всех сотрудников, подлежащих декларированию.

5. Корпоративная и социальная ответственность

5.1 Стратегия компании в области устойчивого развития

МРСК Сибири осуществляет свою деятельность в соответствии с принципами устойчивого развития с целью удовлетворения потребностей всех заинтересованных сторон в комплексном экономическом, социальном и экологическом развитии, которое соответствует запросам, возникающим в настоящее время, и не ставит под угрозу возможности и стремления будущих поколений.

В своей деятельности Общество опирается на следующие принципы в области устойчивого развития:

- повышение экономической эффективности в интересах акционеров;
- ответственность за качество, надёжность и безопасность деятельности;
- учёт потребностей населения при формировании стратегии развития Общества;
- содействие устойчивому функционированию экономики и социальной сферы в регионах присутствия;
- содействие развитию и распространению эффективных, экологически безопасных и ресурсосберегающих технологий;
- сохранение жизни, здоровья, трудовой активности и профессионального долголетия работников;
- соблюдение прав человека и недопущение дискриминации в любых её проявлениях;
- развитие института социального партнёрства;
- противодействие коррупции;
- распространение принципов устойчивого развития в деловом сообществе;
- взаимодействие с внутренними и внешними стейкхолдерами, основанное на сохранении баланса интересов и взаимовыгодного сотрудничества.

5.2 Управление персоналом

5.2.1. Кадровая и социальная политика

Ключевыми целями кадровой и социальной политики Общества (далее – Политика), призванными обеспечить достижение целевых ориентиров Стратегии развития электросетевого комплекса, являются:

- планирование потребности в персонале – обеспечение наличия достоверной информации об оперативной и прогнозной численной и качественной потребности в трудовых ресурсах, необходимой и достаточной для выполнения поставленных перед филиалом задач;
- своевременное обеспечение потребностей Общества в персонале требуемой квалификации;
- обеспечение эффективности деятельности персонала, рост производительности труда.

Указанные ключевые цели кадровой и социальной политики достигаются путем реализации комплекса мер по различным направлениям деятельности и достижения установленных целевых ориентиров:

- в области организационного проектирования;
- в области кадрового обеспечения и развития персонала;

- в области управления эффективностью деятельности персонала (мотивация персонала);
- в области социальных льгот и гарантий;
- в области обеспечения безопасности деятельности персонала и культуры труда.

5.2.2. Численность и структура персонала

Среднесписочная численность ПАО «МРСК Сибири» в 2017 году составила 19 280 чел., что на 1% меньше, чем в 2016 году.

Снижение среднесписочной численности обусловлено:

- проведением мероприятий по реорганизации организационно-функциональной структуры и оптимизации численности персонала в 2016 году;
- естественным движением персонала.

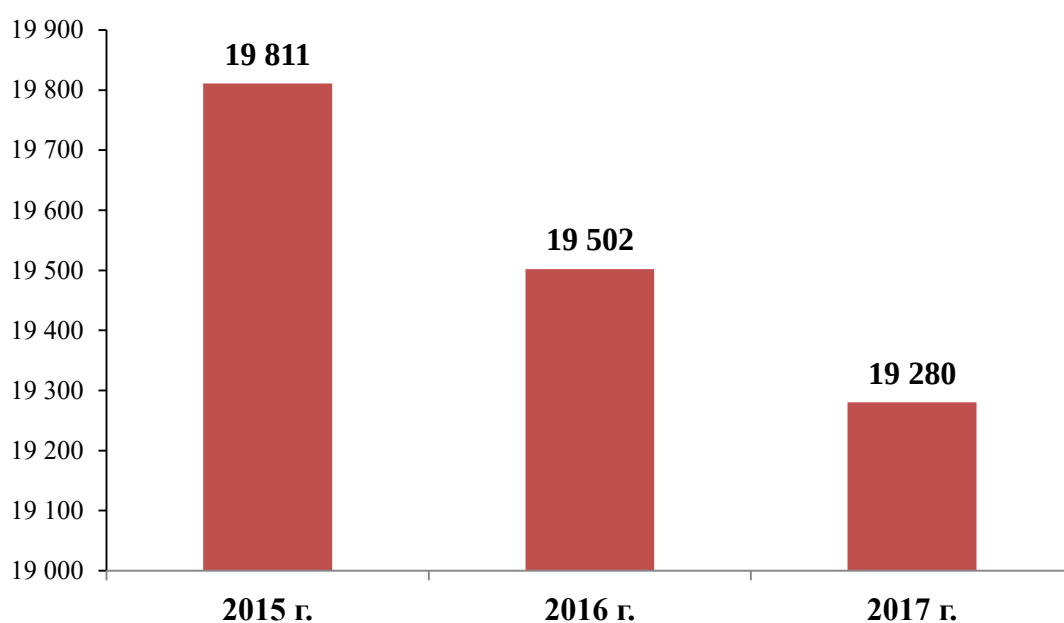


Рис. 26. Среднесписочная численность персонала Общества в динамике за 2015-2017 гг.

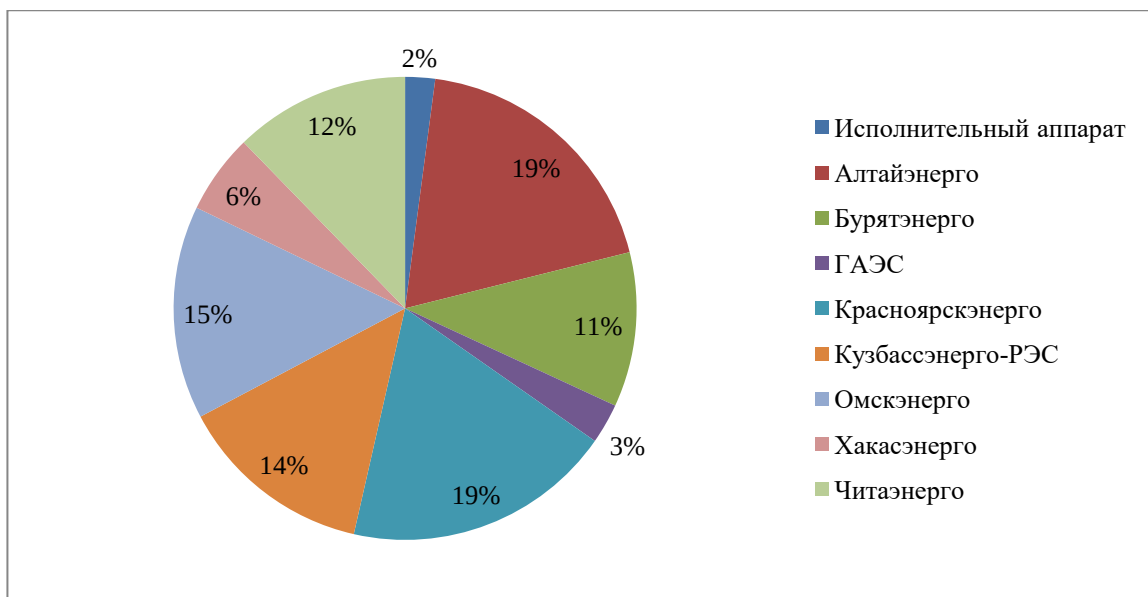


Рис. 27. Распределение численности персонала в 2017 году

В целом состояние кадровых ресурсов Общества характеризуется достаточной стабильностью - средний возраст работников в 2017 году сохранился на уровне 2016 года и составил 40 лет, уровень укомплектованности персоналом в 2017 году составил 97,1%, что на 1,8 п.п. выше уровня обеспеченности 2015 года, доля работников в возрасте от 25 до 50 лет увеличилась с 2015 года на 1 п.п. и составила 70%, а доля работников от 50 лет до пенсионного возраста уменьшилась на 1 п.п. с 2015 года.

Персонал Общества характеризуется достаточно высоким уровнем квалификации работников - 86% работников имеют профессиональное образование. Данный показатель имеет хорошую динамику – увеличился на 3 п.п. за последние три года.

5.2.3. Обучение и развитие персонала

Обучение относится к числу приоритетных направлений кадровой политики Общества и регламентируется положениями Кадровой и социальной политики ПАО «МРСК Сибири», а также требованиями Правил работы с персоналом в организациях электроэнергетики Российской Федерации и Стандартом ПАО «МРСК Сибири» СО 5.053 «Подготовка, переподготовка и повышение квалификации персонала», являющимися основными нормативными документами в данном направлении.

Доля работников, принявших в отчетном году участие в обучающих мероприятиях с отрывом от работы к среднесписочной численности персонала составляет 56,9 % (10977 человек), что на 18,5 п.п. (3493 человека) выше показателя 2016 года.

Наибольшую долю среди обученных занимает производственный персонал – 93,1% (10224 человека). Данный показатель в 2016 году составил – 91,2%. Структура персонала, прошедшего обучение, в разрезе категорий административно-управленческий (АУП), производственный (ПП) и вспомогательный персонал (ВП), представлена ниже:

Структура персонала, принявшего участие в обучающих мероприятиях с отрывом от работы по категориям, %

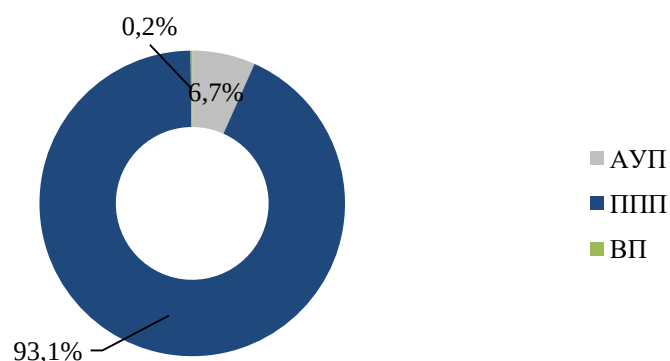


Рис. 28. Структура персонала, принявшего участие в обучающих мероприятиях с отрывом от работы по категориям

На базе корпоративного учебного центра в 2017 году прошли профессиональную подготовку, переподготовку и повышение квалификации 9482 человека, что составляет 86,4% от общего числа обученных, что на 0,5 п.п. выше, чем в 2016 году (в 2016 году на базе корпоративного учебного центра обучено 6429 человек (85,9% от числа обученных)).

Основную долю обученных на базе корпоративного учебного центра также составляет производственный персонал – 94,2% (8953 человека).

Ключевым поставщиком образовательных услуг является Сибирский корпоративный энергетический учебный центр (лицензия 7316-л от 28.06.2013г. выдана Службой по контролю в области образования Красноярского края), сайт <http://sibkeu.ru/>, имеет подразделения в Красноярске, Омске, Кемерово, Барнауле, Чите, Улан-Удэ, Саяногорске, Майме.

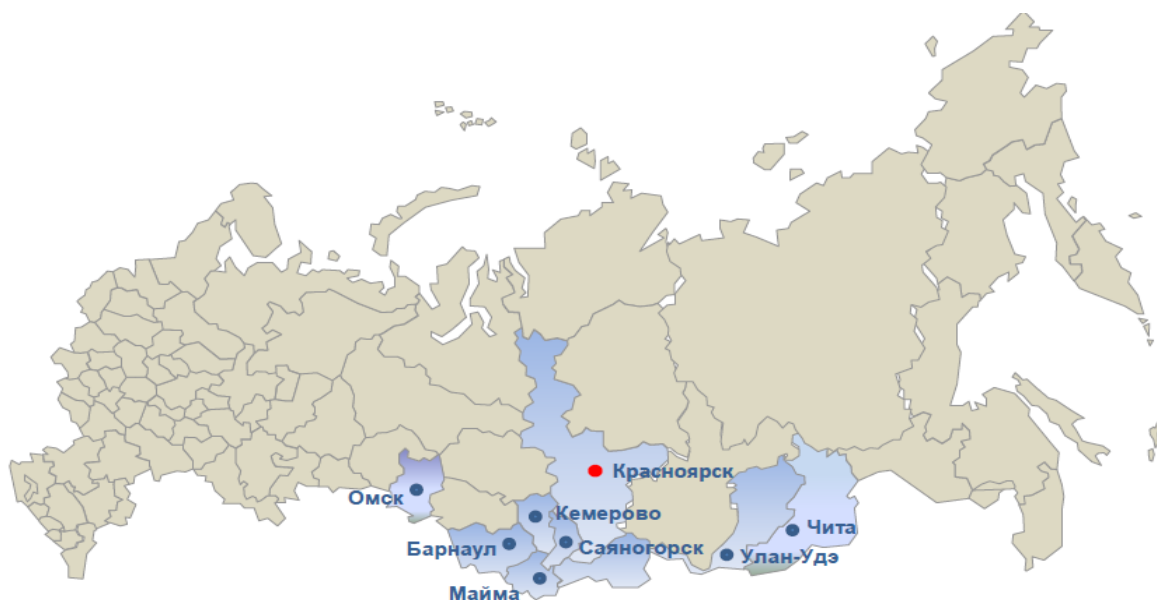


Рис. 29. Региональная сеть Сибирского корпоративного энергетического учебного центра

Подготовку персонала в корпоративном центре отличает ряд преимуществ:

- организация единых стандартов и форм обучения;
- формирование принципов обучения, связанных со стратегическими планами

Общества;

- оперативное реагирование и перестройка учебного процесса;
- использование учебно-тренировочных полигонов компании;
- снижение затрат;
- квалификация персонала, прошедшего обучение максимально приближена к потребностям компании;
- оценка эффективности обучения.

В 2017 году продолжилось активное сотрудничество с ФБУ «Учебно-методический кабинет Ростехнадзора»: проведено 7 мероприятий на общую сумму 19710 тыс. руб., так же с ФГАОУ ДПО «ПЭИПК» и другими контрагентами.

Фактические затраты на подготовку персонала (независимо от источников) составили 66187,0 тыс. руб., из них 39108 тыс. руб. (59,1%) на базе корпоративного учебного центра СибКЭУЦ (ЧУ ДПО). В 2016 году на подготовку персонала было направлено 43328,5 тыс. руб., из них на подготовку в корпоративном учебном центре – 29550,5 тыс. руб. (68,2%).

Соотношение фактических затрат на подготовку персонала к ФЗП в отчетном году составило 0,63% (в 2016 году - 0,44%).



Рис. 30. Доля работников, принявших участие в обучающих мероприятиях, и соотношение затрат на подготовку персонала к ФЗП в 2017 году

Относительно низкие значения по доле обученных в филиалах «Алтайэнерго», «Красноярскэнерго», «Читаэнерго» обусловлены экономическими факторами и дефицитом бюджета на подготовку персонала, но с учетом обучающих мероприятий на местах доля обученных работников в филиалах составляет 92,1%, 91,1% и 100,9% соответственно. Относительно высокие значения по доле обученных в филиалах «Бурятэнерго» (84%), «Кузбассэнерго-РЭС» (70%), «Хакасэнерго» (90%) объясняются, в том числе, лояльной ценовой политикой региональных поставщиков образовательных услуг.

Взаимодействие с образовательными организациями

В число профильных учебных заведений, с которыми МРСК Сибири осуществляет сотрудничество, входят 10 вузов и 18 ссузов. Ключевыми учебными заведениями являются Сибирский федеральный университет, Алтайский государственный технический

университет им. И.И. Ползунова, Забайкальский государственный университет, Омский промышленно-экономический колледж, Гусиноозерский энергетический техникум.

В ПАО «МРСК Сибири» утверждена Программа взаимодействия с учебными заведениями, целью которой является реализация системного подхода по взаимодействию с образовательными учреждениями.

Программа включает следующие основные направления работы с учащимися школ, ссузов, вузов, их родителями и преподавателями:

- профориентационная работа с учащимися;
- приглашение представителей учебных заведений на корпоративные мероприятия Общества;
- студенческие энергетические отряды;
- организация практики студентов, в том числе оплачиваемой;
- корпоративная стипендия;
- целевая подготовка в вузах в рамках бюджетных мест;
- оплата обучения детей работников в вузах;
- формирование внешнего кадрового резерва Общества из числа учащихся ссузов, вузов;
- актуализация программ подготовки;
- стажировки преподавателей;
- формирование тем выпускных квалификационных работ;
- участие в государственных экзаменационных комиссиях;
- оснащение учебных аудиторий, лабораторий, кафедр;
- привлечение студентов и преподавателей учебных заведений к конкурсу научных работ, проводимых Обществом;
- обучение работников.

В целях профессионального ориентирования в профильных вузах и ссузах - партнёрах размещены информационные стенды Общества, выполненные в едином корпоративном стиле, включающие информацию о Компании, примеры карьерного роста выпускников каждого учебного заведения – работников Общества. Стенды оснащены боксами для зарядки мобильных устройств.

В числе наиболее значимых направлений взаимодействия с учебными заведениями, реализация которых осуществлялась в отчетном году:

- проект «Добро пожаловать в большую энергетику!», заключающийся в формировании карьерограмм развития для выпускников при трудоустройстве;
- заключение договоров о выплате корпоративной стипендии на условии отработки по окончании обучения в подразделениях, расположенных в сельской местности;
- привлечение студентов и молодых преподавателей к конкурсу научных работ ПАО «МРСК Сибири».

Ежегодно в Обществе реализуется проект «Оплачиваемая летняя практика студентов. Энергоотряды» в рамках организации работы студенческих энергетических отрядов Группы компаний Россети. В отчётном году в проекте приняли участие 386 студентов электротехнических направлений подготовки ссузов, вузов. Лучшие бойцы энергоотрядов Общества (14 студентов) приняли участие в мероприятиях, посвященных завершению восьмого трудового сезона студенческих отрядов Группы компаний Россети, организованных ПАО «Россети» в рамках XIX Всемирного фестиваля молодёжи и студентов в г. Сочи.

В целях увеличения числа выпускников школ, готовых продолжить обучение по профильным специальностям, профессиональной ориентации учащихся учебных заведений среднего и высшего профессионального образования ежегодно в Компании проводится мероприятие «Неделя ПАО «МРСК Сибири»: встречи с учащимися, презентации Общества, экскурсии на энергообъекты. В 2017 году в мероприятии приняли

участие 10 984 школьников и студентов.

В 2017г. продолжена реализация проекта «Круглогодичная оплачиваемая практика студентов». Проект заключается в трудоустройстве учащихся профильных направлений подготовки ссузов, вузов на вакантные должности: как на полную ставку, так и неполную в зависимости от возможностей студентов совмещать работу в МРСК Сибири и обучение. В 2017г. в проекте приняли участие 116 студентов.

5.2.4. Работа с кадровыми резервами

В целях своевременного обеспечения потребностей Общества квалифицированными и результативными руководителями, создания условий для наиболее полного раскрытия трудового потенциала в исполнительном аппарате и филиалах ПАО «МРСК Сибири» на постоянной основе ведется работа по формированию и развитию кадровых резервов: управленческого кадрового резерва и кадрового резерва молодых специалистов.

Управленческий кадровый резерв сформирован в целях оперативного и качественного обеспечения потребностей Общества в сотрудниках, подготовленных к работе на руководящих позициях:

- высших менеджеров;
- руководителей среднего звена (от уровня начальника отдела);
- руководителей и главных инженеров ПО, РЭС;
- оперативных руководителей.

Особое внимание в Обществе уделяется формированию кадрового резерва на должности руководителей инженерно-технических подразделений.

Основными критериями для включения работников в управленческий кадровый резерв являются:

- высокая профессиональная квалификация;
- высокие результаты производственной деятельности;
- наличие опыта работы на определенных должностях;
- наличие личностного и делового потенциала, необходимого для профессионального развития и карьерного роста.

По состоянию на 31.12.2017 в управленческих кадровых резервах Общества состоят 1 898 работников исполнительного аппарата и филиалов.

С 2011 года в Обществе с целью вовлечения молодых работников в решение актуальных проблем электросетевого комплекса, повышения их профессиональной компетентности, оказания содействия в их карьерном росте ведется системная работа по подготовке молодых специалистов в рамках молодежных кадровых резервов.

Молодежные кадровые резервы формируются на уровне филиалов и Общества в целом из числа молодых специалистов не старше 35 лет, имеющих высокий потенциал к развитию, мотивированных на профессиональное развитие и карьерный рост в Обществе.

Состав молодежных кадровых резервов ежегодно обновляется, осуществляется дополнительный набор среди молодых специалистов Общества на смену резервистам, назначенным на вышестоящие должности и выбывшим из кадрового резерва.

На конец отчетного периода численность кадровых резервов молодых специалистов в Обществе составляет 298 человек.

Важнейшими условиями эффективности кадровых резервов является развитие профессиональной компетентности и управленческого потенциала резервистов. За членами кадровых резервов Общества закрепляются наставники из числа наиболее опытных и авторитетных работников, в обязанности которых входит оказание помощи резервистам в подготовке к целевой должности.

Работники, состоящие в управленческих и молодежных кадровых резервах Общества, регулярно принимают участие в обучающих программах, отраслевых

всероссийских и региональных конференциях, позволяющих ознакомиться с передовым опытом электросетевых компаний, изучить новые технологии, освоить более эффективные методы работы.

В 2017 году в рамках повышения квалификации персонала Общества 1 362 резервиста прошли обучение по направлениям деятельности.

Из 791 назначения на руководящие должности, проведенного в 2017 году в филиалах и исполнительном аппарате Общества, 540 должностей (68,3%) укомплектовано внутренними кандидатами, из них из состава управленческого и молодежного кадровых резервов – 191 работник (24,1%). Благодаря системной работе с кадровыми резервами коэффициент обеспеченности управленческим кадровым резервом всех штатных должностей руководителей составил 91,8%.

5.3 Социальная ответственность

Компания поддерживает развитие социального партнерства. Компания является членом Общероссийского отраслевого объединения работодателей электроэнергетики (РаЭл), которое от имени работодателя участвует в разработке и подписании Отраслевого тарифного соглашения в электроэнергетике. В 2017 году в Обществе действовали Коллективные договоры, заключенные на 2013-2015 гг. с пролонгацией на 2016-2018 гг. Для контроля обеспечения законных прав и интересов работника в филиалах компании действуют первичные профсоюзные организации, участие в которых принимают 57% от общей численности персонала. Отношение профсоюзов с работодателем строится на основе социального партнерства и взаимодействия сторон трудовых отношений. Мнение участников профсоюзной организации как прямых представителей работника учитывается при разработке и принятии различных социальных проектов, например при заключении коллективного договора, при разработке стандартов, в процессе принятия решений по производственным вопросам в части управления персоналом, а также при подготовке программ социально-экономического сотрудничества с администрациями регионов.

5.3.1. Негосударственное пенсионное обеспечение

Негосударственное пенсионное обеспечение в Обществе реализуется в рамках договоров с НПФ электроэнергетики.

С целью повышения размера негосударственной пенсии работникам категории «рабочие» в стандарт Общества СО 5.076/0 «Негосударственное пенсионное обеспечение. Корпоративный план. Положение» внесены изменения в части условий корпоративной пенсионной программы:

целевая группа – работники, относящиеся к категории «рабочие», стаж в Обществе – 10 лет;

срок выплаты негосударственной пенсии – 10 лет;

право работника на НПО в течение 1 года после выхода на пенсию не сохраняется;

финансирование программы с 2014 г. приостановлено до получения Обществом положительного финансового результата.

Финансирование именных пенсионных счетов работников в 2017 году реализовывалось за счет перераспределения средств работников, утративших право на негосударственное пенсионное обеспечение (увольнившихся до наступления пенсионных оснований, не расторгнувших трудовые отношения с Обществом после их наступления, закрытие именных пенсионных счетов работников, не относящихся к категории «рабочие»).

5.3.2. Культурно-массовые и спортивно-оздоровительные мероприятия

С целью развития нематериального стимулирования персонала, а также поддержания здоровья персонала, непосредственного влияющего на надежность профессиональной деятельности проводятся культурно-массовые и спортивно-

оздоровительные мероприятия.

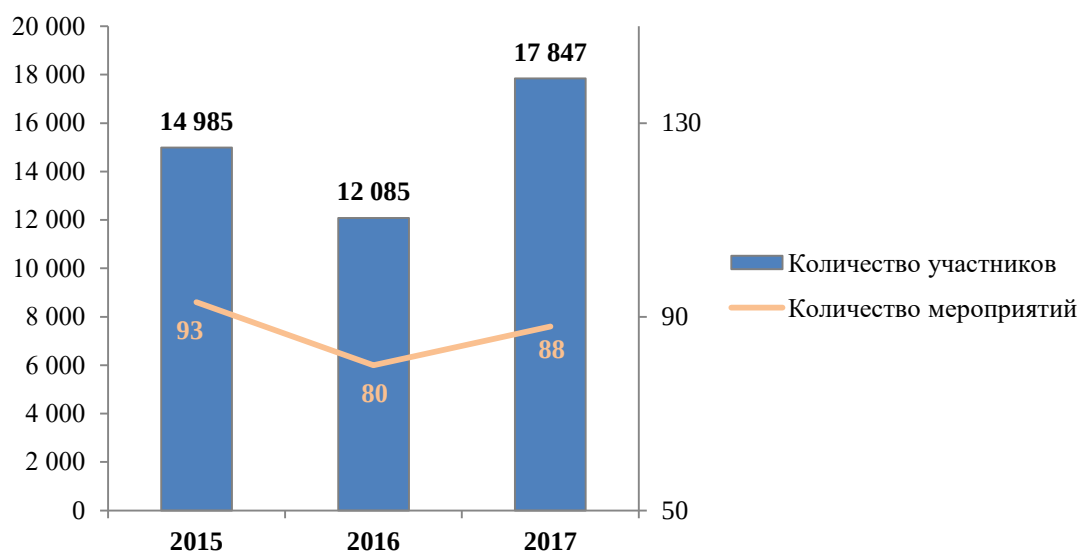


Рис. 31. Сведения о культурно-массовой работе

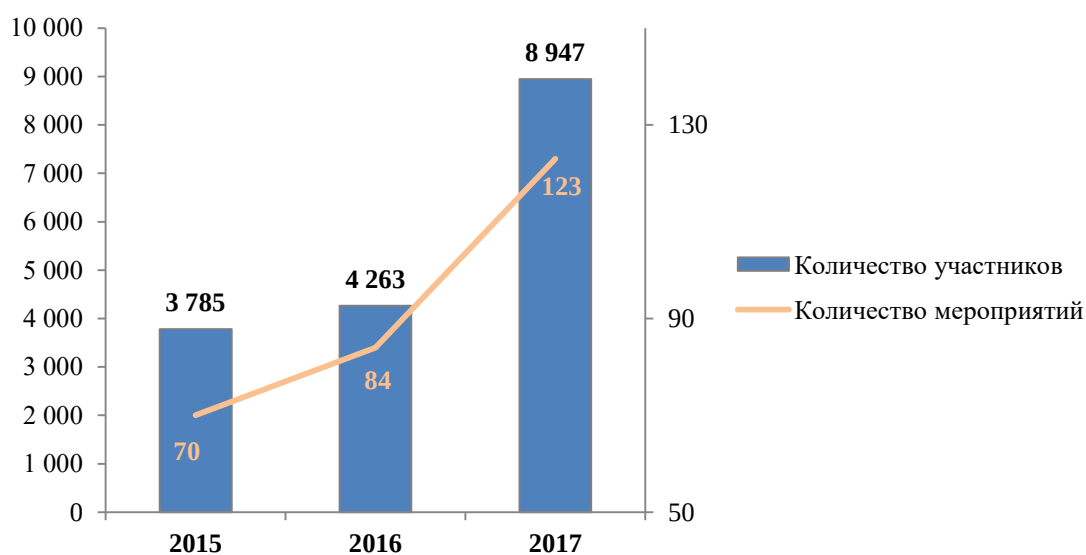


Рис. 32. Сведения о спортивно-оздоровительной работе

25-28 января 2017 года в г. Красноярске прошли соревнования по лыжным гонкам среди команд Группы компаний ПАО «Россети». Команда ПАО «МРСК Сибири» заняла общекомандное второе место.

28-31 марта 2017 года в г. Москва состоялись соревнования по волейболу среди команд Группы компаний ПАО «Россети», команда ПАО «МРСК Сибири» заняла 5 место.

Проведен конкурс детского рисунка «Россети: рисуют дети!». В конкурсе приняли участие более 1500 детей сотрудников Общества. В финальном этапе в призерах Желтова Ксения, 7 лет, филиал ПАО «МРСК Сибири» - «Красноярскэнерго».

20-21 апреля 2017 года в г.Москва состоялся турнир по мини-футболу «Кубок Россети», среди команд Группы компаний ПАО «Россети». Команда ПАО «МРСК Сибири» заняла 1-е общекомандное место.

22 апреля 2017 года в регионах ПАО «МРСК Сибири» состоялся субботник. В субботнике приняло участие более 10 тыс.чел.

22 апреля 2017 года в г.Москва состоялся турнир по мини-футболу «Кубок Минэнерго». Команда ПАО «МРСК Сибири» (победитель турнира по мини-футболу «Кубок Россети») заняла 5 общекомандное место.

27-28 апреля 2017 года в г.Тверь состоялся турнир по хоккею с шайбой среди команд Группы компаний ПАО «Россети». Команда ПАО «МРСК Сибири» заняла 3 общекомандное место.

24-26 июля 2017 года в г.Кемерово состоялась XI Летняя спартакиада ПАО «МРСК Сибири». В соревнованиях приняли участие 200 энергетиков.

14 сентября 2017 года в г.Нижний Новгород состоялись соревнования по плаванию среди команд Группы компаний «Россети». Команда ПАО «МРСК Сибири» заняла 1-е общекомандное место.

29.09-01.10 2017 года в г.Москва состоялись соревнования по настольному теннису среди команд Группы компаний «Россети». Команда ПАО «МРСК Сибири» заняла общекомандное 2-е место.

17-18.10.2017 в г.Сочи состоялся Турнир по баскетболу среди команд Группы компаний «Россети». Команда ПАО «МРСК Сибири» заняла 3-е общекомандное место.

24 ноября 2017 года в г.Москва состоялся открытый шахматный турнир энергетиков памяти им.М.М. Ботвинника. Команда ПАО «МРСК Сибири» заняла 1-е общекомандное место.

9 декабря 2017 года подведены итоги Конкурса детского рисунка ПАО «МРСК Сибири» на тему «МРСК Сибири-глазами детей». В конкурсе приняло участие около 1500 детей сотрудников Общества.

5.3.3. Гарантии и компенсации работникам

Гарантии и компенсации в области оплаты труда, охраны труда и занятости устанавливаются коллективными договорами, действующими во всех филиалах МРСК Сибири. Работникам предоставляются следующие компенсационные выплаты:

Выплаты единовременных пособий в случае гибели работников, установления инвалидности;

Компенсация на приобретение путевок в оздоровительные лагеря детям работников;

Материальная помощь работникам по семейным обстоятельствам (в связи с рождением детей, смертью близких родственников, форс-мажорными обстоятельствами и др.).

Кроме того Общество обеспечивает страхование жизни работников на производстве и добровольное медицинское страхование.

5.3.4. Наградная политика

Наградная политика в ПАО «МРСК Сибири» реализуется в соответствии с внутренними документами и действующими локальными нормативными актами. В 2017 году 1 работник Общества награжден государственной наградой, 65 – ведомственными наградами, 102 - корпоративными наградами ПАО «Россети», 6 – наградами Объединения РаЭл, 183 – наградами ПАО «МРСК Сибири», 1616 – наградами филиалов Общества, 357 – региональными наградами.

5.3.5. Благотворительность и спонсорство

Благотворительная деятельность Компании является традиционным направлением

добровольной и бескорыстной корпоративной социальной ответственности.

Традиционные направления благотворительной деятельности Компании:

- оказание социальной помощи самого широкого спектра (от прямой денежной помощи до предоставления медицинской помощи) людям, оказавшимся в тяжелых жизненных ситуациях;
- благотворительная помощь общественным, религиозным и некоммерческим организациям, деятельность которых направлена на достижение общественно полезных целей;
- поддержка социально значимых инициатив и проектов, направленных на воспитание и развитие молодого поколения;
- забота о детях и ветеранах-энергетиках.

В частности, в 2017 году МРСК Сибири оказала помощь Религиозной организации «Спасо-Преображенский Валаамский ставропигиальный мужской монастырь Русской Православной Церкви (Московский Патриархат)» в целях реализации культурного духовно-просветительского проекта «Свет Валаама», одним из основных направлений которого является проведение выступлений Хора Валаамского монастыря.

В мае 2017 года выступления Хора Валаамского монастыря состоялись в Омской области (Омск, Тара) и Алтайском крае (Барнаул, Бийск, Рубцовск, Алейск, Заринск, Новоалтайск, Белокуриха). Концерты имели большой успех и неоценимую значимость для развития духовной, культурной и социальной жизни регионов.

8 февраля 2017 года в результате пожара частного дома в Красноярском крае пострадала семья сотрудника филиала ПАО «МРСК Сибири» - «Красноярскэнерго» Корнилова С.Н. Компания пришла на выручку погорельцам и оказала посильную помощь.

МРСК Сибири как социально ответственная компания принимает активное участие в экономической и социальной жизни регионов присутствия и считает реализацию проектов в сфере благотворительности важной частью своей деятельности.

5.4 Промышленная безопасность и охрана труда

5.4.1. Промышленная безопасность.

За отчетный период в ПАО «МРСК Сибири» факты возникновения аварий и инцидентов на опасных производственных объектах отсутствуют. Отсутствуют случаи причинения вреда жизни и здоровью работников, окружающей среде, а также собственности Общества и третьих лиц от воздействия негативных последствий инцидентов и аварий.

В соответствии с требованиями Федерального закона от 21.07.1997 № 116-ФЗ «О промышленной безопасности опасных производственных объектов» опасные производственные объекты, эксплуатируемые филиалами ПАО «МРСК Сибири», зарегистрированы в государственном реестре. Свидетельство о регистрации № А66-03391 выдано 12.04.2017 года Енисейским управлением Федеральной службы по экологическому, технологическому и атомному надзору.

В соответствии с требованиями Федерального закона от 27.07.2010 № 225-ФЗ «Об обязательном страховании гражданской ответственности владельца опасного объекта за причинение вреда в результате аварии на опасном объекте» в ПАО «МРСК Сибири» с АО «СОГАЗ» заключен договор страхования от 06.04.2016 № 28.4000.104.16 с периодом страхования с 10.04.2016 по 09.04.2019.

В соответствии с требованиями Федерального закона от 04.05.2011 № 99-ФЗ «О лицензировании отдельных видов деятельности» в 2017 году ПАО «МРСК Сибири» изыскало лицензию на деятельность по эксплуатации взрывопожароопасных и химически опасных производственных объектов I, II и III классов опасности от 19.09.2017 № ВХ-66-002029 со сроком действия – бессрочно.

5.4.2. Охрана труда

Основным принципом политики ПАО «МРСК Сибири» в области охраны труда является обеспечение безопасных условий труда, сохранение жизни и здоровья работников.

Сведения о травматизме

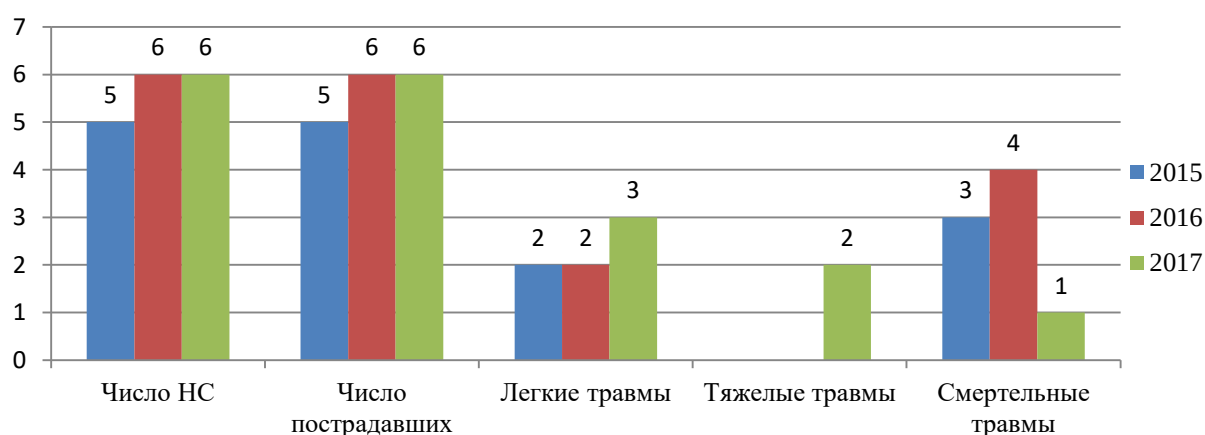


Рис. 33. Сведения о травматизме

По сравнению с аналогичным периодом 2016 года количество несчастных случаев в 2017 году осталось на прежнем уровне. Смертельный травматизм в 2017 году снизился с 4 случаев до 1.

Затраты на охрану труда в 2017 году увеличились на 27,2 % по сравнению с 2016 годом и составили 597 045,53 тыс. рублей. Суммарный ущерб Общества в 2017 году,

понесенный в результате несчастных случаев и профзаболеваний, составил 499,21 тыс. руб.

В соответствии с ст. 226 Трудового кодекса РФ по филиалам, и в целом по Обществу финансирование мероприятий по улучшению условий и охраны труда осуществляется в размере не менее 0,2 процента суммы затрат на производство продукции (работ, услуг).

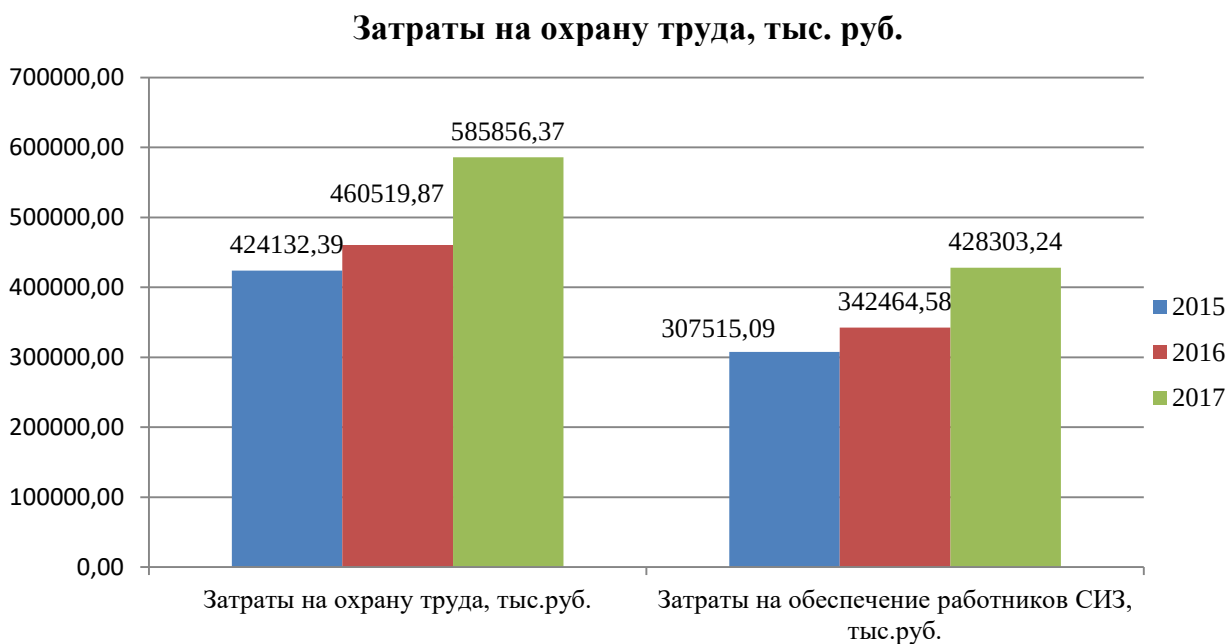


Рис. 34. Затраты на охрану труда

Приоритетом своей деятельности Общество провозгласило: «Обеспечение безопасных условий труда, сохранение жизни и здоровья своих работников».

Одним из основных направлений деятельности Общества в области охраны труда, является постоянное совершенствование системы управления охраной труда, внедрение современных методов управления охраной труда на основе межгосударственного стандарта ГОСТ 12.0.230-2007. В рамках этого направления в Обществе, согласно требованиям Стандарта организации СО 2.054/0 «Идентификация опасностей и оценка рисков профессионального здоровья и безопасности. Методика», были разработаны и реализованы мероприятия по определению (установлению), устранению (ограничению) опасностей существующих рисков.

В целях профилактики и снижения рисков травматизма в ПАО «МРСК Сибири» разработана и утверждена Советом директоров Общества «Комплексная программа по снижению рисков травматизма персонала ПАО «МРСК Сибири» и сторонних лиц на объектах электросетевого комплекса Общества на период 2014-2017гг.» (Протокол от 25.04.2014г. № 138/14). В указанной программе предусмотрено 93 мероприятия. Мероприятия программы реализуются в рамках бизнес плана Общества. По итогам 2017 года Программа выполнена на 104,6 % (факт 12 месяцев 2017 года составляет 745,166 млн руб., при плане 716,031 млн руб.)

Исполнение мероприятий программы по снижению рисков травматизма позволило обеспечить соблюдение требований правил и норм охраны труда при производстве работ в электроустановках работниками Общества, что и привело к снижению уровня производственного травматизма.

Специальная оценка условий труда. Приведение рабочих мест в соответствие действующим нормам и правилам. Оснащение персонала инструментом, защитными средствами и приспособлениями.

В Обществе всего подлежат СОУТ - 17682 рабочих места, из них проведена СОУТ/АРМ на 16840 рабочих местах. По результатам СОУТ выявлено 6014 рабочих мест, не соответствующих нормативным требованиям охраны труда, на которых работает 7230 работников.

Основными причинами несоответствия рабочих мест требованиям охраны труда являются следующие вредные (опасные) факторы: шум; вибрация; инфразвук; напряженность и тяжесть трудового процесса (рабочие места: электромонтеров по ремонту ВЛ, электромонтеров по эксплуатации распределительных сетей, электрослесарей по ремонту оборудования РУ); неионизирующее излучение, освещенность (рабочие места ИТР).

Работникам, выполняющим свои обязанности на рабочих местах, не соответствующих государственным нормативным требованиям охраны труда, выплачивается компенсация за работу во вредных условиях труда, предоставляются дополнительные отпуска, организована выдача молока или других равноценных продуктов. Проблемных (спорных) моментов, при проведении СОУТ в 2017 году, выявлено не было.

Выполнение мероприятий по приведению рабочих мест в соответствие действующим нормам и правилам в 2017 году не проводились, в связи с завершением СОУТ в декабре 2017 года. В 2018 году на эти цели планируется затратить 498 тыс. рублей.

Обеспечение работающих инструментом, приспособлениями, спецодеждой и спецобувью в том числе устойчивой к воздействию электрической дуги.

В соответствии с установленными нормами на 2017 год были запланированы мероприятия, связанные с обеспечением работников защитными средствами, в том числе инструментами и приспособлениями. Было запланировано 61185,89 тыс. руб., фактические затраты по году составили 62777,10 тыс. руб. Персонал в соответствии нормами обеспечен защитными средствами и приспособлениями на 100%.

Травматизм со сторонними лицами и организациями.

В 2017 году травматизм со сторонними лицами и работниками подрядных организаций составил 5 случаев, что меньше на 6 случаев по сравнению с прошлым 2016 годом.

Основной причиной несчастных случаев со сторонними лицами явились противоправные действия, совершенные сторонними лицами, связанное с несанкционированным выполнением работ в охранных зонах воздушных линий электропередачи (3 случая);

- преднамеренное приближение к токоведущим частям ВЛ-110кВ, находящимся под напряжением лицом, находящимся на учете в ОПДН МВД (1 случай);

Причинами несчастных случаев с детьми послужило:

- проникновение ребенком в технологический отсек РУ-10кВ РП-10кВ- и приближение к токоведущим частям, находящимся под напряжением (1 случай).

Детский и подростковый травматизм составил 1 несчастный случай в филиале Красноярскэнерго.

Сведения о травматизме сторонних лиц

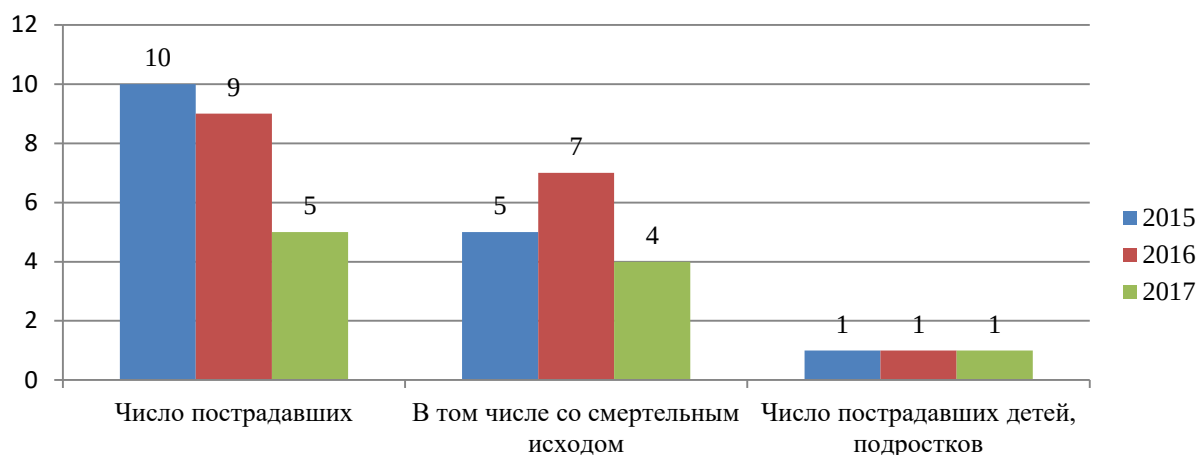


Рис. 35. Сведения о травматизме сторонних лиц

На 2014-2017 гг. разработана и утверждена на совете директоров «Комплексная программа по снижению рисков травматизма персонала и сторонних лиц на объектах электросетевого хозяйства ПАО «МРСК Сибири» (выписка из протокола №138/14 от 28.04.2014).

В программе по снижению рисков травматизма сторонних лиц на 2016 год предусмотрено 45 мероприятий, из которых 16 мероприятий (35,5%) требуют материальных затрат, и 29 мероприятий (64,5%) не требующих затрат. Затраты на реализацию Программы в 2016 году составили 174 162,46 тыс. руб., при плане 145 659,99 тыс. руб. В физическом отношении Программа выполнена на 100%, в материальном отношении - 119,5%.

5.4.3. Результаты производственной деятельности за 2017 год

Количество технологических нарушений в сетях 6 кВ и выше, шт.

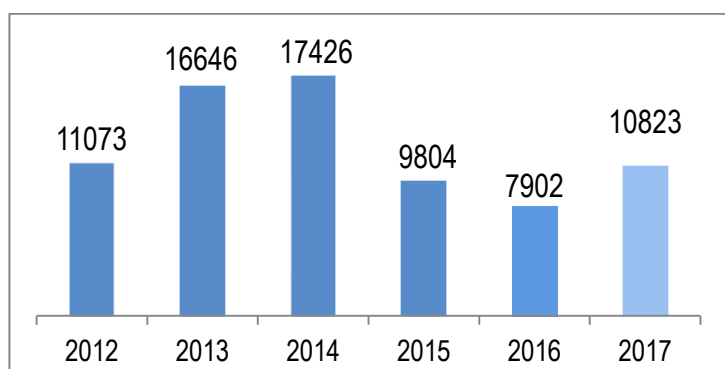


Рис. 36. Динамика количества аварий на объектах

Удельная аварийность в сетях 6 кВ и выше

Динамика удельной аварийности на объектах (число аварий на 1000 условных единиц)

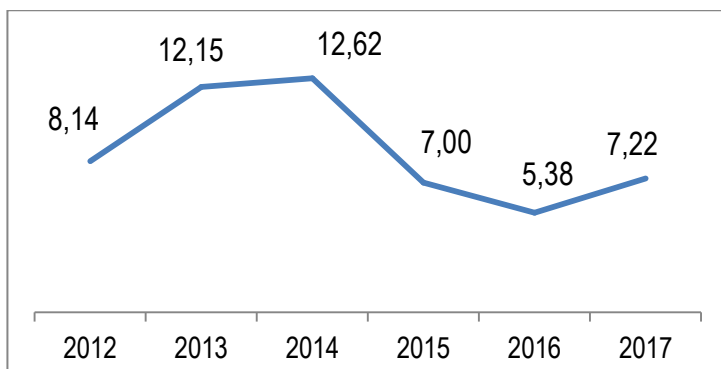


Рис. 37. Динамика удельной аварийности на объектах

Основные причины технологических нарушений (аварий) в сетях 6 кВ и выше, %

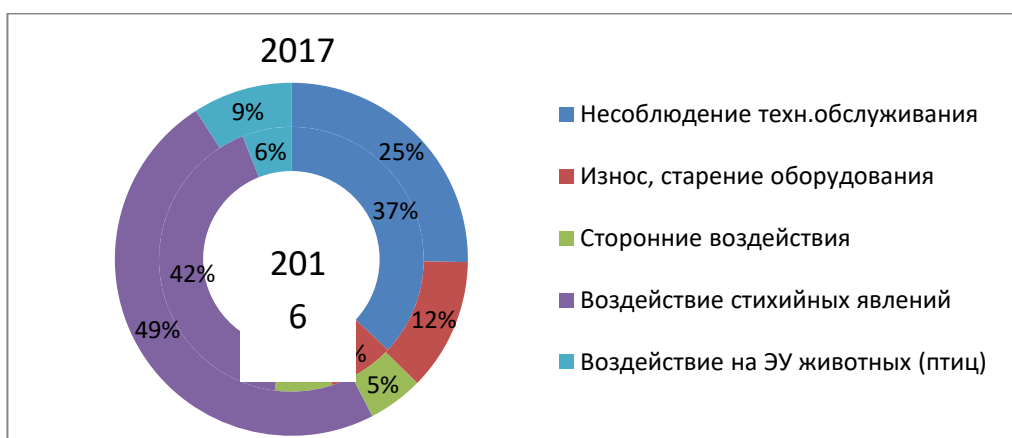


Рис. 38. Основные причины аварий за отчетный год и предшествующий

Основными причинами технологических нарушений (аварий) в сетях 6 кВ и выше 2017 году (в сравнении с 2016 годом) явились (%):

- по причине «Несоблюдение технического обслуживания» произошло снижение с 37 до 25%;
- по причине «Износ, старение оборудования» зафиксирован рост с 8 до 12%;
- по причине «Сторонние воздействия» произошло снижение с 7 до 5%;
- по причине «Воздействие стихийных явлений» – рост с 42 до 49%;
- по причине «Воздействие на ЭУ животных (птиц)» – рост с 6 до 9%.

Фактические значения показателя средней продолжительности прекращений передачи электрической энергии (Пп) 2017 года по каждому филиалу Общества не превышают значений, установленных региональными энергетическими комиссиями.

Таблица 95

Фактические значения показателя средней продолжительности прекращений передачи электрической энергии (Пп)

Филиалы	Пп		
	План 2017 (РЭК)	Факт 2017	Динамика снижения
Алтайэнерго	0,0514	0,0164	-0,035
Бурятэнерго	0,0413	0,0120	-0,0293
ГАЭС	0,0906	0,0281	-0,0625

Красноярскэнерго	0,0471	0,0163	-0,0308
Кузбассэнерго-РЭС	0,0458	0,0201	-0,0257
Омскэнерго	0,0126	0,0054	-0,0072
Хакасэнерго	0,0242	0,0144	-0,0098
Читаэнерго	0,0230	0,0173	-0,0057

На 2018 год региональными энергетическими комиссиями для филиалов ПАО «МРСК Сибири» перешедших на новый период регулирования установлены целевые значения показателей надежности:

Таблица 96

Целевые значения показателей надежности			
Филиалы	План 2018		
	Пsaidi	Пsaifi	Пп
Алтайэнерго	2,5776	1,8931	-
Бурятэнерго	-	-	0,0407
ГАЭС	4,2000	2,2612	-
Красноярскэнерго	3,9684	2,1251	-
Кузбассэнерго-РЭС	-	-	0,0452
Омскэнерго	0,6195	0,4411	-
Хакасэнерго	-	-	0,0238
Читаэнерго	-	-	0,0227

Комплекс мероприятий, направленный на повышение надежности функционирования электросетевых объектов ПАО «МРСК Сибири»

За 12 месяцев 2017 года в ПАО «МРСК Сибири» проведена системная работа по выполнению мероприятий по повышению надежности электросетевого комплекса и обеспечению качественного электроснабжения потребителей в зоне ответственности Общества по следующим направлениям:

- Выполнение многолетней «Программы мероприятий по устранению «узких мест», направленной на снижение аварийности и повышение надежности работы электросетевых объектов.
- Выполнение «Многолетней комплексной программы мероприятий по снижению уровня аварийности на ВЛ 6-110(220) кВ ПАО «МРСК Сибири» на 2014-2019 годы».
- Выполнение мероприятий «Программы ликвидации «узких мест» в электросетевом комплексе ПАО «МРСК Сибири», сформированной в соответствии с критериями установленными распоряжением ПАО «Россети» от 07.03.2014 №96р «Об организации работы по формированию базы данных «узких мест».
- Выполнение мероприятий по повышению надежности функционирования электросетевого комплекса ПАО «МРСК Сибири» в рамках утвержденной ремонтной программы 2017 года ПАО «МРСК Сибири» (с учетом корректировки ремонтной программы 2017 года в сторону увеличения, для повышения надежности электросетевого комплекса Общества, в т.ч. объектов Универсиады).
- Выполнение мероприятий по повышению надежности функционирования электросетевого комплекса ПАО «МРСК Сибири» в рамках финансирования мероприятий по увеличению пропускной способности электрических сетей и электроснабжению новых потребителей в соответствии со скорректированной ИПР 2016-2020, одобренной СД и направленной на утверждение в Минэнерго России 07.07.2016.
- Выполнение мероприятий по повышению надежности в рамках исполнения утвержденной Инвестиционной программы развития ПАО «МРСК Сибири».
- Выполнение мероприятий по повышению надежности в рамках выполнения

программы технического обслуживания ПАО «МРСК Сибири» .

– Выполнение мероприятий по повышению надежности в части исполнения программы по оснащению ПАО «МРСК Сибири» необходимыми транспортными средствами.

– Выполнение мероприятий по повышению надежности в части оснащения производственных подразделений необходимыми приборами.

– Выполнение мероприятий по повышению надежности в рамках подготовки персонала ПАО «МРСК Сибири» .

Основные задачи управления ПБ и ПК на 2018г.

- Разработка и введение в действие стандарта организации СО 3.047/0 «Организация работы Кураторов. Регламент»;
- Разработка и внедрение единых технических требований к специальной одежде и специальной обуви с целью повышения качества приобретаемой продукции;
- Доработка функционала ПК SAP ERP «Нормирование и планирование СО и СИЗ»;
- Ежемесячный контроль за выполнением плановых значений Saidi, Saifi;
- Повышение уровня контроля корректности оформления актов расследования ТН;
- Снижение экологического воздействия на окружающую среду;
- Переоформление Свидетельства о регистрации опасных производственных объектов в части изменения наименований и именных кодов (всего 19 объектов);
- Реализация задач по развитию и функционированию системы внутреннего технического контроля (СВТК).

Прогноз чрезвычайных ситуаций на объектах распределительного электросетевого комплекса на 2018 год

Чрезвычайные ситуации техногенного характера, не выше локального и муниципального уровня, возможны на понизительных подстанциях 35 кВ и выше, а также на силовых трансформаторах всех классов в случае ошибочных действий персонала (маловероятны) и внешнего воздействия неблагоприятных факторов гидрометеорологических явлений, как на подстанциях, так и на линии электропередач.

Природные чрезвычайные ситуации

На территориях зоны ответственности ПАО «МРСК Сибири» в 2018 году возможны:

- сильные морозы (время – декабрь, январь; территории – Забайкальского края, а также северные районы Республики Бурятия, Красноярского края);
- сильные метели (время – январь, февраль; территории – Алтайский край);
- затопление территорий в период весеннего половодья (время – апрель, май; территории – Алтайский край, Кемеровская область, южные и центральные районы Красноярского края, Республики Хакасия);
- ландшафтные (природные) пожары (время – апрель, май; причина – сельхозпалы; территории – Забайкальский край, Республики Хакасия, Алтайский край, южные и центральные районы Красноярского края; время – июль, август; причина – сухие грозы; территории – центральные и северные районы Красноярского края, северные районы Республики Бурятия и Забайкальского края; время – сентябрь; причина – сельхозпалы; территории – Забайкальский край, Республики Хакасия);
- затопление территорий, в следствие выпадения обильных осадков (время – июнь,

июль, август; территории – Республика Бурятия);

- сильный (ураганный) ветер (время – июнь, июль; территории – Кемеровской области, южные и центральные районы Красноярского края).

Неблагоприятных условий, способных при сочетании факторов негативного воздействия, привести к возникновению чрезвычайных ситуаций, возможно: в филиале «Красноярскэнерго» до 4; в филиале «Омскэнерго» не прогнозируется; в филиале «Бурятэнерго» до 2; в филиале «Кузбассэнерго-РЭС» до 2, в филиале «Алтайэнерго» до 3, в филиале «Хакасэнерго» не прогнозируется, в филиале «Читаэнерго» до 4.

Техногенные чрезвычайные ситуации

Возможны нарушения в работе систем энергокомплекса из-за хищений на линиях электропередач. Также источником чрезвычайной ситуации может послужить износ технологического оборудования.

В связи со спецификой построения системы электроснабжения (кольцевание, резервные и обходные пути транспортирования электроэнергии, и т. д.), исходя из анализа работы электрических сетей за последние 5 лет, износа оборудования и подготовленности обслуживающего персонала возникновение техногенных ЧС на объектах не прогнозируется, тем не менее не исключает возможность возникновения в 2018 году аварий с перерастанием их в ЧС, в связи со значительной степенью износа промышленного оборудования.

Наиболее вероятными причинами возникновения ЧС техногенного характера, которые могут привести к авариям на объектах энергоснабжения и отключению электроэнергии у потребителей могут явиться взрывы и пожары на объектах сторонних организаций.

Основными причинами единичных случаев возможных техногенных ЧС по-прежнему будут оставаться:

изношенность оборудования и технических средств защиты;

нарушения правил пожарной безопасности.

недостаточные темпы внедрения нового оборудования;

хищения на линиях электропередач;

человеческий фактор персонала при проведении обслуживания и ремонтных работ.

Ликвидации технологических нарушений и чрезвычайных ситуаций

В филиалах ПАО «МРСК Сибири» работы по ликвидации технологических нарушений организованы в соответствии с требованиями стандарта организации «Правила предотвращения и ликвидации последствий аварий на электросетевых объектах ПАО «МРСК Сибири». Регламент».

В филиалах ПАО «МРСК Сибири» проведена ревизия и подготовлены к работе 580 резервных источников электроснабжения суммарной мощностью 42,801 МВт, из которых:

- 173 РИСЭ имеют мощность 30 кВт и выше;

- 407 РИСЭ имеют мощность до 30 кВт.

Из их числа 508 передвижных РИСЭ и 72 стационарных РИСЭ.

Также ПАО «МРСК Сибири» располагает тремя модульными мобильными подстанциями 110/10(6) мощностью 25 МВА каждая и одной мобильной подстанцией 35/10/6 кВ 10 МВА, предназначенными для замены оборудования действующей подстанции на период ремонта, реконструкции или проведения аварийно-восстановительных работ.

В филиалах заключены соглашения с администрациями, региональными отделениями МЧС и Росгидромета, филиалами ПАО «ФСК ЕЭС» - МЭС Сибири, подрядными организациями и территориальными сетевыми организациями по

информационному обмену и взаимодействию при проведении аварийно-восстановительных работ.

В целях обеспечения надёжной работы распределительных сетей, повышения оперативности реагирования в условиях возникновения (угрозы возникновения) нарушения электроснабжения потребителей, минимизации последствий технологических нарушений и времени проведения аварийно-восстановительных работ, а также во исполнение приказа ОАО «Россети» 04.07.2013 №379 «Об организации деятельности Штабов в электросетевом комплексе», утвержден состав Штаба ПАО «МРСК Сибири» и филиалов. Работа Штабов организована в соответствии с Положением о Штабах, составы Штабов своевременно актуализируются.

В выходные и праздничные дни с целью оперативного принятия решений и сокращения времени на устранение технологических нарушений, организовано круглосуточное дежурство ответственных руководителей исполнительного аппарата ПАО «МРСК Сибири», филиалов и ПО.

Для отработки действий персонала по устранению аварийных повреждений электросетевого оборудования, взаимодействию с подрядными организациями, местными органами государственного управления и потребителями электроэнергии при технологических нарушениях, имеющих признаки аварии и социально-значимые последствия, в филиалах Общества совместно с филиалами АО «СО ЕЭС» – РДУ проводятся совместные противоаварийные тренировки, в том числе с привлечением персонала ОАО «РЖД» и предприятий МЭС Сибири.

Для решения задач по ликвидации сложных технологических нарушений и чрезвычайных ситуаций в каждом производственном отделении филиалов созданы мобильные аварийно-восстановительные бригады (МАВБ).

В настоящее время во всех филиалах ПАО «МРСК Сибири» действуют:

- 38 МАВБ по обслуживанию ВЛ 35-110 кВ (привлечено 381 человек и 295 единиц техники);

- 36 МАВБ по обслуживанию РС 0,4-10 кВ (привлечено 257 человек и 136 единиц техники).

Все бригады оснащены:

- инструментом, оснасткой, такелажем и приспособлениями;
- спутниковой, индивидуальной радиосвязью, сотовой связью и спутниковыми навигаторами;
- автономными источниками питания;
- СИЗ и спецодеждой;
- сухим пайком (трехдневный рацион);
- автотранспортом и высокопроходимой техникой.

В соответствии с распоряжением ПАО «МРСК Сибири» от 21.06.2017 №449 «Об итогах прохождения ОЗП 2016/2017 гг. и организации подготовки к прохождению ОЗП 2017/2018 гг.» в филиалах и обществе под управлением запланировано и проведено 8 совместных с региональными органами МЧС России, администрациями городов и органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации учений по отработке взаимодействия при ликвидации ЧС с угрозой нарушения электроснабжения в условиях низких температур наружного воздуха, в том числе с участием:

- подразделений АО «СО ЕЭС» - 3 учения;
- Органов МЧС – 8 учений;
- Администраций городов и органов исполнительной власти – 8 учений.

В соответствии с приказом ПАО «МРСК Сибири» от 10.10.2017 № 277 «О проведении внеочередных учений» в целях повышения эффективности проведения аварийно-восстановительных работ по ликвидации последствий массовых отключений электросетевых объектов, вызванных воздействием опасных (неблагоприятных) метеорологических явлений, в период прохождения осенне-зимнего периода 2017/2018

годов, отработки взаимодействия с региональными органами МЧС России, администрациями городов, территориальными органами исполнительной власти и местного самоуправления, территориальными смежными сетевыми организациями при ликвидации технологических нарушений (аварий) были запланированы и проведены учения на уровне РЭС (188 учений) и на уровне филиалов (8 учений).

Согласно планам работы с персоналом в филиалах Общества проведены плановые противоаварийные и противопожарные тренировки, специализированные противоаварийные тренировки по действиям персонала при вводе графиков аварийного ограничения в полном объеме. Всего в 2017 году проведено 22 544 тренировки.

В целях отработки действий по вводу графиков временного отключения проведено 182 тренировки.

Для поддержания требуемого уровня подготовки персонала проведено 7 противоаварийных тренировок с реальными действиями с привлечением подрядных организаций, с которыми заключены соглашения на выполнение АВР.

Заключены соглашения о взаимодействии при предотвращении и ликвидации последствий аварий на объектах электроэнергетики с сетевыми компаниями:

- Филиал ПАО «ФСК ЕЭС» - МЭС Сибири»;
- ОАО «Межрегиональная сетевая компания Урала»;
- АО «Дальневосточная распределительная сетевая компания»;
- ПАО «Томская распределительная компания»;
- АО «Тюменьэнерго»;
- ОАО «Иркутская электросетевая компания»;
- АО «Региональные электрические сети».

Также заключены соглашения с 63 ТСО.

Для производства аварийно-восстановительных работ привлекаются подрядные организации, с которыми заключены соответствующие соглашения. На данный момент такие соглашения заключены с 13 организациями, при этом возможно привлечение 546 человек и 261 единицы техники.

Согласно стандарту организации «Правила предотвращения и ликвидации последствий аварий на электросетевых объектах ПАО «МРСК Сибири» проведена ревизия, проверка мест хранения и пересмотр материалов и оборудования аварийного запаса.

5.5 Охрана окружающей среды и экологическая политика общества

МРСК Сибири в полной мере осознает свою ответственность перед обществом за сохранение благоприятной окружающей среды и рациональное использование природных ресурсов во всех регионах своей деятельности.

В процессе производственной деятельности Общества происходит незначительное воздействие на окружающую среду, тем не менее, Компания признает это влияние, которое складывается из выбросов в атмосферу загрязняющих веществ от стационарных, передвижных источников, размещения и утилизации отходов производства и потребления.

Чтобы минимизировать данные воздействия на окружающую среду Общество руководствуется в своей практической работе Федеральными законами от 04.05.1999 № 96-ФЗ «Об охране атмосферного воздуха», от 10.01.2002 № 7-ФЗ «Об охране окружающей среды», от 24.06.1998 № 89-ФЗ «Об отходах производства и потребления».

ПАО «МРСК Сибири» присоединились к реализации экологической политики в электросетевом комплексе утвержденной решением Совета директоров ПАО «Россети» от 01.03.2017 (Протокол от 03.03.2017 №254) и утвердили План мероприятий по выполнению экологической политики на 2017-2019 гг. (Выписка из протокола заседания Совета директоров ПАО «МРСК Сибири» №255/17 от 14. 11.2017 г.). Основными направлениями в области природоохранной деятельности, являются:

- постоянное улучшение природоохранной деятельности и экологического менеджмента;
- открытость и доступность информации по природоохранной деятельности для общественности;
- постоянная финансовая и организационная поддержка экологической политики;
- регулярное осуществление анализа воздействия деятельности Общества на окружающую среду, учет результатов такого анализа для установления и пересмотра экологических целей и задач;
- не превышение установленных нормативов воздействия на природную среду;
- обеспечение надежного и экологически безопасного транспорта и распределения энергии.

Для реализации Экологической политики Общества разработаны и утверждены в каждом филиале и исполнительном аппарате «Программы реализации экологической политики на 2017-2019 гг.», которые определяют цели, задачи и основные направления деятельности в области охраны окружающей среды и обеспечения экологической безопасности на долгосрочный период.

В рамках программы в 2017 году реализованы мероприятия по направлениям:

- Охрана атмосферного воздуха;
- Охрана и рациональное использование водных ресурсов;
- Охрана и рациональное использование земель;
- Защита животного мира, в т.ч. птиц от гибели на ВЛ 6-10 кВ;
- Применение перспективных технологий и решений (в экологическом плане) при транспорте и распределении электрической энергии;
- Проведение производственного экологического контроля:
 - а) в области обращения с отходами;
 - б) за выбросами загрязняющих веществ (ЗВ) в атмосферу от стационарных

источников;

в) за забор воды из подземных источников (скважины).

Во исполнение требований природоохранного законодательства и внутренних стандартов ежегодно разрабатывается Программа производственного экологического контроля. Согласно Программе ПЭК в структурных подразделениях филиалов проведены следующие мероприятия, для уменьшения воздействия производственной деятельности на окружающую среду:

- проведен отбора проб (замеров) от стационарных источников выбросов;
- проведены проверки автотранспорта на выбросы СН и СО, дымность во время прохождения техосмотра;
- проведен мониторинг за состоянием окружающей природной среды (почва) в местах временного хранения (накопления) производственных отходов;
- проведены лабораторные исследования качества подземных вод водозаборных скважин.

По данным мониторинга:

- фактические выбросы загрязняющих веществ в атмосферный воздух не превышают установленных нормативов предельно-допустимых выбросов;
- регулярный визуальный осмотр показывает отсутствие загрязнений почвы вредными веществами и отсутствие захламления мест накопления и складирования отходов;
- анализы воды подземных скважин филиалов подтверждают соответствие исследуемых показателей требованиям СанПиН 2.1.4.1175-02 «Гигиенические требования к качеству воды нецентрализованных систем водоснабжения».

Общее количество образованных отходов за 2017 год составило 5083,46 тонн, а за 2016 год составило 4527,54 тонн, увеличение количества образовавшихся отходов на 10,94% (555,92 тонн) связано с увеличением расчистки просек, проведение ремонтных работ своими силами.

В отчетном году образовалось отходов:

- I класс опасности - 2,50 т.;
- II класс опасности – 12,99 т.;
- III класс опасности – 188,97 т.;
- IV класс опасности – 1505,71 т.;
- V класс опасности – 3373,29 т.

Экологические показатели подробно представлены в Приложении 18.

В соответствии с положениями ФЗ с юридических лиц и индивидуальных предпринимателей, осуществляющих на территории Российской Федерации хозяйственную деятельность, оказывающую негативное воздействие на окружающую среду, взимается плата.

В 2017 году вступили в действия положения статьи 16.4 Федерального закона от 10.01.2002 №7-ФЗ «Об охране окружающей среды», предусматривающие внесение авансовых платежей с подготовкой уточненной декларации расчета платы за негативное воздействие в конце отчетного периода.

Экологические платежи за 2017 г. в целом по ПАО «МРСК Сибири» составили 2030,55 тыс. руб. Уменьшение суммы платежей составило 26,51 % (629,461 тыс. руб.) по отношению к платежам 2016 года (3073,096 тыс. руб.). Причиной уменьшения платежей за размещение отходов является получение лимитов на размещение отходов в филиале ПАО «МРСК Сибири» - «Красноярскэнерго». Данная информация представлена на диаграмме в сравнении с 2015-2016 гг.

Таблица 97

Динамика платежей за негативное воздействие на окружающую среду, тыс. руб.

Всего за год	Плата за воздух тыс. руб.	Плата за воду тыс. руб.	Плата за отходы тыс. руб.	ВСЕГО тыс. руб.
2015	72,97	74,88	1946,23	2094,70
2016	43,53	0,00	2719,58	2763,11
2017	52,13	0,00	1978,42	2030,55

Динамика платежей за негативное воздействие на окружающую среду, тыс. руб.

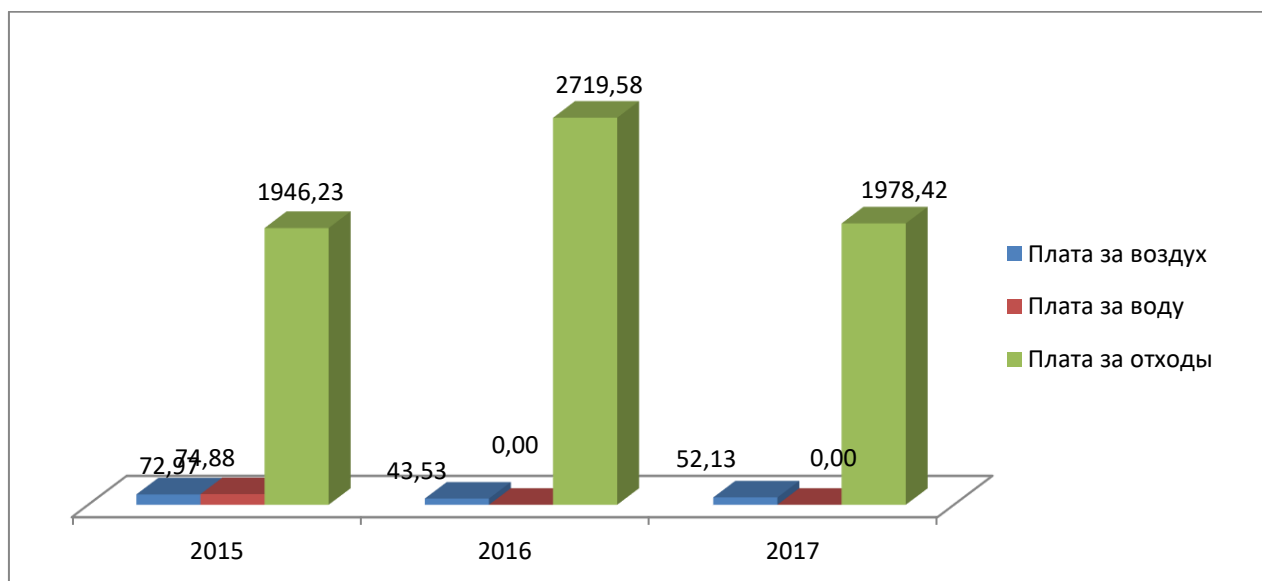


Рис. 39. Динамика платежей за негативное воздействие на окружающую среду

Наиболее значимые мероприятия в области охраны окружающей среды

В рамках Всероссийской социально – экономической акции «Распределительный электросетевой комплекс – за охрану окружающей среды» и целевой коммуникационной программы «Сохраним энергию леса» весной 2017 года были проведены субботники по уборке территории во всех структурных подразделениях филиалов ПАО «МРСК Сибири». В рамках внутренних субботников очищены от мусора территории, прилегающие к базам РЭС, ПО, подстанциям филиалов.

В филиале Алтайэнерго энергетики филиала высадили в районах более 700 новых деревьев и кустарников. Персонал ПО БЭС филиала «Алтайэнерго» посадил на территории ПО молодые саженцы яблони, груши, винограда, лилии. Посажено более 40 кустов роз.

Филиалом Бурятэнерго осуществлена высадка деревьев на «Аллее энергетиков» в парках г. Улан-Удэ, в парке «Орешково».

Филиалом ГАЭС проведена экологическая акция по посадке саженцев хвойных пород в с. Майма. Высажено более 100 саженцев.

В рамках Года Экологии были приурочены следующие значимые мероприятия:

1. В филиале Алтайэнерго:

- Акция «Спасем родник». Сотрудниками ПО СЭС проведена очистка придорожного родника под местным названием «Шоферской».

- Организованы две акции для сотрудников филиала по сдаче отработанных ртутьсодержащих ламп и отработанных батареек специализированной организации ООО

«РИЭБ».

- В сентябре эколог филиала Алтайэнерго стал инициатором и участником зарыбления одного из красивейших озер Алтайского края – Уткуль, на добровольно собранные средства были приобретены мальки карпа и белого амура и выпущены в озеро.

- приняли участие во Всероссийском конкурсе «Климат и ответственность 2017», который организовали Ассоциация Эталон».

По всем акциям написаны пресс-релизы, мероприятия широко освещались во всех СМИ, в т. ч. на ТК «Россия-1».

2. В филиале Бурятэнерго:

- Акция «Чистый берег Байкала» в п. Турка Прибайкальского района, акция проведена советом молодых специалистов. Организован выезд на оз. Байкал и очистка участка берега от мусора. Мероприятие освещено в районной газете «Прибайкалец» и газете «Бурятия».

3. В филиале Красноярскэнерго:

- сотрудники филиала участвовали во Всероссийском фестивале «Вместе Ярче»;

- провели акцию по сбору макулатуры;

- провели акцию «Покорми птиц».

4. В филиале Кузбассэнерго-РЭС:

- проведена акция по сбору отработавших свой срок энергосберегающих ламп «Молодец, что сдал!»;

- сотрудники филиала участвовали во Всероссийском фестивале «Вместе Ярче»;

- в г. Кемерово была проведена специализированная выставка-ярмарка «Кузбасский экологический форум», организованная выставочной компанией «ЭКСПО – Сибирь». Экспозиция кузбасского филиала ПАО «МРСК Сибири» (входит в группу компаний ПАО «Россети») - «Кузбассэнерго – РЭС» отмечена дипломом и золотой медалью выставки. Награды участникам вручал начальник департамента природных ресурсов и экологии Кемеровской области Сергей Высоцкий и депутат Государственной Думы РФ, председатель подкомитета по экологии Александр Фокин.

Ведущий инженер службы эксплуатации «Кузбассэнерго – РЭС» Сергей Захаренко рассказал гостям и участникам выставки о том, как компания реализует энергоэффективные и энергосберегающие технологии. По его словам, энергосбережение само по себе ориентировано на сохранение ресурсов. Важное направление реализации концепции бережливости – снижение потерь электроэнергии. Для этого компания внедряет автоматизированную систему учета и модернизирует оборудование. Еще один путь снижения потерь и повышение энергоэффективности - строительство сети напряжением 20 киловольт, пока еще не распространенной в Сибири. Сейчас энергетики оценивают перспективы перехода на такой класс напряжения в распределительной сети при реконструкции энергообъектов в районах с протяженными линиями 10 киловольт.

С помощью макета электростанции энергетики рассказали посетителям форума о преимуществах электротранспорта, в том числе для улучшения экологической ситуации в городе.

- участвовали в акции, посвященной энергоэффективности и бережному отношению к энергетическим ресурсам «День света»;

- провели очистку берега р. Томь «О - берегай, городу помогай».

5. В филиале Читаэнерго:

- участвовали в Совете Забайкальского края по вопросам восстановления экосистемы озера Кенон г. Читы;

- в 2017 году реализован проект автономного энергоснабжения в с. Менза Красночикойского района Забайкальского края с применением солнечных модулей;

- проводится сотрудничество с 2012 г. с ФГБУ «Государственный природный биосферный заповедник «Даурский»» по предотвращению гибели диких птиц на воздушных линиях электропередачи. В первую очередь филиалом были оборудованы

птицезащитными устройствами опоры в Ононском РЭС ПО ЮЭС, расположенные в охранной зоне биосферного заповедника «Даурский». В 2017 году приобретены 250 шт. ПЗУ 6-10 кВ и установлены на опорах ВЛ 6-10 кВ, расположенных в окрестностях биосферного заповедника «Даурский» (ПО ЮЭС) и в других районах Забайкальского края, являющихся местами обитания и миграции птиц (ПО ЮЗЭС, ПО ЮВЭС). Затраты на приобретение ПЗУ 6-10 кВ составили 113,06 тысяч рублей. На 2018 год планируется закупить 2018 штук птицезащитных устройств.

6. В филиале Хакасэнерго:

- Проведены две акции советом молодых специалистов по экологическим походам в природный парк «Ергаки» и на горный массив «Борус».

В ПАО «МРСК Сибири» разработан план-график по выводу из эксплуатации, утилизации оборудования, содержащего ПХБ, начиная с 2011 по 2025 года.

В филиале ПАО «МРСК Сибири» - «Омскэнерго» в 2017 году по договору с ЗАО «Зеленый город» (г. Красноярск) выполнена передача с ЦРП-4 и ЦРП-5 Калачинского РЭС ПО ВЭС на размещение (захоронение) отработанных конденсаторных батарей (марка КС-2-10,5-50-2У3), содержащих ПХБ, в количестве 1,566 тонн (28 шт.) на сумму 229,45 тыс. руб.

В рамках выполнения требований Федерального закона от 24.04.1995 №52-ФЗ «О животном мире» и утвержденного плана-графика ПАО «МРСК Сибири» в 2017 году закуплено в целом по Обществу 2781 шт. на общую сумму 3586,00 тыс. руб.

Текущие затраты на охрану окружающей среды за 2017 год в целом по ПАО «МРСК Сибири» составили 15679,92 тыс. рублей. По сравнению с 2016 годом произошло увеличение на 20,29 %.

Таблица 98

Динамика экологических затрат, тыс. руб.

Наименование филиала	Текущие затраты на охрану окружающей среды, тыс. руб.		
	2015	2016	2017
Алтайэнерго	2979,00	2564,50	2680,00
Бурятэнерго	2032,62	1301,34	1703,52
ГАЭС	509,10	620,90	836,40
Красноярскэнерго	3513,47	3852,22	5173,32
Кузбассэнерго-РЭС	1059,00	1140,80	1105,40
Омскэнерго	1883,00	1414,00	1722,14
Хакасэнерго	906,60	1453,84	1086,14
Читаэнерго	861,00	568,00	1243,00
Аппарат управления	192,00	119,12	130,00
Итого по МРСК Сибири	13935,79	13034,72	15679,92

Применение перспективных технологий и решений (в экологическом плане) при транспорте и распределении электрической энергии.

Согласно Положению о технической политике МРСК Сибири одной из главных стратегических целей развития Общества названа минимизация воздействия на окружающую среду при строительстве, реконструкции, эксплуатации и ремонте энергообъектов.

В настоящее время при реконструкции и новом строительстве воздушных линий электропередачи 0,4-10 кВ применяются самонесущие изолированные провода (СИП). Применение данной технологии позволяет производить вырубку деревьев и кустарника в

процессе строительства и дальнейшей эксплуатации воздушных линий электропередачи в минимальных объемах, что практически исключает негативное воздействие на окружающую природную среду. Применение СИП обеспечивает экологическую безопасность в части защиты птиц от гибели на ВЛ.

Замена маломасляных выключателей вакуумными позволила как увеличить надежность работы электрических сетей, так и снизить негативное воздействие на окружающую среду в виде исключения разлива нефтепродуктов на рельеф.

Квалификация персонала Общества. Сведения о проведении обучения в области охраны окружающей среды и обеспечения экологической безопасности.

В 2016 году в целом по ПАО «МРСК Сибири» обучение прошли 135 руководителей и специалистов на общую сумму 1 107,40 тыс. руб. по программам:

- «Обеспечение экологической безопасности руководителями и специалистами общехозяйственных систем управления»;
- «Обеспечение экологической безопасности при работах в области обращения с отходами I – IV класса опасности»;

Экологический аудит. Сведения о разработке, внедрении и сертификации системы экологического менеджмента с учетом требований международного стандарта ISO 14001.

В ПАО «МРСК Сибири» в 2017 году получен сертификат на соответствие требованиям стандарта ГОСТ Р ИСО 14001-2016. Заключен договор от 04.09.2017 №18.4000.405.17 на сумму 451,00 тыс. руб. с Ассоциацией по сертификации «Русский Регистр». Были проведены 4 предсертификационных проверки: в управлении ПБиПК ИА ПАО «МРСК Сибири», в филиалах Алтайэнерго, Кузбассэнерго-РЭС, Омскэнерго на соответствие требованиям стандарта ГОСТ Р ИСО 14001-2016. Разработан план корректирующих и предупреждающих мероприятий по устранению несоответствий, выявленных в результате сертификационных проверок системы экологического менеджмента.

В каждом филиале ПАО «МРСК Сибири» сформированы реестры значимых экологических аспектов филиалов.

Пересмотрены стандарты Общества:

- СО 5.093/0-02 «Охрана недр и почв от загрязнения, засорения и истощения. Положение»;
- СО 5.030/0-00 «Формирование экологических целей и программ в области охраны окружающей среды. Положение».

На 2018 год планируется провести следующие мероприятия:

1. Проведение мероприятий по защите объектов животного мира при эксплуатации энергетических объектов (применение птицезащитных устройств, внедрение самонесущих изолированных проводов на ВЛ).
2. Обеспечение вывода из эксплуатации с последующей передачей на утилизацию специализированным организациям оборудования, содержащего полихлорированные бифенилы (ПХБ).
3. Участие в экологических мероприятиях и акциях.

5.6 Закупочная деятельность

5.6.1. Нормативное регулирование и принципы построения закупочной деятельности

Основным нормативным документом, регламентирующим закупочную деятельность МРСК Сибири, является Единый стандарт закупок ПАО «Россети» (Положения о закупке), утвержденный Советом директоров МРСК Сибири 29.12.2015 (Протокол от 31.12.2015 №174/15). Единый стандарт подготовлен во исполнение Федерального закона от 18.07.2011 № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц» и регламентирует процедуры закупок товаров, работ, услуг, (продукции) независимо от ее стоимости.

Основными принципами осуществления закупочной деятельности Общества являются:

а) Информационная открытость закупок - обеспечение открытости закупочной деятельности в соответствии с требованиями действующего законодательства Российской Федерации, а также степени, необходимой и достаточной для обеспечения возможности принятия потенциальными контрагентами решений по участию в закупочных процедурах МРСК Сибири.

б) Равноправие, справедливость, отсутствие дискриминации и необоснованных ограничений конкуренции по отношению к участникам закупки - выбор поставщиков, подрядчиков, исполнителей осуществляется преимущественно путем проведения конкурентного отбора, на основе равных конкурентных возможностей, при отсутствии дискриминации и необоснованных ограничений по отношению к участникам закупок, в соответствии с обоснованными требованиями к потенциальным участникам закупочных процедур и закупаемым товарам, работам, услугам, с учетом при необходимости жизненного цикла.

в) Целевое и экономически эффективное расходование денежных средств на приобретение товаров, работ, услуг и реализация мер, направленных на сокращение издержек заказчика - выбор технико-коммерческих предложений по всей совокупности ценовых и неценовых заранее установленных критериев, определяющих экономическую и иную требуемую эффективность закупки.

г) Отсутствие ограничения допуска к участию в закупке путем установления неизмеряемых требований к участникам закупки.

д) Прозрачность и управляемость закупочной деятельности - планирование, учет, мониторинг, контроль и аудит закупочной деятельности на всех ее этапах осуществления в МРСК Сибири.

е) Профессионализм и компетентность работников, участвующих в закупочной деятельности МРСК Сибири - персональная ответственность должностных лиц за эффективную организацию процедур закупок, а также за принятые ими решения по осуществляемым закупкам; безупречное выполнение действий, предписанных регламентирующими закупки документами.

ж) Соблюдение норм действующего законодательства, регламентирующего организацию закупочной деятельности, а также антикоррупционного законодательства, в том числе Антикоррупционного стандарта закупочной деятельности.

5.6.2. Закупочные процедуры

В Обществе применяются следующие способы проведения закупочных процедур:

Конкурс

Конкурс является основным способом закупки.

В зависимости от возможного круга участников закупки конкурс может быть открытым или закрытым.

В зависимости от формы проведения конкурс может быть проведен с использованием бумажных носителей или в электронной форме.

В зависимости от числа этапов конкурс может быть одно-, двух- и многоэтапным.

Закупки могут осуществляться путем проведения двух- и многоэтапных конкурсов, если Обществу необходимо провести переговоры с участниками закупки, чтобы определить наиболее эффективный вариант удовлетворения потребностей, а именно при выполнении хотя бы одного из условий:

а) в силу сложности продукции или при наличии нескольких вариантов удовлетворения нужд трудно сразу сформулировать подробные требования к закупаемой продукции;

б) первый этап закупки проводится специально для того, чтобы ознакомиться с возможными путями удовлетворения потребностей и выбрать наилучший из них.

В зависимости от наличия процедуры предварительного квалификационного отбора конкурс может быть с проведением или без проведения предварительного квалификационного отбора.

В случае закупки особо сложной продукции конкурс может проводиться с применением специальных процедур закупки сложной продукции.

Аукцион

В зависимости от возможного круга участников закупки аукцион может быть открытым или закрытым.

В зависимости от формы проведения аукцион может быть проведен с использованием бумажных носителей или в электронной форме.

Аукцион может быть только одноэтапным.

В зависимости от наличия процедуры предварительного квалификационного отбора аукцион может быть с проведением или без проведения предварительного квалификационного отбора.

При проведении аукциона не предусматривается постквалификация, право подачи альтернативных предложений.

Аукцион проводится при закупках продукции, для которой существует конкурентный рынок производителей продукции и относительно которой инициатором закупки сформулированы подробные требования в форме технического задания. Центральная закупочная комиссия (ЦЗК) ПАО «Россети» вправе определить перечень продукции, закупаемой только по результатам проведения аукциона.

Запрос предложений

В зависимости от возможного круга участников закупки запрос предложений может быть открытым или закрытым.

В зависимости от формы проведения запрос предложений может быть проведен с использованием бумажных носителей или в электронной форме.

В зависимости от числа этапов запрос предложений может быть одно-, двух- и многоэтапным.

В зависимости от наличия процедуры предварительного квалификационного отбора запрос предложений осуществляется с проведением или без проведения предварительного квалификационного отбора.

В случае закупки особо сложной продукции запрос предложений может проводиться с применением специальных процедур закупки сложной продукции.

Запрос предложений проводится при соблюдении хотя бы одного из следующих условий:

- а) начальная (максимальная) цена договора не превышает 10 млн руб. (с налогом на добавленную стоимость);
- б) осуществляется закупка работ по сооружению, техническому перевооружению и реконструкции электросетевых объектов, необходимых для осуществления мероприятий по технологическому присоединению льготных групп заявителей.

Под льготными группами заявителей понимается:

- 1) присоединение электроустановок заявителей на напряжении до 20 кВ мощностью до 15 кВт, расположенных на расстоянии 300 (500) м в городах и поселках городского типа (сельской местности);
- 2) присоединение электроустановок заявителей на напряжении до 20 кВ мощностью до 150 кВт по III категории надежности электроснабжения, расположенных на расстоянии 300 (500) м в городах и поселках городского типа (сельской местности);
- 3) присоединение электроустановок заявителей на напряжении до 20 кВ мощностью до 670 кВт, расположенных на расстоянии 300 (500) м в городах и поселках городского типа (сельской местности), не требующее выполнения работ по строительству (реконструкции) объектов электросетевого хозяйства за исключением работ по строительству объектов от существующих сетей до присоединяемых электроустановок.

Запрос цен

В зависимости от возможного круга участников закупки запрос цен может быть открытым, закрытым.

В зависимости от формы проведения запрос цен может быть проведен с использованием бумажных носителей или в электронной форме.

Применение запроса цен может осуществляться при закупках простой продукции, для которой существует функционирующий рынок, единственным критерием является цена и начальная (максимальная) цена договора по которым не превышает 5 млн руб. (с налогом на добавленную стоимость).

Помимо оснований, указанных выше, запрос цен может проводиться по результатам проведенных открытых конкурентных процедур, среди участников, с которыми заключены рамочные соглашения.

Запрещается проводить закупки сложного, уникального оборудования способом запроса цен.

Открытый запрос цен предназначен преимущественно для закупок простой продукции на ЭТП.

Конкурентные переговоры

В зависимости от возможного круга участников конкурентные переговоры могут быть открытыми или закрытыми.

В зависимости от формы проведения конкурентные переговоры могут быть проведены с использованием бумажных носителей или в электронной форме.

В зависимости от наличия процедуры предварительного квалификационного отбора конкурентные переговоры могут быть с проведением или без проведения предварительного квалификационного отбора.

Конкурентные переговоры проводятся при закупках особо сложной продукции, когда необходимо провести переговоры с участниками, а использование процедуры двухэтапного конкурса или запроса предложений с учетом затрат времени или по иным причинам нецелесообразно.

Простые закупки

В зависимости от формы проведения простая закупка может быть проведена с использованием бумажных носителей или в электронной форме.

Простые закупки проводятся при начальной (максимальной) цене договора свыше 100 000 рублей до 500 000 рублей включительно (с налогом на добавленную стоимость). Простая закупка может быть проведена при начальной (максимальной) цене договора менее 100 000 рублей (с налогом на добавленную стоимость).

Простые закупки могут проводиться при наличии однозначно сформулированных к закупаемой продукции технических требований, в том числе когда определены функциональные характеристики (потребительские свойства) товара, размеры, упаковка, отгрузка товара, установлены конкретные требования к результатам работы (услуги) в форме технического задания.

Мелкие закупки

Мелкие закупки осуществляются при начальной (максимальной) цене закупки до 100 000 рублей (с налогом на добавленную стоимость).

Мелкие закупки могут проводиться при наличии однозначно сформулированных технических требований к закупаемой продукции, в том числе, когда определены функциональные характеристики (потребительские свойства) товара, размеры, упаковка, отгрузка товара, установлены конкретные требования к результатам работы (услуги) в форме технического задания.

Проведение мелких закупок по корпоративной карте или за наличный расчет осуществляется в соответствии с условиями, определенными держателем корпоративной карты (подотчетным лицом) и организационно-распорядительными документами Заказчика.

Закупка у единственного поставщика (исполнителя, подрядчика)

В зависимости от инициативной стороны закупка у единственного поставщика (исполнителя, подрядчика) может осуществляться путем направления предложения о заключении договора конкретному поставщику, либо принятия предложения о заключении договора от одного поставщика без рассмотрения конкурирующих предложений. Решение о выборе поставщика принимается ЦКК МРСК Сибири или иным разрешающим органом в пределах его компетенции на основании информации о проведенном анализе рынка.

Закупки у единственного поставщика (исполнителя, подрядчика) подразделяются на:

а) Закупка уникальных товаров (работ, услуг) у единственного поставщика (исполнителя, подрядчика).

б) Закупка у единственного поставщика (исполнителя, подрядчика) в целях предотвращения чрезвычайной ситуации или ликвидации ее последствий.

Закупка уникальных товаров (работ, услуг) у единственного поставщика (исполнителя, подрядчика).

Закупка у единственного поставщика (исполнителя, подрядчика) может осуществляться при наличии любого из следующих оснований:

– поставка товаров, выполнение работ, оказание услуг относятся к сфере деятельности субъектов естественных монополий в соответствии с Федеральным законом от 17 августа 1995 года №147-ФЗ «О естественных монополиях» по регулируемым в соответствии с законодательством Российской Федерации ценам (тарифам);

– возникла потребность в работах или услугах, выполнение или оказание которых может осуществляться исключительно органами исполнительной власти в соответствии с их полномочиями или подведомственными им государственными учреждениями, государственными унитарными предприятиями, соответствующие полномочия которых устанавливаются нормативными правовыми актами Российской Федерации, нормативными правовыми актами субъекта Российской Федерации;

– продукция может быть получена только от одного поставщика и отсутствует ее равноценная замена, в том числе если данный поставщик является единственным юридическим или физическим лицом, в том числе индивидуальным предпринимателем, оказывающим услуги на территории другого государства

Критериями, позволяющими воспользоваться данным пунктом, могут быть следующими: а) товары (работы, услуги) производятся по уникальной технологии, либо обладают уникальными свойствами, что подтверждено соответствующими документами; б) поставщик является единственным официальным дилером производителя продукции,

обладающей вышеуказанными свойствами; в) поставщик является единственным поставщиком, производителем, подрядчиком в данном регионе, при условии, что расходы, связанные с привлечением контрагентов из других регионов, делают такое привлечение экономически невыгодным; г) поставщик или его единственный дилер осуществляет гарантийное и текущее обслуживание товара (работ), поставленных ранее, и наличие иного поставщика невозможно по условиям гарантии.

– возникла необходимость проведения дополнительной закупки, когда по соображениям стандартизации, унификации, а также для обеспечения совместимости или преемственности (для работ, услуг) с ранее приобретенной продукцией новые закупки должны быть сделаны только у того же поставщика. При принятии решения о закупке у единственного поставщика (исполнителя, подрядчика) по данному основанию следует проверить действительно ли смена поставщика вынудит:

а) при закупке товаров – приобретать их с иными техническими характеристиками (что может привести к значительным техническим трудностям в работе и обслуживании);

б) при закупке работ (либо услуг) – испытывать значительные трудности от смены поставщика, обладающего специфическим опытом и наработанными связями для успешного выполнения работ (оказания услуг);

в) при закупке дополнительных работ или услуг, не включенных в первоначальный проект (договор), но не отделяемых от основного договора без значительных трудностей.

Дополнительная закупка отражается в отчетах об исполнении Плана закупки, как закупка у единственного источника и не должна превышать:

а) 10 % от первоначальной стоимости закупки - при закупке, первоначальная стоимость которой менее 70 млн руб. с НДС;

б) 7 % от первоначальной стоимости закупки - при закупке, первоначальная стоимость которой составляет от 70 млн руб. с НДС до 100 млн руб. с НДС;

в) 5 % от первоначальной стоимости закупки - при закупке, первоначальная стоимость которой превышает 100 млн руб. с НДС.

Сумма дополнительной закупки (или общая для нескольких, если дополнительная закупка у данного поставщика производилась несколько раз) по решению ЦЗК ПАО «Россети» может быть изменена;

– возникла необходимость дополнительной закупки, совершаемой путем пролонгации договоров (продления срока действия договора без изменения в сторону увеличения одновременно объема и цены закупаемой продукции), в случае, когда договор заключался по результатам конкурентной закупки и возможность пролонгации была предусмотрена в документации о закупке;

– возникла необходимость закупки услуг по обучению или проведению тематических семинаров (совещаний, тренингов, форумов, конференций), иных услуг по организации культурно-массовых и спортивных мероприятий, если специфика закупки такова, что равноценная замена поставщика невозможна;

– возникла необходимость закупки услуг по авторскому контролю за разработкой проектной документации объектов капитального строительства, авторскому надзору за строительством, реконструкцией, капитальным ремонтом объектов капитального строительства соответствующими авторами;

– возникла необходимость закупки услуг, связанных с направлением работника в служебную командировку (проезд к месту служебной командировки и обратно, наем жилого помещения, транспортное обслуживание, обеспечение питания);

– возникла необходимость участия в конференциях, семинарах (закупки «партнерских», «спонсорских» пакетов и т.п.);

– возникла необходимость заключения договора на право временного владения и пользования или временного пользования движимого и/или недвижимого имущества, в том числе: аренда земельных участков и зданий (помещений), иных объектов недвижимости, необходимых для обеспечения основной производственной и хозяйственной деятельности. Данная норма применяется в случае невозможности, либо

нецелесообразности смены арендодателя по ранее заключенным договорам аренды, ввиду экономической и (или) технической нецелесообразности, или при отсутствии конкурентных предложений на рынке, при этом инициатор закупки предоставляет Центральной конкурсной комиссии (ЦКК) МРСК Сибири документы, подтверждающие указанные обстоятельства. Заключение первичных договоров аренды целесообразно осуществлять на конкурентной основе с установлением срока аренды на максимально возможный срок (преимущественно не менее 3-5 лет);

- возникла необходимость заключения договора (продлонгации ранее заключенного договора) на оказание услуг по водоснабжению, водоотведению, электроснабжению, канализации, теплоснабжению, газоснабжению (за исключением услуг по реализации сжиженного газа), подключению (присоединение) к сетям инженерно-технического обеспечения по регулируемым в соответствии с законодательством Российской Федерации по ценам (тарифам), услуги по передаче (транзиту) электроэнергии по смежным сетям, в том числе через иностранные государства и иных товаров, работ, услуг с регулируемым законодательством РФ тарифам/ценам;

- возникла необходимость заключения договора на оказание услуг по организации функционирования и развития распределительного сетевого комплекса;

- наличие требований действующего законодательства Российской Федерации о заключении договора с конкретным контрагентом;

Пример: Указание на необходимость заключения договора с федеральным государственным учреждением, подведомственным Министерству регионального развития Российской Федерации (Главгосэкспертизой) при оказании услуг по оценке сметной стоимости (по объектам полностью или частично финансируемых за счет средств федерального (субъекта федерации, муниципального) бюджета) и технической части проектной документации (Постановление Правительства Российской Федерации от 18.05.2009 № 427 и Постановление Правительства Российской Федерации от 05.03.2007 № 145).

- наличие иных обстоятельств, требующих закупки именно у единственного поставщика (исполнителя, подрядчика) (только по специальному решению ЦКК МРСК Сибири или иного разрешающего органа в пределах его компетенции) при этом общий объем таких закупок не должен превышать 5% от общего годового объема закупок товаров, работ, услуг, при этом инициатор закупки предоставляет ЦКК Обществу документы, подтверждающие отсутствие конкурентной среды на закупаемую продукцию, подписанные курирующим Заместителем Генерального директора и согласованные с профильными подразделениями, отвечающими за антикоррупционный контроль закупочной деятельности.

Годовой объем закупок, проведенных по основаниям, предусмотренным выше не должен превышать более 10 (десяти) процентов общего стоимостного годового объема закупок. По решению ЦЗК ПАО «Россети» годовой объем закупок может быть изменен.

При принятии решения о проведении дополнительной закупки (заключении дополнительного соглашения), если по ее итогам планируемое увеличение стоимости работ накопленным итогом по заключенному договору для реализации инвестиционного проекта составляет более 100 млн руб. с НДС, МРСК Сибири обеспечивает предварительное согласование проведения такой закупки (заключение дополнительного соглашения) на Комиссии по контролю за ценообразованием ПАО «Россети».

Закупка у единственного поставщика (исполнителя, подрядчика) в целях предотвращения чрезвычайной ситуации или ликвидации ее последствий

Закупка у единственного поставщика (исполнителя, подрядчика) в целях предотвращения чрезвычайной ситуации или ликвидации ее последствий осуществляется при наличии любого из следующих оснований:

- вследствие чрезвычайных обстоятельств, непреодолимой силы возникла срочная необходимость в определенной продукции, в связи с чем применение иных процедур неприемлемо. При таких обстоятельствах закупка продукции у единственного поставщика

(исполнителя, подрядчика) производится с учетом того, что объем закупаемой продукции должен быть не более достаточного для предотвращения чрезвычайной ситуации или ликвидации ее последствий;

– при закупке дополнительных работ или услуг, не включенных в первоначальный проект (договор), но не отделяемых от основного договора без значительных трудностей и необходимых для предотвращения чрезвычайной ситуации или ликвидации ее последствий.

Решение о закупке у единственного поставщика (исполнителя, подрядчика), по основаниям, предусмотренным выше принимается ЦКК МРСК Сибири либо иным уполномоченным органом управления Общества, наделенным полномочиями по принятию соответствующих решений, который проверяет не явилась ли срочность следствием неосмотрительности должностных лиц Общества, и при необходимости организует проведение служебного расследования и наказание виновных. Материалы по вопросам о закупке у единственного поставщика в связи с отсутствием времени на проведение открытой конкурентной закупки подписываются Заместителем Генерального директора/Заместителем Председателя Правления, курирующего блок инициатора закупки.

Закупка путем участия в процедурах, организованных продавцами продукции

По решению ЦКК МРСК Сибири закупка может производиться путем участия Общества в аукционах, конкурсах или иных процедурах, организуемых продавцами продукции (в том числе на ЭТП). Положительное решение об участии в таких процедурах принимается, если эти процедуры обеспечивают честную и справедливую конкуренцию участников закупки.

Примечание – Такие закупки производятся, как правило, в условиях дефицита продукции, когда спрос на продукцию превышает ее предложение.

Порядок проведения процедуры определяется организатором такой процедуры. Оферта Общества в рамках закупочной процедуры продавца не должна превышать величину, предусмотренную в соответствующей программе Общества и бюджет закупки, предусмотренный в годовом Плане закупок.

Особый порядок проведения закупок

Договорами с органами государственной власти и местного самоуправления Российской Федерации, кредитными, гарантирующими кредит либо софинансирующими организациями может быть предусмотрен особый порядок закупок за счет предоставляемых ресурсов (совместного финансирования на основе кредитов, лизинга, бюджетного финансирования и т.д.). Особый порядок может предусматривать отклонения от Единого стандарта закупок ПАО «Россети» (например, если при проведении закупок на средства государственного бюджета или международных финансовых структур закупки осуществляются в порядке, установленном финансирующими органами). Любые оговорки относительно применимых процедур закупок должны включаться в соответствующие договоры о кредите (совместном финансировании) только после одобрения ЦКК МРСК Сибири.

Структура закупок

В 2017 году было проведено 2 369 закупок на общую сумму 26 308 млн руб. с НДС.

В том числе по способам закупок:

– 340 шт. закупок открытыми одноэтапными конкурсами на сумму 17 039 млн руб. с НДС (14,35% от общего количества закупок, 64,77% от общего объема закупок в стоимостном выражении);

– 734 шт. закупок открытыми запросами цен на сумму 1 021 млн руб. с НДС (30,98% от общего количества закупок, 3,88% от общего объема закупок в стоимостном выражении);

– 783 шт. закупок открытыми запросами предложений на сумму 5 745 млн руб. с

НДС (33,05% от общего количества закупок, 21,84% от общего объема закупок в стоимостном выражении);

- 312 шт. закупок по результатам заключенных рамочных соглашений на сумму 1 496 млн руб. с НДС (13,17% от общего количества закупок, 5,69% от общего объема закупок в стоимостном выражении);

- 200 шт. закупок у единственного поставщика на сумму 1 007 млн руб. с НДС (3,83% от общего объема закупок в стоимостном выражении).

В том числе по видам деятельности:

- «Новое строительство и расширение электросетевых объектов» – 483 закупки в шт. на сумму 6 927 млн руб. с НДС (20,39% от общего количества закупок, 26,33% от общего объема закупок в стоимостном выражении);

- «Реконструкция и техническое перевооружение электросетевых объектов» – 725 закупок в шт. на сумму 7 437 млн руб. с НДС (30,60% от общего количества закупок, 28,27% от общего объема закупок в стоимостном выражении);

- «Энергоремонтное (ремонтное) производство, техническое обслуживание» – 691 закупка в шт. на сумму 2 690 млн руб. с НДС (29,17% от общего количества закупок, 10,22% от общего объема закупок в стоимостном выражении);

- «ИТ-закупки» – 104 закупки в шт. на сумму 464 млн руб. с НДС (4,39% от общего количества закупок, 1,76% от общего объема закупок в стоимостном выражении);

- «НИОКР» – 5 закупок в шт. на сумму 43 млн руб. с НДС (0,21% от общего количества закупок, 0,16% от общего объема закупок в стоимостном выражении);

- «Консультационные услуги» – 2 закупки в шт. на сумму 6 млн руб. с НДС (0,08% от общего количества закупок, 0,02% от общего объема закупок в стоимостном выражении);

- «Прочие закупки» – 359 закупок в шт. на сумму 8 742 млн руб. с НДС (15,15% от общего количества закупок, 33,23% от общего объема закупок в стоимостном выражении).

Простые и мелкие закупки 2 534 шт., 675 млн руб. с НДС.

Количество закупок с использованием средств электронной коммерции составило 2 169 закупок на сумму 25 302 млн руб. с НДС (100,00% от общего количества закупок, 100% от общего объема закупок (без учета закупок у ЕИ) в стоимостном выражении.

Экономический эффект по итогам проведения закупочных процедур за период составил 2 011 млн руб. с НДС или 7,36% от плановой объявленной стоимости конкурентных закупок.

Доля открытых закупочных процедур (открытые конкурсы, запросы предложений, конкурентные переговоры, закрытые запросы цен по результатам открытых конкурентных переговоров) в структуре закупок составила 91,56% от общего количества завершенных закупочных процедур и 96,17% от общего объема закупок в стоимостном выражении.

Структура закупок у субъектов малого и среднего предпринимательства, а также закупок, в которых субъекты малого и среднего предпринимательства привлекаются в качестве субподрядных организаций

В 2017 году было проведено 1 500 закупок в которых победителями стали субъекты малого и среднего предпринимательства (МСП) на общую сумму 14 711 млн руб. с НДС, что составляет 55,92% от общего объема проведенных закупочных процедур, при этом объем закупок, в которых участниками закупок могли принять участие только субъекты малого и среднего предпринимательства в 2017 году составил 964 закупки на сумму 7 913 млн руб. с НДС или 30,08% от общего объема проведенных закупок.

В том числе по видам деятельности:

- «Новое строительство и расширение электросетевых объектов» – 265 закупок в шт. на сумму 5 226 млн руб. с НДС (17,67% от общего количества закупок у субъектов МСП, 35,52% от общего объема закупок у субъектов МСП в стоимостном выражении);

- «Реконструкция и техническое перевооружение электросетевых объектов» – 463

закупки в шт. на сумму 5 247 млн руб. с НДС (30,87% от общего количества закупок у субъектов МСП, 35,67% от общего объема закупок у субъектов МСП в стоимостном выражении);

– «Энергоремонтное (ремонтное) производство, техническое обслуживание» – 533 закупки в шт. на сумму 1 887 млн руб. с НДС (35,53% от общего количества закупок у субъектов МСП, 12,83% от общего объема закупок у субъектов МСП в стоимостном выражении);

– «ИТ-закупки» – 61 закупка в шт. на сумму 330 млн руб. с НДС (4,07% от общего количества закупок у субъектов МСП, 2,24% от общего объема закупок у субъектов МСП в стоимостном выражении);

– «Консультационные услуги» – 2 закупки в шт. на сумму 21 млн руб. с НДС (0,13% от общего количества закупок у субъектов МСП, 0,14% от общего объема закупок у субъектов МСП в стоимостном выражении);

– «НИОКР» – 1 закупка в шт. на сумму 1 млн руб. с НДС (0,07% от общего количества закупок у субъектов МСП, 0,01% от общего объема закупок у субъектов МСП в стоимостном выражении);

– «Прочие закупки» – 175 закупок в шт. на сумму 1 999 млн руб. с НДС (11,67% от общего количества закупок у субъектов МСП, 13,59% от общего объема закупок у субъектов МСП в стоимостном выражении).

Информация об объеме закупок инновационной продукции, высокотехнологической продукции в динамике относительно предыдущего отчетного периода

Объем закупок инновационной продукции, высокотехнологической продукции составил 3,94% и 2,97% от общего объема проведенных закупок соответственно за 2016 и 2017 года.

5.7 Взаимодействие с общественностью

5.7.1. Вклад в развитие регионов присутствия

Одной из важнейших задач МРСК Сибири является установление и поддержание эффективных коммуникаций с органами государственной власти.

МРСК Сибири тесно взаимодействует с органами власти регионов присутствия своих компаний по следующим направлениям:

— деятельность, направленная на стабильное социально-экономическое развитие регионов присутствия и повышение их инвестиционной привлекательности;

— повышение надёжности и доступности энергоснабжения потребителей;

— реализация комплексных мероприятий по энергосбережению и повышению энергоэффективности предприятий, бюджетных учреждений и объектов жилищно-коммунального хозяйства;

— социально-экономическое взаимодействие в целях оптимального сочетания экономических, трудовых и социальных интересов сторон;

— вопросы тарифообразования и сокращения дебиторской задолженности;

— увеличение налоговых поступлений в бюджеты регионов присутствия;

— организация и проведение практических занятий по основам энергобезопасности для учащихся школ и вузов.

В 2017 году МРСК Сибири на территории Республик Алтай, Бурятия, Тыва, Алтайского и Забайкальского краев, Омской области продолжена работа по заключению соглашений о сотрудничестве. В результате проведенной работы между ПАО «МРСК Сибири» и главами регионов подписаны соглашения о социально-экономическом сотрудничестве.

В 2017 году МРСК Сибири вложило 8 млрд рублей в развитие электросетевого комплекса регионов присутствия – на 2 млрд рублей больше, чем в 2016 году. Компания ввела в эксплуатацию 1,9 тыс. км линий электропередачи и 396 МВА трансформаторной мощности. Вложения осваивались во всех регионах присутствия.

В январе 2017 года МРСК Сибири подписала с руководством Омской области соглашение о сотрудничестве, предусматривающее вложения в строительство и реконструкцию энергообъектов на уровне 5 млрд рублей. Более 1 млрд рублей из этой суммы было освоено в 2017 году.

В числе ключевых проектов — модернизация подстанций «Сургутская», «Северо-Западная», «Центральная», «Октябрьская», выполнение первой части работ по возведению энергетической инфраструктуры для строящейся хоккейной академии «Авангард», а также строительство электросетей и трансформаторных подстанций для электроснабжения микрорайонов «Прибрежный» (это 270 тыс. кв. метров жилья) и «Серебряный берег» (162 тыс. кв. метров жилья). По некоторым из этих объектов работа будет продолжена в 2018 году. Кроме того, за год в Омской области было подключено почти 4 тыс. частных домов, дачных участков, коттеджей и предприятий малого бизнеса омичей, включая более 80 многоквартирных жилых домов, а также котельные, больницы, школы, детские сады и Дома культуры в различных районах области.

В Красноярском крае важнейшей задачей энергетиков является подготовка к проведению Универсиады 2019 года. На эти цели МРСК Сибири инвестирует более 4 млрд рублей. Объемы запланированных работ беспрецедентны для Красноярска, а объемы ежегодных инвестиций увеличены в 10-15 раз. В 2017 году план строительства энергообъектов был полностью выполнен. Уже завершено техприсоединение пяти объектов Зимней универсиады-2019: жилой комплекс «Перья» (3-я очередь), «ККМБ скорой медицинской помощи им. Карповича», крытый каток «Первомайский», дворец спорта им. И. С. Ярыгина, Центральный стадион им. Ленинского комсомола.

В 2018 году будет проведено техприсоединение таких объектов, как Краевая клиническая больница, стадион «Енисей» и автомобильная дорога в створе ул. Волочаевской от ул. Дубровинского до ул. Копылова, завершится реконструкция 12 подстанций практически во всех районах города - «Радиотехническая», «Телевизорная», «Академгородок», «Медпрепараты», «Северная», «Мясокомбинат», «Юго-Западная», «Предмостная», «Молодёжная», «Юбилейная», «Советская» и «Восточная».

Весной 2018 года компания введет в эксплуатацию новый центр питания – подстанцию 110 кВ «Озерная». Помимо того, в планах МРСК Сибири - приобретение источников независимого электроснабжения, а также создание Центра управления энергообеспечением Универсиады.

В Красноярске в декабре 2017 г. была запущена первая в РФ цифровая подстанция «Им. М. П. Сморгунова» класса напряжения 110 кВ трансформаторной мощностью 50 МВА. Этот пилотный проект будет анализироваться специалистами «Россетей», и все успешные наработки будут тиражироваться в других регионах. В этом же месяце компания открыла в городе первую электрозаправку, где зарядить автомобиль можно будет совершенно бесплатно.

В Алтайском крае объем инвестиций МРСК Сибири в минувшем году достиг 1,5 млрд рублей. Были реконструированы подстанции: 110/10кВ «Славгородская», «Шипуновская», «Пригородная», воздушные линии электропередачи 35 кВ «Коминтерн - Полуямки», «Целинное – Мартыново», «Третьяково – Староалейка». Всего построены более 100 километров ЛЭП 10 – 0,4 кВ, построена десятикилометровая воздушная линия электропередачи 10 кВ к строительной площадке подстанции «Белокуриха-2», что является необходимым условием для начала возведения энергообъекта.

Сейчас компания уже ведет работы по строительству ВЛ 110 кВ до «Белокурихи-2» и подстанций 110/10 кВ «Белокуриха-2» и «Сибирская монета». В конце прошлого года МРСК Сибири подписала с властями Алтайского края протокол по реализации Соглашения о социально-экономическом сотрудничестве. Документ

предполагает, что МРСК в период 2018-2022 года инвестирует дополнительно вне тарифного источника более 600 млн рублей. Общая же запланированная сумма вложений на этот срок превышает 5,8 млрд рублей.

На Кузбассе МРСК Сибири планирует в 2018 году увеличить объемы инвестиций на 44% - до 2,3 млрд рублей. Средства пойдут на реконструкцию линий электропередачи напряжением 110 кВ и подстанционного оборудования 35–110 кВ. Особое внимание будет уделено проектам схемы внешнего электроснабжения отдаленных поселков Таштагольского района и реконструкция двух существующих линий 10 кВ в Промышленновском районе с применением новых технологий. Речь идет о селах, где на сегодняшний день еще нет централизованного электроснабжения, а население получает электроэнергию от дизель-генераторов. Всего в рамках инвестпрограммы предполагается построить и обновить около 1 тыс. энергообъектов. Еще одним направлением работы станет продолжение консолидации муниципальных энергоактивов.

Также в Топкинском районе этого региона стартовал пилотный проект «Цифровой РЭС», который продлится до 2020 года. Здесь уже установлены 7 реклоузеров. Так называются устройства для секционирования и резервирования электроснабжения. Они позволяют автоматически и дистанционно, без выезда персонала, выводить из работы участок линии, на которых произошло повреждение. Всего до конца 2018 года предполагается смонтировать еще 44 реклоузера.

В Бурятии МРСК Сибири поставила задачу приобрести ряд объектов электросетевого хозяйства у муниципалитетов. На эти цели запланировано направить до 72,47 млн рублей. Сделки были предварительно одобрены Советом директоров акционерного общества. Объекты планируется приобретать в рамках аукционов по приватизации муниципального имущества.

В Алтайском крае МРСК Сибири рассчитывает в текущем году приобрести в собственность 13 км линий электропередачи и несколько трансформаторных подстанций суммарной мощностью около 1,5 МВт, более 7 км ЛЭП и несколько подстанций мощностью порядка 0,7 МВт будут взяты в аренду. Процедура проходит в рамках программы консолидации электросетевых объектов.

5.7.2. Социальные коммуникации

В 2017 году в целях реализации эффективной коммуникационной политики, информирования общественности о деятельности ПАО «МРСК Сибири» Департаментом по связям с общественностью (ДСО) МРСК Сибири проводилась планомерная работа с региональными и федеральными СМИ, в результате которой вышло 17 664 материалов о деятельности компании - почти на 70% больше, чем в 2016 году.

В рамках реализации Единой коммуникационной политики группы компаний «Россети» Общество вело активную работу в социальных сетях и блогосфере, постоянно поддерживая и обновляя страницы официальных аккаунтов на популярных интернет-площадках. Особое внимание уделялось разъяснительной работе и контролю достоверности информации, распространяемой в социальных сетях и блогосфере в периоды восстановления нарушений электроснабжения, вызванных неблагоприятными погодными условиями.

Для информирования отдельных целевых групп специалистами компании на территории присутствия ПАО «МРСК Сибири» реализовывается две PR-программы: по профилактике безучетного и бездоговорного потребления электрической энергии на территории обслуживания Общества и профилактике электротравматизма сторонних лиц на объектах компании.

PR-программа по профилактике воровства электрической энергии на территории обслуживания ПАО «МРСК Сибири»

PR-программа реализуется с целью формирования у жителей 9 регионов присутствия МРСК Сибири культуры потребления электроэнергии и, как следствие, снижения количества случаев несанкционированного и бездоговорного подключения к электросетям.

В рамках реализации данной PR-программы в регионах присутствия МРСК Сибири ведется прокат аудио- и видеороликов под слоганом «Честных людей намного больше», мотивирующих потребителей сообщать о фактах воровства электроэнергии на телефон горячей линии ПАО «МРСК Сибири» 8 800 1000 380.

В 2017 году ролики вышли на телевидении и радио 2741 раз. Кроме того, было опубликовано 106 пресс-релизов на тему профилактики энерготорговства.

Благодаря реализации данной PR-программы Общество добилось:

- повышения информированности населения о существовании единого call-центра;
- повышения узнаваемости бренда компании за счёт проката ролика по телевизионным каналам;
- повышения статуса компании как социально ответственной организации;
- популяризации профессии энергетика как честной и справедливой, повышения статуса профессии.

PR-программа «Профилактика электротравматизма сторонних лиц на объектах ПАО «МРСК Сибири»

Информационная работа по профилактике детского и взрослого электротравматизма на территории присутствия ПАО «МРСК Сибири» направлена на следующие целевые группы:

- непосредственно представители группы риска – дети и их родители;
- представители педагогического сообщества;
- представители органов региональной и муниципальной власти, координирующие деятельность в сфере образования;
- представители главных управлений МЧС России на территории присутствия компании;
- рыбаки, водители большегрузной техники;
- СМИ.

В рамках реализации данной PR-программы в 2017 году:

- более 5000 уроков электробезопасности проведено в школах и летних детских лагерях. Во время этих уроков специалисты ДСО напомнили детям о правилах безопасного поведения вблизи энергообъектов, отработали навыки оказания первой помощи человеку, попавшему под напряжение;

- 165 пресс-релизов выпущено на тему профилактики детского электротравматизма;

- 5023 материалов по данной теме размещено в СМИ регионов присутствия компании. В том числе, аудио- и видеоролики, направленные на профилактику детского электротравматизма;

- 300 экземпляров детской книги «Путешествие в страну безопасного электричества» было выпущено по итогам конкурса иллюстрированных историй, который прошел в МРСК Сибири в 2016 – 2017 годах. В книгу вошли истории (стихи, рассказы, сказки, эссе) и иллюстрации к ним, подготовленные детьми. 1 сентября 2017 года победителям конкурса энергетики вручили «авторские» экземпляры книги.

- 250 тыс. экземпляров полиграфической продукции, ориентированной на школьников и привлекающей внимание к вопросам детской электробезопасности, напечатано ДСО и распространено по регионам присутствия компании. Это раскраски, расписание уроков, магниты, закладки для книг, наклейки на тетради.

Кроме этого, представители МРСК Сибири в течение года организуют тематические площадки во время крупных городских и региональных мероприятий (День города, День защиты детей, фестиваль «Вместе ярче» и т.п.). В частности, в 2017 году

презентовали напольную игру по электробезопасности «Кубики». В 2018 году планируют показать общественности новую ростовую куклу, пришедшую на смену роботу Вольтику – робот Электренка.

Еще один масштабный проект ДСО в 2017 году – выпуск книги об истории МРСК Сибири «Пролить свет». Книга, содержащая очерки об истории региональных энергосистем и сегодняшнем положении Общества, вышла тиражом 500 экземпляров. Прочитать электронную версию издания можно на сайте МРСК Сибири в разделе «Пресс-центр – Книга об истории МРСК Сибири» или с помощью мобильного устройства.

По направлению внутрикорпоративных коммуникаций и нематериального стимулирования сотрудников Общества департаментом по связям с общественностью был обеспечен выпуск региональной вкладки к корпоративной газете «Российские сети» (6 номеров).

Осенью 2017 года ДСО занял третье место в двух номинациях Всероссийского конкурса «Медиа ТЭК – 2017» - «Популяризация профессий ТЭК» и «Безопасная энергия».

Одним из значимых аспектов стратегического развития МРСК Сибири служит реализация конгрессно-выставочной и международной деятельности компании.

Руководство и специалисты Компании в 2017 г. приняли участие в 8 выставках, конференциях и отраслевых форумах. В числе проектов такого формата в 2017 году следует отметить продуктивное участие делегации ПАО «МРСК Сибири» в Красноярском экономическом форуме – 2017, (г. Красноярск), Петербургском международном экономическом форуме «ПМЭФ-2017» (г. Санкт-Петербург), Российском инвестиционном форуме (г. Сочи).

5.8 Безопасность активов

В 2017 году блоком безопасности Общества принимались систематические усилия по выполнению таких первоочередных задач как обеспечение надлежащей экономической и информационной безопасности, поддержание антитеррористической защищенности энергообъектов, соблюдение режима и охраны электросетевого хозяйства компании.

Выполнен запланированный комплекс мероприятий по всем основным линиям обеспечения комплексной безопасности, благодаря чему достигнуты определенные позитивные результаты.

5.8.1 Обеспечение экономической безопасности

В 2017 году выполнена активная работа по профилактике и выявлению хищений денежных средств, товарно-материальных ценностей, мошенничества, злоупотреблений и иных неправомерных действий, совершенных персоналом и причинивших вред законным интересам Общества.

Блоком безопасности проведена 421 проверка соблюдения финансово-хозяйственной дисциплины в исполнительном аппарате, филиалах и ДЗО Общества (АППГ - 337).

Проведены проверки благонадежности и экономической безопасности свыше 13,7 тыс. потенциальных контрагентов из числа юридических лиц. В отношении 468 участников вынесены отрицательные заключения.

Совместно с блоком реализации услуг обеспечено систематическое исполнение распоряжения ПАО «МРСК Сибири» от 09.02.2017 № 44 «Об организации мобильных групп по выявлению хищений электроэнергии и сговоров персонала с потребителями».

За 2017 год мобильными группами инспекционного контроля выявлено 410 фактов неучтенного потребления электроэнергии, обеспечено возмещение нанесенного материального ущерба Обществу на общую сумму 9,1 млн руб.

Особое внимание уделено совместной работе со всеми заинтересованными

блоками компании по снижению просроченной дебиторской задолженности за услуги по передаче электроэнергии (далее ПДЗ). *В результате проведенных мероприятий значительно снижены темпы роста ПДЗ. По итогам 2017 года прирост составил 985 млн руб. (в 2016 году он равнялся 2 млрд 271 млн руб.).*

Всего за 2017 год с участием подразделений безопасности погашена просроченная дебиторская задолженность за услуги по передаче электроэнергии на общую сумму 3 млрд 857 млн руб., в том числе непосредственно блоком безопасности обеспечено взыскание 1 млрд 457 млн руб.

В правоохранительные органы направлено 53 заявления о хронических неплатежах, преднамеренном уклонении от оплаты оказанных услуг по передаче электроэнергии, допущенном, прежде всего, менеджментом отдельных сбытовых организаций и ТСО.

5.8.2 Обеспечение антитеррористической, противодиверсионной и антикриминальной защищенности

В 2017 году выполнены все запланированные мероприятия Комплексной программы по обеспечению безопасности объектов ПАО «МРСК Сибири» на 2014-2019 годы, инвестиционной и ремонтной годовых программ Общества. Серьезное внимание уделено оборудованию подведомственных энергообъектов современными инженерно-техническими средствами охраны, приведению ограждений энергообъектов в соответствие предъявляемым требованиям.

Исходя из реально складывающейся обстановки, приняты и реализованы дополнительные меры по повышению антитеррористической защищенности энергообъектов. В частности, проведено 58 тренировок антитеррористической направленности, из них 25 с участием территориальных органов ФСБ и МВД России. Осуществлено 2130 проверок состояния антитеррористической защищенности и работоспособности технических средств охраны энергообъектов.

Особое внимание уделено обеспечению комплексной профилактики электротравматизма сторонних лиц на энергообъектах Общества. В 2017 году зарегистрировано 5 случаев травматизма сторонних лиц (АППГ-11), из них 4 со смертельным исходом (АППГ-8).

Мероприятия по снижению травматизма сторонних лиц, особенно детского и подросткового возраста, традиционно находятся на постоянном контроле руководства блока безопасности ПАО «МРСК Сибири».

Особая ответственность возложена на блок безопасности Общества в связи с обеспечением безопасности энергообъектов, задействованных в энергоснабжении спортивных сооружений и инфраструктуры XXIX Всемирной зимней Универсиады, проводимой в 2019 году в городе Красноярске.

5.8.3 Обеспечение информационной безопасности

В 2017 году работа блока безопасности по данному направлению деятельности традиционно осуществлялась в активном взаимодействии с департаментом корпоративных и технологических автоматизированных систем управления.

Совместными усилиями проведен качественный аудит учетных записей, имеющих повышенные и административные привилегии в информационно-телекоммуникационной структуре Общества. Создана система согласования и одобрения заявок на повышение привилегий для каждой учетной записи подразделением, ответственным за обеспечение информационной безопасности.

В рамках исполнения программы по созданию системы информационной безопасности ПАО «МРСК Сибири» на 2016-2020 годы сформирован перечень объектов критической информационной инфраструктуры, проведена классификация и категорирование объектов АСТУ.

По линии информационной безопасности проведена 41 инициативная проверка общедоступных и ограниченно доступных файловых ресурсов на наличие конфиденциальной информации. По результатам проведенных проверок привлечено к ответственности 18 работников Общества, оказана методическая помощь структурным подразделениям по защите конфиденциальной информации.

В декабре 2017 года в опытную эксплуатацию запущен удостоверяющий центр ПАО «Россети», выпускающий электронно-цифровую подпись для ПАО «МРСК Сибири».

Основными задачами блока безопасности МРСК Сибири на 2018 год являются:

1. Повышение технической защищенности особо важных и вспомогательных энергообъектов ПАО «МРСК Сибири», обеспечивающих энергоснабжение спортивных сооружений и инфраструктуры XXIX Всемирной зимней универсиады 2019 года в Красноярске. Создание Центра управления безопасностью в составе Центра управлением энергоснабжением.

2. Выполнение мероприятий плана-графика по снижению просроченной дебиторской задолженности за услуги по передаче электроэнергии и урегулированию разногласий.

3. Непосредственное участие подразделений безопасности в работе по снижению потерь в сетях, выявлению мобильными группами инспекционного контроля сговоров персонала Общества с потребителями, пресечению безучетного (бездоговорного) потребления электроэнергии, привлечению виновных к ответственности.

4. Выявление злоупотреблений, коррупционных проявлений, нарушений нормативных правовых и локальных актов Общества персоналом в процессе осуществления им своей профессиональной деятельности.

5. Профилактика электротравматизма сторонних лиц на объектах Общества, укрепление защищенности энергообъектов.

6. Поддержание требуемого уровня мобилизационной готовности.

7. Защита сведений, составляющих государственную тайну, в соответствии с требованиями Инструкции по режиму секретности в Российской Федерации.

6. Приложение

Приложение 1- Бухгалтерский баланс за 2017 год

Бухгалтерский баланс на 31 декабря 2017 г.

Организация ПАО "МРСК Сибири"

Идентификационный номер налогоплательщика

Вид экономической деятельности

Передача электроэнергии и технологическое присоединение к распределительным электросетям

Организационно-правовая форма/форма собственности

Публичные акционерные общества/Совместная федеральная и иностранная собственность

Единица измерения: тыс. руб.

Местонахождение (адрес) Российская Федерация, 660021, г. Красноярск, ул. Богграда, д. 144а

Форма по ОКУД	Коды
Дата (число, месяц, год)	0710001
по ОКПО	31.12.2017
ИНН	76749096
	2460069527
по ОКВЭД	35.12
по ОКОПФ/ОКФС	12247 / 31
по ОКЕИ	384

Пояснения	Наименование показателя	Код строки	На 31 декабря 2017 г. (1)	На 31 декабря 2016 г. (2)	На 31 декабря 2015 г. (3)
	АКТИВ				
	I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ				
5.1.1.-5.2.2.	Нематериальные активы	1110	486 758	576 710	572 564
5.2.2.	в т.ч. незаконченные операции по приобретению нематериальных активов	1111	14 674	209 710	364 465
5.2.1.-5.2.2.	Результаты исследований и разработок	1120	35 308	11 844	17 528
5.2.2.	в т.ч. затраты по незаконченным исследованиям и разработкам	1121	13 085	-	-
	Нематериальные поисковые активы	1130	-	-	-
	Материальные поисковые активы	1140	-	-	-
5.3.1.-5.3.6.	Основные средства	1150	51 333 090	48 518 697	47 897 327
	земельные участки и объекты природопользования	1151	91 332	83 231	78 993
	здания, машины и оборудование, сооружения	1152	44 804 557	42 428 960	41 844 893
	другие виды основных средств	1153	953 661	678 966	603 008
5.3.5.	незавершенное строительство	1154	4 729 050	4 374 621	4 385 479
5.3.6.	авансы, выданные под капитальное строительство и приобретение основных средств	1155	335 808	96 336	227 853
	сырье и материалы, предназначенные для использования при создании основных средств	1156	418 682	856 583	757 101
5.3.1.	Доходные вложения в материальные ценности	1160	319	360	400
	имущество для передачи в лизинг	1161	-	-	-
	имущество предоставляемое по договору аренды	1162	319	360	400
5.4.1.-5.4.3.	Финансовые вложения	1170	318 808	324 316	309 132
	инвестиции в дочерние общества	1171	281 957	281 957	281 957
	инвестиции в зависимые общества	1172	-	-	-
	инвестиции в другие организации	1173	36 851	42 359	27 175
	займы, предоставленные организациям на срок более 12 месяцев	1174	-	-	-
	прочие долгосрочные финансовые вложения	1175	-	-	-
5.7.2.	Отложенные налоговые активы	1180	1 728 282	1 351 199	1 227 814
	Прочие внеоборотные активы	1190	530 726	653 927	695 189
	Итого по разделу I	1100	54 433 291	51 437 053	50 719 954

II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ					
5.5.1-5.5.2.	Запасы	1210	2 052 131	2 405 177	2 184 409
	сырье, материалы и другие аналогичные ценности	1211	2 051 089	2 368 745	2 160 518
	затраты в незавершенном производстве	1212	-	34 045	21 702
	готовая продукция и товары для перепродажи	1213	1 042	1 221	2 189
	товары отгруженные	1214	-	1 166	-
	прочие запасы и затраты	1215	-	-	-
	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	38 127	22 411	28 188
5.6.1.-5.6.4.	Дебиторская задолженность	1230	14 958 400	16 150 713	14 199 641
	Платежи по которой ожидаются более чем через 12 месяцев после отчетной даты	1231	1 921 252	576 543	896 649
	покупатели и заказчики	123101	1 684 523	474 403	835 092
	векселя к получению	123102	-	-	-
	авансы выданные	123103	7 256	6 166	21 222
	прочая дебиторская задолженность	123104	229 473	95 974	40 335
	Платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты	1232	13 037 148	15 574 170	13 302 992
	покупатели и заказчики	123201	10 425 383	12 888 576	10 710 401
	векселя к получению	123202	-	-	-
	задолженность дочерних и зависимых обществ по дивидендам	123203	-	-	-
	задолженность участников (учредителей) по взносам в уставный капитал	123204	-	-	-
	авансы выданные	123205	754 436	454 465	463 749
	прочая дебиторская задолженность	123206	1 857 329	2 231 129	2 128 842
5.4.1-5.4.3.	Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240	-	-	-
	займы, предоставленные организациям на срок менее 12 месяцев	1241	-	-	-
	прочие краткосрочные финансовые вложения	1242	-	-	-
Ф.4	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	855 215	179 665	528 380
	касса	1251	477	563	443
	расчетные счета	1252	846 143	169 801	518 483
	валютные счета	1253	-	-	-
	прочие денежные средства	1254	8 595	9 301	9 454
	Прочие оборотные активы	1260	800 002	443 577	353 026
	Итого по разделу II	1200	18 703 875	19 201 543	17 293 644
	БАЛАНС	1600	73 137 166	70 638 596	68 013 598

Приложение 2 - Отчет о финансовых результатах за 2017 год

Отчет о финансовых результатах за январь-декабрь 2017 г.

Организация ПАО "МРСК Субар"
Идентификационный номер налогоплательщика
Вид экономической деятельности
Передача электроэнергии и технологическое присоединение к распределительным электросетям
Организационно-правовая форма/форма собственности
Публичное акционерное общество/Совместная федеральная и иностранная собственность

Единица измерения: тыс. руб.

Форма по ОКУД	0710002
Дата (число, месяц, год)	31.12.2017
по ОКПО	76749086
ИНН	2460069527
по ОКВЭД	35.12
по ОКФС/ОКФС	12347 / 31
по ОКЕИ	384

Пояснения	Наименование показателя	Код	За январь - декабрь 2017 г.	За январь - декабрь 2016 г.
1	2	3	4	5
	Выручка	2110	51 847 988	47 596 228
	в том числе:			
	выручка от передачи электроэнергии	2111	50 835 332	46 487 184
	выручка от техприсоединения	2112	467 482	565 712
	доходы от аренды	2116	56 322	72 047
	выручка от продажи прочей продукции, товаров, работ, услуг промышленного характера	2117	484 750	379 586
	выручка от продажи прочей продукции, товаров, работ, услуг не промышленного характера	2118	4 102	1 699
2.1.	Себестоимость продаж	2120	(43 159 974)	(43 151 053)
	в том числе:			
	себестоимость передачи электроэнергии	2121	(42 209 936)	(42 436 032)
	себестоимость техприсоединения	2122	(311 153)	(448 972)
	себестоимость услуг аренды	2126	(18 670)	(22 007)
	себестоимость прочей продукции, товаров, работ, услуг промышленного характера	2127	(616 346)	(242 583)
	себестоимость прочей продукции, товаров, работ, услуг не промышленного характера	2128	(3 867)	(1 459)
	Валовая прибыль (убыток)	2100	8 688 014	4 355 175
2.1.	Коммерческие расходы	2210	(45 182)	(53 488)
2.1.	Управленческие расходы	2220	(3 477 129)	(3 014 958)
	Прибыль (убыток) от продаж	2200	5 166 723	1 286 721
	Доходы от участия в других организациях	2310	3 550	5 362
	Проценты к получению	2320	48 074	67 394
	Проценты к уплате	2330	(1 996 995)	(1 848 574)
5.11.	Прочие доходы	2340	3 972 087	2 046 983
5.11.	Прочие расходы	2350	(5 931 063)	(3 305 013)
	Прибыль (убыток) до налогообложения	2300	1 261 376	(1 747 127)
2.3.	Текущий налог на прибыль	2410	(765 888)	-
2.3.	в т.ч. постоянные налоговые обязательства (активы)	2421	321 189	234 182
2.3.	Изменение отложенных налоговых обязательств	2430	(331 719)	(214 294)
2.3.	Изменение отложенных налоговых активов	2450	524 141	329 537
2.3.	Прочее	2460	216 234	(171 726)
	Чистая прибыль (убыток)	2400	904 146	(1 803 610)

Пояснения	Наименование показателя	Код	За январь - декабрь 2017 г.	За январь - декабрь 2016 г.
			(1)	(2)
	СПРАВОЧНО			
5.1.1.	Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2510	-	-
5.3.1.	Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2520	-	-
3.2.	Совокупный финансовый результат периода	2500	904 146	(1 803 610)
2.2.	Базовая прибыль (убыток) на акцию	2900	0.0000085	(0.000018)
2.2.	Разводненная прибыль (убыток) на акцию	2910	-	-

Руководитель  Аклинь П.Е. Главный бухгалтер  Прицапина С.В.
по доверенности от 19.04.2017 № 007/17

 2018 г.

(1) - указывается отчетная дата отчетного периода
(2) - указывается период предыдущего года, аналогичный отчетному периоду

Приложение 3 - Аудиторское заключение по РСБУ и оказание иных услуг аудитором



ООО «PCM РУСЬ»

119285, Москва, ул. Пудовкина, 4

Тел: +7 495 363 28 48

Факс: +7 495 981 41 21

E-mail: mail@rsmrus.ru

www.rsmrus.ru

22.01.2018
~ РСБУ - 1359

АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ НЕЗАВИСИМОГО АУДИТОРА

Акционерам Публичного акционерного общества «Межрегиональная распределительная сетевая компания Сибири» (ПАО «МРСК Сибири»)

Мнение

Мы провели аудит бухгалтерской отчетности ПАО «МРСК Сибири» (далее – Общество), состоящей из бухгалтерского баланса по состоянию на 31 декабря 2017 года, отчета о финансовых результатах, отчета об изменениях капитала и отчета о движении денежных средств за год, закончившийся на указанную дату, а также пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах, включая краткий обзор основных положений учетной политики.

По нашему мнению, прилагаемая бухгалтерская отчетность отражает достоверно во всех существенных аспектах финансовое положение Общества по состоянию на 31 декабря 2017 года, а также его финансовые результаты и движение денежных средств за год, закончившийся на указанную дату, в соответствии с правилами составления бухгалтерской отчетности, установленными в Российской Федерации.

Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наши обязанности в соответствии с этими стандартами описаны далее в разделе «Ответственность аудитора за аудит бухгалтерской отчетности» настоящего заключения. Мы являемся независимыми по отношению к Обществу в соответствии с Кодексом этики профессиональных бухгалтеров Совета по международным стандартам этики для бухгалтеров (Кодекс СМСЭБ) и этическими требованиями, применимыми к нашему аудиту бухгалтерской отчетности в Российской Федерации, и нами выполнены прочие этические обязанности в соответствии с этими требованиями и Кодексом СМСЭБ. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

Ключевые вопросы аудита

Ключевые вопросы аудита – это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита бухгалтерской отчетности за текущий период. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита бухгалтерской отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения об этих вопросах.

Фирма ООО «PCM РУСЬ» является членом сети RSM и осуществляет деятельность как RSM. RSM является торговой маркой, используемой членами сети RSM. Все члены сети RSM являются независимыми бухгалтерскими и консалтинговыми фирмами, каждая из которых ведет самостоятельную деятельность. Сама сеть RSM не образует отдельного юридического лица в какой бы то ни было юрисдикции.

Обесценение дебиторской задолженности

По нашему мнению, данный вопрос являлся одним из наиболее значимых в связи с существенными остатками дебиторской задолженности Общества по состоянию на 31 декабря 2017 года. Оценка руководством возможности возмещения данной задолженности является сложной, в значительной степени субъективной и основывается на допущениях, в частности, на прогнозе платежеспособности покупателей Общества.

Нами были проведены процедуры по оценке адекватности политики Общества по рассмотрению дебиторской задолженности на предмет создания резерва на обесценение, а также процедуры подтверждения уместности сделанных руководством Общества оценок, включая анализ оплаты дебиторской задолженности, анализ сроков погашения и просрочки выполнения обязательств, анализ платежеспособности покупателей.

Наши аудиторские процедуры включали: тестирование средств контроля процесса погашения дебиторской задолженности; тестирование получения денежных средств после отчетной даты; тестирование обоснованности расчета резерва по сомнительным долгам, принимая во внимание доступную из внешних источников информацию о степени кредитного риска в отношении дебиторской задолженности, а также используя наше собственное понимание размеров сомнительной дебиторской задолженности в целом по отрасли.

Мы также оценили достаточность раскрытий, сделанных Обществом, о степени использования оценочных суждений при расчете резерва по сомнительным долгам.

Информация о начисленном резерве по сомнительным долгам раскрыта в Разделе «Дебиторская и кредиторская задолженность» Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах и Приложении к Пояснениям (Таблицы 5.6.2, 5.6.3).

Признание и оценка выручки

Признание и оценка выручки являлись одними из наиболее значимых вопросов нашего аудита в связи с тем, что в составе выручки отражены существенные суммы выручки по спорной задолженности контрагентов Общества за услуги по передаче электроэнергии, возникшие в результате разногласий по объемам и стоимости (применяемым тарифам) услуг по передаче электроэнергии. Оценка руководством Общества вероятности разрешения разногласий в свою пользу является в значительной степени субъективной и основывается на допущениях разрешения разногласий.

Мы провели оценку системы внутреннего контроля за отражением выручки, проверку корректности определения сумм выручки на основании заключенных договоров по передаче электроэнергии и прочих работ (услуг), на выборочной основе получили подтверждения остатков дебиторской задолженности от контрагентов, провели анализ и оценку действующих процедур по подтверждению объемов переданной электроэнергии и результатов судебных разбирательств в отношении спорных сумм оказанных услуг, а также провели другие процедуры для получения достаточных надлежащих аудиторских доказательств для подтверждения корректности, во всех существенных отношениях, сумм признанных в бухгалтерской отчетности доходов.

Информация о разногласиях со сбытовыми компаниями раскрыта в Разделе «Дебиторская и кредиторская задолженность» Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах и Приложении к Пояснениям (Таблица 5.6.4).

Признание, оценка и раскрытие резервов и условных обязательств

Признание, оценка и раскрытие резервов и условных обязательств в отношении судебных разбирательств и претензий контрагентов (в том числе, территориальных электросетевых и энергосбытовых компаний) являлись одними из наиболее значимых вопросов нашего аудита в связи с тем, что требуют большого объема суждений руководства в отношении существенных оспариваемых в рамках судебных разбирательств и урегулирования

претензий сумм.

Аудиторские процедуры включали в себя анализ решений, вынесенных судами различных инстанций, оценку адекватности суждений руководства и документальное обоснование оценки вероятности оттока экономических ресурсов вследствие разрешения разногласий, соответствие подготовленной документации положениям действующих договоров и законодательству.

Сведения о начисленных резервах и условных обязательствах Общества раскрыты в Разделе «Оценочные обязательства, условные обязательства и активы» Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах и Приложении к Пояснениям (Таблица 5.7.1).

Прочая информация

Руководство несет ответственность за прочую информацию. Прочая информация включает информацию, содержащуюся в годовом отчете ПАО «МРСК Сибири» за 2017 год и ежеквартальном отчете эмитента ПАО «МРСК Сибири» за 1 квартал 2018 года, но не включает бухгалтерскую отчетность и наше аудиторское заключение о ней. Годовой отчет ПАО «МРСК Сибири» за 2017 год и ежеквартальный отчет эмитента за 1 квартал 2018 года, как ожидается, будут нам предоставлены после даты настоящего аудиторского заключения.

Наше мнение о бухгалтерской отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не предоставляем вывода, обеспечивающего в какой-либо форме уверенность в отношении данной информации.

Если при ознакомлении с годовым отчетом ПАО «МРСК Сибири» за 2017 год или ежеквартальным отчетом эмитента ПАО «МРСК Сибири» за 1 квартал 2018 года мы придем к выводу о том, что в них содержатся существенные искажения, мы должны будем сообщить об этом факте лицам, ответственным за корпоративное управление.

Ответственность руководства и Комитета по аудиту Совета директоров за бухгалтерскую отчетность

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление указанной бухгалтерской отчетности в соответствии с правилами составления бухгалтерской отчетности, установленными в Российской Федерации, и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки бухгалтерской отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке бухгалтерской отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Общества продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Общество, прекратить его деятельность или когда у него отсутствует какая-либо иная реальная альтернатива, кроме ликвидации или прекращения деятельности.

Комитет по аудиту Совета директоров несет ответственность за надзор за подготовкой бухгалтерской отчетности Общества.

Ответственность аудитора за аудит бухгалтерской отчетности

Наша цель состоит в получении разумной уверенности в том, что бухгалтерская отчетность не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в составлении аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с МСА, всегда выявляет

существенные искажения при их наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой бухгалтерской отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с МСА, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

- выявляем и оцениваем риски существенного искажения бухгалтерской отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;
- получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Общества;
- оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики, обоснованность бухгалтерских оценок и соответствующего раскрытия информации, подготовленного руководством;
- делаем вывод о правомерности применения руководством допущения о непрерывности деятельности, и на основании полученных аудиторских доказательств – вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, в результате которых могут возникнуть значительные сомнения в способности Общества продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в бухгалтерской отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Общество утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;
- проводим оценку представления бухгалтерской отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли бухгалтерская отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с Комитетом по аудиту Совета директоров Общества доводя до их сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, которые мы выявляем в процессе аудита.

Мы также предоставляем Комитету по аудиту Совета директоров Общества заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали этих лиц обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудитора, а в необходимых случаях – о соответствующих мерах предосторожности.

Из тех вопросов, которые мы довели до сведения Комитета по аудиту Совета директоров Общества, мы определили вопросы, которые были наиболее значимы для аудита бухгалтерской отчетности за текущий период и, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском заключении, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом, или, когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем заключении, так как можно обоснованно

предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят общественно значимую пользу от ее сообщения.

Председатель Правления

Квалификационный аттестат аудитора № 05-000015 выдан на основании решения саморегулируемой организации аудиторов Некоммерческого партнерства «Российская Коллегия аудиторов» от 15 ноября 2011г. №24 на неограниченный срок.

ОПНЗ в Реестре аудиторов и аудиторских организаций – 21706004215

Н.А. Данцер

Руководитель задания по аудиту, по результатам которого составлено аудиторское заключение

Квалификационный аттестат аудитора №01-000851 выдан на основании решения саморегулируемой организации аудиторов Некоммерческого партнерства «Аудиторская Палата России» от 24 сентября 2012г. №26 на неограниченный срок.

ОПНЗ в Реестре аудиторов и аудиторских организаций – 21706003912



А.В. Костицина

Аудируемое лицо:

Публичное акционерное общество «Межрегиональная распределительная сетевая компания Сибири» (сокращенное наименование ПАО «МРСК Сибири»).

Место нахождения: 660021, г. Красноярск, ул. Богграда, д.144а;

Основной государственный регистрационный номер – 1052460054327.

Аудитор:

Общество с ограниченной ответственностью «PCM РУСЬ».

Место нахождения: 119285, г. Москва, ул. Пудовкина, д. 4;

Телефон: (495) 363-28-48; факс: (495) 981-41-21;

Основной государственный регистрационный номер – 1027700257540;

Общество с ограниченной ответственностью «PCM РУСЬ» является членом Саморегулируемой организации аудиторов Ассоциация «Содружество» (свидетельство о членстве № 6938, ОПНЗ 11306030308), местонахождение: 119192, Москва, Мичуринский пр-т, д. 21, корп. 4.

Оказание иных услуг аудитором

В целях обеспечения независимости и объективности внешнего аудитора, выбор внешнего аудитора Общества осуществлялся путем открытой конкурентной процедуры с использованием электронной торговой площадки «B2B-energo». Информация о проведении конкурса на право заключения договора о предоставлении аудиторских услуг в 2015-2017 году была размещена на (<http://www.b2b-mrsk.ru>). Срок проведения конкурса 21.04.2015г. Оценка участников конкурса проводилась по заранее установленным и заявленным в условиях конкурса критериям.

Аудитором Общества на 2015-2017 годы утверждено общество с ограниченной ответственностью «РСМ РУСЬ» (ООО «РСМ РУСЬ»). Юридический адрес аудиторской организации: Россия, 119285, г. Москва, ул. Пудовкина, д. 4. Адрес электронной почты: mail@rsmrus.ru. Номер телефона: +7 (495)-363-2848; факс: +7 (495)-981-4121

Утверждение ООО «РСМ РУСЬ» аудитором Общества на 2017 г. состоялось по решению годового общего собрания акционеров, состоявшегося 16 июня 2017 г. (протокол ГОСА № 13 от 21.06.2017 г.).

Вознаграждение аудитору за услуги по аудиту финансовой (бухгалтерской) отчетности, подготовленной в соответствии с РСБУ и консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО ПАО «МРСК Сибири» за 2017 финансовый год составит 3 096 638 (Три миллиона девяносто шесть тысяч шестьсот тридцать восемь) руб. 50 коп., в том числе НДС (18%) 472 368 (Четыреста семьдесят две тысячи триста шестьдесят восемь) руб. 59 коп.

В 2017 году Обществу со стороны ООО «РСМ РУСЬ» неаудиторские услуги не оказывались.

Приложение 4 - Информация о взаимодействии с заинтересованными сторонами (связанные стороны)

Связанными сторонами Общества являются организации Группы «Россети», ДЗО, члены Совета директоров и Правления Общества. Полный перечень аффилированных лиц приведен на официальном сайте ПАО «МРСК Сибири»: http://www.mrsk-sib.ru/index.php?option=com_content&view=category&layout=blog&id=1188&Itemid=1993&lang=ru40.

Акционерное общество «Соцсфера»

Указанному аффилированному лицу Обществом оказаны услуги в рамках заключенного агентского договора на сумму 4 тыс. руб. с учетом НДС - вознаграждение за реализацию путевок.

По состоянию на 31.12.2017 в учете Общества числится дебиторская задолженность в отношении АО «Соцсфера» в сумме 12 549 тыс. руб., кредиторской задолженности нет.

Акционерное общество «Энергосервисная компания Сибири»

Указанному аффилированному лицу Обществом оказано услуг и продано товаров на сумму 532 тыс. руб. с учетом НДС, в том числе:

- аренда помещения – 265 тыс. руб. с учетом НДС;
- прочие услуги – 267 тыс. руб. с учетом НДС;

Указанное аффилированное лицо в отношении Общества:

-оказало услуги по энергосервисным договорам на сумму 33 667 тыс. руб. с учетом НДС;

-осуществило реализацию материалов на сумму 10 127 тыс. руб. с учетом НДС;

-выполнило строительно-монтажных работ на сумму 404 тыс. руб. с учетом НДС,

По состоянию на 31.12.2017 в учете Общества числится дебиторская задолженность АО «Энергосервисная компания Сибири» в сумме 6 443 тыс. руб., кредиторская задолженность в сумме 14 995 тыс. руб.

Акционерное общество «Тываэнерго»

Указанному аффилированному лицу Обществом оказано услуг на сумму 159 729 тыс. руб. с учетом НДС, в том числе:

- аренда помещения – 1 313 тыс. руб. с учетом НДС;
- услуги по осуществлению полномочий единоличного исполнительного органа – 2 402 тыс. руб. с учетом НДС;
- реализация СМР, ПИР и услуги авторского надзора по объекту ПС 110 кВ «Вавилинская» – 156 014 тыс. руб. с учетом НДС.

Обществом за отчетный период начислены проценты по предоставленным АО «Тываэнерго» займам в размере 5 131 тыс. руб.

По состоянию на 31.12.2017 в учете Общества числится дебиторская задолженность АО «Тываэнерго» в сумме 344 822 тыс. руб. Под дебиторскую задолженность в сумме 266 494 тыс. руб. в учете Общества на 31.12.2017 создан резерв. Кредиторская задолженность по состоянию на 31.12.2017 отсутствует.

Кроме того, в учете Общества в отношении АО «Тываэнерго» числятся приобретенные права требования (цессии) на сумму 22 416 тыс. руб., по которым в полном объеме создан резерв под обесценение.

Публичное акционерное общество «Российские сети».

Общество оказало указанному аффилированному лицу за отчетный период по договору аренды услуг на сумму 928 тыс. руб. с учетом НДС.

Указанное аффилированное лицо оказало за отчетный период следующие услуги Обществу:

- услуги по организации функционирования и развития распределительно сетевого комплекса (РСК) и техническому надзору – 275 962 тыс. руб. с учетом НДС;
- аренда помещений – 921 тыс. руб. с учетом НДС;
- услуги единого казначейства – 8 465 тыс. руб. с учетом НДС.

Обществом получен доход от долевого участия (дивиденды) от аффилированного лица в сумме 3 тыс. руб.

По состоянию на 31.12.2017 в учете Общества числится кредиторская задолженность в отношении ПАО «Россети» в сумме 13 721 тыс. руб.

Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы» (ПАО «ФСК ЕЭС»).

Указанное аффилированное лицо оказало за отчетный период Обществу услуги на сумму 12 507 206 тыс. руб. с учетом НДС, в том числе:

- по передаче электрической энергии на сумму 12 496 010 тыс. руб. с учетом НДС,
- по техническому присоединению к сетям на сумму 1 442 тыс. руб. с учетом НДС,
- по техническому обслуживанию и ремонту оборудования на сумму 419 тыс. руб. с учетом НДС;
- услуг аренды на сумму 8 417 тыс. руб. с учетом НДС;
- прочие услуги на сумму 918 тыс. руб. с учетом НДС;

Указанным аффилированным лицом за отчетный период Обществу начислены проценты за рассрочку погашения задолженности по оказанию услуг по передаче электрической энергии по единой национальной (общероссийской) электрической сети в сумме 218 783 тыс. руб.

Общество оказало указанному аффилированному лицу за отчетный период услуг на сумму 5 833 тыс. руб., с учетом НДС в том числе:

- услуги аренды на сумму 5 113 тыс. руб. с учетом НДС;
- прочие услуги на сумму 720 тыс. руб. с учетом НДС.

Обществом получен доход от долевого участия (дивиденды) от аффилированного лица в сумме 584 тыс. руб.

По состоянию на 31.12.2017 в учете Общества числится дебиторская задолженность ПАО «ФСК ЕЭС» в сумме 21 868 тыс. руб., кредиторская задолженность – 1 041 362 тыс. руб.

При раскрытии информации о связанных сторонах Общество руководствуется Положением по бухгалтерскому учету «Информация о связанных сторонах» (ПБУ 11/2008), утв. приказом Минфина РФ от 29 апреля 2008 г. N 48н.

Порядок выплаты вознаграждений членам Совета директоров определен Положением о выплате членам Совета директоров ПАО «МРСК Сибири» вознаграждений и компенсаций, утвержденным решением годового Общего собрания акционеров Общества 26.06.2015 года (протокол ГОСА от 26.06.2015 г. № 11).

В соответствии с Положением за 12 месяцев 2017 года общая сумма расходов по членам Совета директоров составила 12 026 тыс. руб., в том числе:

- выплата вознаграждений членам Совета Директоров - 7 744 тыс. руб.;
- заработная плата, премии (включая бонусы), страховые взносы - 4 282 тыс. руб.

В соответствии с Уставом Общества (протокол ГОСА от 02.06.2015 г. № 11) Обществом понесены расходы по вознаграждению и прочим выплатам членам Правления в сумме 92 984 тыс. руб.

В соответствии с Положением о материальном стимулировании и социальном пакете Высших менеджеров (протокол СД от 18.07.2011 г. № 84/11) Обществом начислены выплаты высшему менеджменту - 84 250 тыс. руб.

Величина выплат указана с учетом отчислений налогов и иных обязательных платежей в соответствующие бюджеты и внебюджетные фонды, начисленных на суммы вознаграждений.

Приложение 5 - Аудируемая отчетная финансовая информация по международным стандартам

ПАО «МРСК Сибири»

Консолидированный отчет о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе за год, закончившийся 31 декабря 2017 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

	Прим.	Год, закончившийся 31 декабря 2017 года	Год, закончившийся 31 декабря 2016 года
Выручка	8	53 598 104	48 407 225
Операционные расходы	10	(50 557 968)	(45 406 509)
Чистые прочие доходы	9	1 916 334	143 803
Результаты операционной деятельности		4 956 470	3 144 519
Финансовые доходы	12	266 640	331 207
Финансовые расходы	12	(2 452 196)	(2 157 816)
Чистые финансовые расходы		(2 185 556)	(1 826 609)
Прибыль до налогообложения		2 770 914	1 317 910
Расход по налогу на прибыль	13	(408 075)	(801 484)
Прибыль за отчетный год	13	2 362 839	516 426
Прочий совокупный доход			
Статьи, которые могут быть впоследствии реклассифицированы в состав прибыли или убытка			
Чистое изменение справедливой стоимости финансовых активов, имеющихся в наличии для продажи		(5 508)	39 300
Налог на прибыль, относящийся к статьям, которые могут быть впоследствии реклассифицированы в состав прибыли или убытка		1 102	(7 860)
Итого статьи, которые могут быть впоследствии реклассифицированы в состав прибыли или убытка		(4 406)	31 440
Статьи, которые не могут быть впоследствии реклассифицированы в состав прибыли или убытка			
Переоценка обязательства пенсионного плана с установленными выплатами	25	21 311	83 454
Налог на прибыль, относящийся к статьям, которые не могут быть впоследствии реклассифицированы в состав прибыли или убытка		11 511	5 661
Итого статьи, которые не могут быть впоследствии реклассифицированы в состав прибыли или убытка		32 822	89 115
Прочий совокупный доход за отчетный период, за вычетом налога на прибыль		28 416	120 555
Общий совокупный доход за отчетный год		2 391 255	636 981
Прибыль, причитающаяся:			
Собственникам Компании		2 352 168	524 215
Держателям неконтролирующих долей		10 671	(7 789)
Общий совокупный доход, причитающийся:			
Собственникам Компании		2 380 584	644 770
Держателям неконтролирующих долей		10 671	(7 789)
Прибыль на акцию			
Базовая и разведенная прибыль на обыкновенную акцию (руб.)	22	0,0248	0,0055

Настоящая консолидированная финансовая отчетность утверждена руководством 13 марта 2018 года и подписана от имени руководства следующими лицами:

Руководитель
(Приказ от 12.03.2018 № 66-в)

И.А. Сорокин

Главный бухгалтер

С.В. Прищепина



Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности

Приложение 6 - Информация о доле Общества в уставных капиталах коммерческих организаций и голосующих акциях обществ

Информация о доле Общества в уставных капиталах коммерческих организаций и голосующих акциях обществ

Информация об участии ПАО «МРСК Сибири»
в профильном/непрофильном обществе

Таблица

№	Наименование общества	Регион деятельности общества	Вид деятельности общества (указывается для непрофильных обществ)	Доля участия в капитале, (%)	Выручка общества за 2017 (тыс. руб.)
1	Акционерное общество «Сибирьэлектросетьсервис»*	-	-	100%	-
2	Акционерное общество «Соцсфера»	Омская область	Оказание услуг отдыха, в т.ч. детского оздоровительного отдыха	100%	59 960
3	Акционерное общество «Тываэнерго»	Республика Тыва		98,96%	1 818 964
4	Акционерное общество «Энергосервисная компания Сибири»	Красноярский край	Энергетический аудит	100%	43 563

* признано арбитражным судом банкротом и в отношении него открыто конкурсное производство, производственную деятельность не осуществляет

Информация о доле Общества в уставных капиталах коммерческих организаций и голосующих акциях обществ

№	Наименование	Дата регистрации общества	Основной вид деятельности	Доля МРСК Сибири в обществе	Доля голосов МРСК Сибири в обществе
1	Акционерное общество «Сибирьэлектросетьсервис»	25.11.2004	ремонт и реконструкция линий электропередач и оборудования	100%	100%
2	Акционерное общество «Соцсфера»	25.11.2004	оказание услуг отдыха, в т.ч. детского оздоровительного	100%	100%
3	Акционерное общество «Энергосервисная компания Сибири»	15.02.2011	Энергетический аудит	100%	100%
4	Акционерное общество «Тываэнерго»	09.02.2000	Передача электрической	98,96%	98,96%

			энергии		
5	Публичное акционерное общество «Красноярскэнергосбыт»	01.10.2005	реализация (продажа) электрической энергии на оптовом и розничных рынках электрической энергии (мощности) потребителям (в том числе гражданам)	0,92242%	0,47315%
6	Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы»	20.08.2002	управление ЕНЭС; предоставление услуг субъектам оптового рынка по передаче электрической энергии;	0,00321%	0,00321%
7	Публичное акционерное общество «Российские сети»	01.07.2008	Деятельность по управлению холдинг-компаниями	0,00026%	0,00026%
8	Публичное акционерное общество «Интер РАО ЕЭС»	01.11.2002	Экспорт и импорт электроэнергии. Купля-продажа электроэнергии на внутреннем оптовом рынке;	0,00041%	0,00041%
9	Публичное акционерное общество «Юнипро»	04.03.2005	Производство и реализация электрической и тепловой энергии, продажа мощности.	0,00086%	0,00086%
10	Публичное акционерное общество «Вторая генерирующая компания оптового рынка электроэнергии»	09.03.2005	Производство и реализация электрической и тепловой энергии, продажа мощности.	0,00047%	0,00047%
11	Публичное акционерное общество «Федеральная гидрогенерирующая компания - РусГидро»	26.12.2004	Эксплуатация и управление гидроэнергетическими объектами. Производство, продажа и покупка электрической энергии с оптового рынка электрической энергии.	0,00047%	0,00047%
12	Публичное акционерное общество «Энел Россия»	27.10.2004	Производство и реализация электрической и	0,00061%	0,00061%

			тепловой энергии, продажа мощности.		
13	Публичное акционерное общество «Территориальная генерирующая компания №1»	25.03.2005	Производство, передача и реализация тепловой и электрической энергии.	0,00052%	0,00052%
14	Публичное акционерное общество «Территориальная генерирующая компания №2»	19.04.2005	Производство, передача и реализация тепловой и электрической энергии.	0,00046%	0,00047%
15	Публичное акционерное общество энергетики и электрификации «Мосэнерго»	11.10.2002	Производство, передача и реализация тепловой и электрической энергии.	0,00045%	0,00045%
16	Публичное акционерное общество «Квадра - Генерирующая компания»	20.04.2005	Производство, передача и реализация тепловой и электрической энергии.	0,00042%	0,00044%
17	Публичное акционерное общество «Территориальная генерирующая компания №14»	07.12.2004	Производство, передача и реализация тепловой и электрической энергии.	0,00038%	0,00038%

1. О реализации непрофильных активов за отчетный год (применимо только к сетевым ДЗО).

Во исполнение Указа Президента Российской Федерации от 07.05.2012 №596, Директив Правительства Российской Федерации от 07.07.2016 г. № 4863п-П13 и распоряжения Правительства Российской Федерации от 10.05.2017 №894-р, решением Совета директоров ПАО «МРСК Сибири» от 30.12.2017 г. (протокол от 09.01.2017 г. № 218/16) утверждена Программа отчуждения непрофильных активов ПАО «МРСК Сибири» (далее - Программа) (в новой редакции Программа утверждена решением Совета директоров от 26.02.2018 (протокол от 28.02.2018 г. № 268/18).

Программа определяет основные подходы, принципы и механизм выявления и реализации непрофильных активов ПАО «МРСК Сибири», устанавливает критерии отнесения активов ПАО «МРСК Сибири» к непрофильным активам, порядок ведения Реестра непрофильных активов и основные положения по отчуждению непрофильных активов, а также порядок предоставления отчетов о ходе исполнения Реестра непрофильных активов.

Решением Совета директоров ПАО «МРСК Сибири» от 30.12.2016 г. (протокол от 09.01.2017 № 218/16) утвержден реестр (план реализации) непрофильных активов ПАО «МРСК Сибири» на 01.11.2016 г., сформированный в соответствии с требованиями Программы. Актуальный реестр непрофильных активов ПАО «МРСК Сибири» на

31.12.2017 г. утвержден решением Совета директоров ПАО «МРСК Сибири» от 26.02.2018 (протокол 28.02.2018 № 268/18).

Информация о реализации непрофильных активов ПАО «МРСК Сибири» за 2017 г. приведена в Приложении № 8 к Годовому отчету.

Приложение 7 - Информация об участии Общества в некоммерческих организациях

Информация об участии Общества в некоммерческих организациях

№	Наименование некоммерческой организации и место нахождения	Дата вступления в некоммерческую организацию	Основной вид деятельности некоммерческой организации
1.	Некоммерческая организация Ассоциация предприятий энергетики Омской области г. Омск, ул. П. Некрасова, 1	06.08.2008 г.	Участие в разработке и осуществлении программ по развитию энергетики и коммунального хозяйства на территории Омской области.
2.	Общероссийское отраслевое объединение работодателей электроэнергетики г. Москва, ул. Автозаводская, 14/23 стр.1	27.06.2008 г.	Представительство и защита интересов работодателей электроэнергетики в отношениях с органами власти и профессиональными союзами, консолидации работодателей отрасли и проведения согласованной политики в сфере социально-трудовых отношений.
3.	Некоммерческое партнерство «Научно-технический совет Единой энергетической системы» г. Москва, Воронцовский пер., 2	12.12.2008 г.	Содействие членам Партнерства в формировании научно обоснованной технической и экономической политики в Единой энергетической системе России.
4.	Частное учреждение дополнительного профессионального образования «Сибирский корпоративный энергетический учебный центр» г. Красноярск, ул. Партизана Железняка, д. 2Б	28.02.2008 г.	Предаттестационная подготовки руководителей и специалистов, осуществляющих деятельность в области промышленной безопасности. Переподготовка и повышение квалификации рабочих и специалистов по 153 специальностям и курсам. Дистанционное обучение.
5.	Ассоциация Саморегулируемая организация «Енисейский альянс строителей» г. Красноярск, пр-т. Комсомольский, д. 22/1, пом. 97	29.06.2017 г.	Повышение качества работ по строительству, реконструкции и капитальному ремонту объектов капитального строительства, осуществляемых членами Ассоциации, содействие в профессиональной аттестации, подготовке, повышении квалификации и обеспечении профессионального роста специалистов – членов Ассоциации.
6.	Алтайская торгово-промышленная палата г. Барнаул, пл. Баварина, 2	25.12.2009 г.	Содействие развитию социально-ориентированной экономики в Алтайском крае, ее интегрированию в российскую и мировую хозяйственные системы, создание благоприятных условий для

			развития предпринимательства.
7.	Некоммерческое партнерство «Объединение организаций, осуществляющих подготовку проектной документации энергетических объектов, сетей и подстанций «ЭНЕРГОПРОЕКТ» г. Москва, Волоколамское ш., д.2	08.02.2010 г.	Выдача свидетельств о допуске к видам работ по подготовке проектной документации объектов капитального строительства.
8.	Саморегулируемая организация Ассоциация лиц, осуществляющих деятельность в области энергетического обследования «ЭнергоПрофАудит» г. Москва, Кадашевская набережная, д. 6/1/2 стр. 1	31.07.2014 г.	Выдача свидетельств о допуске к проведению энергетических обследований.
9.	Некоммерческое партнерство «Национальный комитет СИРЭД. Электрические распределительные сети» г. Санкт-Петербург, пр-т Невский, 147	19.06.2012 г.	Крупнейшая международная ассоциация, сферой интересов которой являются вопросы, связанные с распределением электроэнергии и электроснабжением потребителей, в том числе вопросы экономического характера (снижение издержек, организация и управление энергоснабжением, развитие рынка электроэнергии, планирование).
10.	Ассоциация «Некоммерческое партнерство территориальных сетевых организаций» г. Москва, Ул. Беловежская корпус 4 а	11.03.2014 г.	Содействие в создании эффективного рынка электроэнергии, формирование предложений, касающихся электросетевой деятельности, наличие общей позиции при разработке нормативных документов, регулирующих отношения на рынке электроэнергии.
11.	Союз саморегулируемая организация «Объединение инженеров изыскателей» г. Москва, площадь Журавлева, д.2, стр.2	21.04.2015 г.	Обеспечение эффективного взаимодействия власти и бизнеса в области строительства.
12.	Ассоциация «Некоммерческое партнерство Совет рынка по организации эффективной системы оптовой и розничной торговли электрической энергией и мощностью» г. Москва, Краснопресненская наб., д. 12	24.11.2017 г.	Определение порядка ведения и ведение реестра субъектов оптового рынка, принятие решения о присвоении или лишении статуса субъекта оптового рынка.

Приложение 8 - Информация о реализации непрофильных активов за 2017 год

Информация о реализации непрофильных активов за 2017 год

Таблица

№ п/п	Наименование непрофильного актива	Инвентарный номер (если применимо)	Строка бухгалтерс кого баланса, где был отражен актив на отчетную дату, предшеств ующую реализации актива	Счета бухгалтерского учета (с учетом аналитики) на которых отражены доход и расход от выбытия актива (91.1. 91.2)	Балансовая стоимость актива, тыс. руб.	Фактическая стоимость реализации, тыс. руб.	Отклонение фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива, тыс. руб.	Причины отклонения фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива
1	Сооружение - водонапорная башня	Г000046309 Г000046308	1152	91.1, 91.2.	50,75	70,00	19,25	Имущество реализовано по цене выше балансовой стоимости актива. Отклонения возникли в связи с заключением договора купли- продажи на этапе продажи без объявления цены по наибольшей цене предложенной покупателем.

2	Имущественный комплекс - база отдыха «Бригантина»	Г000054339 Г000054341 Г000054342 Г000054343 Г000054344 Г000054340 Г000054346 Г000054347 Г000054345 Г000054348 Г000052856 Г000053008 Г000054677 Г000054679 Г000054778 Г000054779 Г000054780 Г000054781 Г000054782 Г000054783 Г000054784 Г000054785	1152	91.1, 91.2.	868,51	3 273,36	2 404,85	Имущество реализовано по цене выше балансовой стоимости активов. Отклонения возникли в связи с заключением договора купли-продажи на этапе продажи посредством публичного предложения, по результатам переговоров с единственным участником.
3	Здание монтерского пункта с гаражом	Б000047511	1152	91.1, 91.2.	410,85	591,60	180,75	Имущество реализовано по цене выше балансовой стоимости активов. Отклонения возникли в связи с заключением договора купли-продажи на этапе продажи посредством публичного предложения, по результатам

								переговоров с единственным участником.
4	Имущественный комплекс – «Бородинский участок»	Г000056573 Г000059676	1152	91.1, 91.2.	343,37	600,00	256,63	Имущество реализовано по цене выше балансовой стоимости активов. Отклонения возникли в связи с заключением договора купли- продажи на аукционе, по результатам переговоров с единственным участником.
5	Нежилое помещение	Г103002337-00	1152	91.1, 91.2.	31,14	33,00	1,86	Имущество реализовано по цене выше балансовой стоимости активов. Отклонения возникли в связи с заключением договора купли- продажи на этапе продажи посредством публичного предложения, по результатам переговоров с единственным

								участником.
6	Тепловые сети	Б803030826-00	115402	91.2.	7 803,62	—	- 7 803,62	Имущество является объектом жилищно-коммунального назначения и инженерной инфраструктуры общего пользования. Заключен договор безвозмездной передачи актива в муниципальную собственность.
7	Имущественный комплекс «Холбонские сети»	И000001133 300000196032 300000196033 300000196034 300000196035 300000196036 И000001510 И000001511 И000001512 И000001507 И000001518 И000001516 И000001517 И000002504 И000002505 И000001497 И000001509 300000194580 И106004379-00 300000196622 300000196623 И000002536 И000001519	1152	91.2.	358,17	—	-358,17	Имущество является объектом жилищно-коммунального назначения и инженерной инфраструктуры общего пользования. Заключен договор безвозмездной передачи активов в муниципальную собственность.

		И000001520 И000001514 И106004380-00 300000196621 300000196624						
8	Здание	Б000055172	1152	91.2	0,00	–	–	Объект демонтирован списан бухгалтерского баланса и с
9	Автозаправочная станция	Г000041150	1152	91.2	0,00	–	–	Объект демонтирован списан бухгалтерского баланса и с
10	Нежилое здание	Г000052792	1152	91.2	0,00	–	–	Объект демонтирован списан бухгалтерского баланса и с
всего					9 866,41	4 567,96	- 5 298,45	

Приложение 9 - Отчет о заключенных ПАО «МРСК Сибири» в 2017 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность

Информация о заключенных Обществом сделках, в совершении которых имеется заинтересованность

*Информация указана с учетом п.12 ч.2 ст.81 Федерального закона от 26 декабря 1995 года N 208-ФЗ «Об акционерных обществах» (в редакции Федерального закона от 31.12.2017 N 481-ФЗ)

п.	Контрагент	Предмет	Срок	Цена сделки с НДС	Орган управления одобрявший сделку	Заинтересованное лицо
1	ПАО "ФСК ЕЭС"	соглашение о погашении задолженности за услуги по передаче электрической энергии	до полного исполнения обязательств	3739 524 030,12	Совет директоров ПАО «МРСК Сибири»	В соответствии со ст. 81 ФЗ «Об акционерных обществах», данный договор признается сделкой, в совершении которой имеется заинтересованность: 1. ПАО «Россети» - контролирующее лицо, имеющее право давать косвенно (через ПАО «МРСК Сибири») указания подконтрольной организации. 2. Члена органов управления Общества Прохорова Егора Вячеславовича, который одновременно является членом коллегиального органа ПАО "ФСК ЕЭС" - стороны по сделке.
2	ПАО "Россети"	технический надзор на объектах электросетевого хозяйства	01.01.2018 – 31.12.2020	78 736 680,00	Совет директоров ПАО «МРСК Сибири» - не одобрял, извещение	В соответствии со ст. 81 ФЗ «Об акционерных обществах», данный договор признается сделкой, в совершении которой имеется заинтересованность акционера Общества - ПАО «Россети», лицо, контролирующее ПАО «МРСК Сибири»

					направлялось членам СД и членам Правления 05.12.2017	
3	АО «Тываэнерго»	Дополнительное соглашение к договору подряда	24.08.2016 – 24.12.2017	445 653 307,13	Совет директоров ПАО «МРСК Сибири»	В соответствии со ст. 81 ФЗ «Об акционерных обществах», данный договор признается сделкой, в совершении которой имеется заинтересованность: 1. Члена Правления ПАО «МРСК Сибири» Швеца В.Е., одновременно являющийся членом Совета директоров лицом АО «Тываэнерго», являющегося стороной по сделке. 2. ПАО «Россети» контролирующее лицо ПАО «МРСК Сибири» и АО «Тываэнерго», являющихся сторонами в сделке
4	АО «Тываэнерго»	Мировое соглашение	03.11.2017 - 31.12.2022	131 958 585,60	Совет директоров ПАО «МРСК Сибири»	В соответствии со ст. 81 ФЗ «Об акционерных обществах», данный договор признается сделкой, в совершении которой имеется заинтересованность: 1. Члена коллегиального исполнительного органа Общества (ПАО «МРСК Сибири») Швеца В.Е., являющегося контролирующим лицом АО «Тываэнерго». 2. ПАО «МРСК Сибири» Управляющая компания АО «Тываэнерго» по договору ЕИО 3. ПАО «Россети» - контролирующее лицо, имеющее право давать косвенно (через ПАО «МРСК Сибири») указания подконтрольной организации

Приложение 10 - Отчет о соблюдении Кодекса корпоративного управления

Настоящий отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления был рассмотрен Советом директоров ПАО «МРСК Сибири» на заседании «___» _____ 2018 г. (протокол № ___/18 от «___» _____ 2018 г.). Совет директоров подтверждает, что приведенные в настоящем отчете данные содержат полную и достоверную информацию о соблюдении обществом принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления за 2017 г.

Методология оценки: Оценка соблюдения принципов корпоративного управления, закрепленных Кодексом корпоративного управления, производилась в соответствии с формой, предложенной в рекомендациях по составлению отчета о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления (письмо Банка России от 17.02.2016 г. № ИН-06-52/8).

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1.1	Общество должно обеспечивать равное и справедливое отношение ко всем акционерам при реализации ими права на участие в управлении обществом.			
1.1.1	Общество создает для акционеров максимально благоприятные условия для участия в общем собрании, условия для выработки обоснованной позиции по вопросам повестки дня общего собрания, координации своих действий, а также возможность высказать свое мнение по рассматриваемым вопросам.	1. В открытом доступе находится внутренний документ общества, утвержденный общим собранием акционеров и регламентирующий процедуры проведения общего собрания. 2. Общество предоставляет доступный способ коммуникации с обществом, такой как "горячая линия", электронная почта или форум в интернете, позволяющий акционерам высказать свое мнение и направить вопросы в отношении повестки дня в процессе подготовки к проведению общего собрания. Указанные действия предпринимались обществом накануне каждого общего собрания, прошедшего в отчетный период.	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
1.1.2	Порядок сообщения о проведении общего собрания и	1. Сообщение о проведении общего собрания акционеров размещено	☒ соблюдается	

	предоставления материалов к общему собранию дает акционерам возможность надлежащим образом подготовиться к участию в нем.	(опубликовано) на сайте в сети Интернет не менее, чем за 30 дней до даты проведения общего собрания. 2. В сообщении о проведении собрания указано место проведения собрания и документы, необходимые для допуска в помещение. 3. Акционерам был обеспечен доступ к информации о том, кем предложены вопросы повестки дня и кем выдвинуты кандидатуры в совет директоров и ревизионную комиссию общества.	☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
1.1.3	В ходе подготовки и проведения общего собрания акционеры имели возможность беспрепятственно и своевременно получать информацию о собрании и материалы к нему, задавать вопросы исполнительным органам и членам совета директоров общества, общаться друг с другом.	1. В отчетном периоде, акционерам была предоставлена возможность задать вопросы членам исполнительных органов и членам совета директоров общества накануне и в ходе проведения годового общего собрания. 2. Позиция совета директоров (включая внесенные в протокол особые мнения), по каждому вопросу повестки общих собраний, проведенных в отчетных период, была включена в состав материалов к общему собранию акционеров. 3. Общество предоставляло акционерам, имеющим на это право, доступ к списку лиц, имеющих право на участие в общем собрании, начиная с даты получения его обществом, во всех случаях проведения общих собраний в отчетном периоде.	☒ V соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
1.1.4	Реализация права акционера требовать созыва общего	1. В отчетном периоде, акционеры имели возможность в течение не менее 60 дней	☒ V соблюдается	

	собрания, выдвигать кандидатов в органы управления и вносить предложения для включения в повестку дня общего собрания не была сопряжена с неоправданными сложностями.	после окончания соответствующего календарного года, вносить предложения для включения в повестку дня годового общего собрания. 2. В отчетном периоде общество не отказывало в принятии предложений в повестку дня или кандидатур в органы общества по причине опечаток и иных несущественных недостатков в предложении акционера.	☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
1.1.5	Каждый акционер имел возможность беспрепятственно реализовать право голоса самым простым и удобным для него способом.	1. Внутренний документ (внутренняя политика) общества содержит положения, в соответствии с которыми каждый участник общего собрания может до завершения соответствующего собрания потребовать копию заполненного им бюллетеня, заверенного счетной комиссией.	☒ V соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
1.1.6	Установленный обществом порядок ведения общего собрания обеспечивает равную возможность всем лицам, присутствующим на собрании, высказать свое мнение и задать интересующие их вопросы.	1. При проведении в отчетном периоде общих собраний акционеров в форме собрания (совместного присутствия акционеров) предусматривалось достаточное время для докладов по вопросам повестки дня и время для обсуждения этих вопросов. 2. Кандидаты в органы управления и контроля общества были доступны для	☐ соблюдается ☒ V частично соблюдается ☐ не	Критерии 1 и 2 соблюдаются: Приглашения для участия в ГОСА по итогам 2016 года были направлены всем кандидатам в органы управления и контроля. Из 22 кандидатов в члены СД на ГОСА 16.06.2017 присутствовало 3. Кандидаты в органы управления были доступны для ответов на вопросы акционеров на собрании. Кандидаты в члены органов контроля на ГОСА 16.06.2017 присутствовать не

		ответов на вопросы акционеров на собрании, на котором их кандидатуры были поставлены на голосование. 3. Советом директоров при принятии решений, связанных с подготовкой и проведением общих собраний акционеров, рассматривался вопрос об использовании телекоммуникационных средств для предоставления акционерам удаленного доступа для участия в общих собраниях в отчетном периоде.	соблюдается	смогли. Не соблюдается критерий 3. Вопрос об использовании телекоммуникационных средств для предоставления акционерам удаленного доступа для участия в годовом общем собрании акционеров в 2017 году не рассматривался Советом директоров Общества, поскольку Уставом Общества возможность участия акционеров в голосовании с помощью средств электронных средств была не предусмотрена. В связи с изменениями, внесенными в Устав Общества (18.06.2017), в 2018 году планируется Советом директоров Общества при принятии решений, связанных с подготовкой и проведением годового общего собрания акционеров, рассмотреть вопрос об использовании телекоммуникационных средств для предоставления акционерам удаленного доступа для участия в общем собрании акционеров.
1.2	Акционерам предоставлена равная и справедливая возможность участвовать в прибыли общества посредством получения дивидендов.			
1.2.1	Общество разработало и внедрило прозрачный и понятный механизм определения размера дивидендов и их выплаты.	1. В обществе разработана, утверждена советом директоров и раскрыта дивидендная политика. 2. Если дивидендная политика общества использует показатели отчетности	☐ соблюдается ☒ V частично	В части критерия 1. В Обществе разработана и утверждена Советом директоров и раскрыта дивидендная политика Общества. Не соблюдается критерий 2 в 2017 году (отчетном периоде). Однако, 01.02.2018 на заседании Совета

		общества для определения размера дивидендов, то соответствующие положения дивидендной политики учитывают консолидированные показатели финансовой отчетности.	соблюдается ☐ не соблюдается	директоров Общества утверждена дивидендная политика Общества в новой редакции, которой предусмотрено использование консолидированных показателей финансовой отчетности общества для определения размера дивидендов.
1.2.2	Общество не принимает решение о выплате дивидендов, если такое решение, формально не нарушая ограничений, установленных законодательством, является экономически необоснованным и может привести к формированию ложных представлений о деятельности общества.	1. Дивидендная политика общества содержит четкие указания на финансовые/экономические обстоятельства, при которых обществу не следует выплачивать дивиденды.	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
1.2.3	Общество не допускает ухудшения дивидендных прав существующих акционеров.	1. В отчетном периоде общество не предпринимало действий, ведущих к ухудшению дивидендных прав существующих акционеров.	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
1.2.4	Общество стремится к	1. В целях исключения акционерами иных		Во внутренних документах Общества не

	исключению использования акционерами иных способов получения прибыли (дохода) за счет общества, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости.	способов получения прибыли (дохода) за счет общества, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости, во внутренних документах общества установлены механизмы контроля, которые обеспечивают своевременное выявление и процедуру одобрения сделок с лицами, аффилированными (связанными) с существенными акционерами (лицами, имеющими право распоряжаться голосами, приходящимися на голосующие акции), в тех случаях, когда закон формально не признает такие сделки в качестве сделок с заинтересованностью.	☐ соблюдается ☐ частично ☒ не соблюдается	установлены механизмы контроля, которые обеспечивают своевременное выявление и процедуру одобрения сделок с лицами, аффилированными (связанными) с существенными акционерами (лицами, имеющими право распоряжаться голосами, приходящимися на голосующие акции), в тех случаях, когда закон формально не признает такие сделки в качестве сделок с заинтересованностью. В отчетном году Общество таких сделок не заключалось, поэтому у Общества отсутствовала необходимость разработки специальных механизмов контроля за такими сделками. Тем не менее, Уставом Общества обеспечена надежная защита дивидендных прав владельцев обыкновенных и привилегированных акций Общества (подпункты 6.2., 6.5. ст. 6 Устава Общества).
1.3	Система и практика корпоративного управления обеспечивают равенство условий для всех акционеров - владельцев акций одной категории (типа), включая миноритарных (мелких) акционеров и иностранных акционеров, и равное отношение к ним со стороны общества.			
1.3.1	Общество создало условия для справедливого отношения к каждому акционеру со стороны органов управления и контролирующих лиц общества, в том числе условия, обеспечивающие недопустимость злоупотреблений со стороны крупных акционеров по отношению к миноритарным акционерам.	1. В течение отчетного периода процедуры управления потенциальными конфликтами интересов у существенных акционеров являются эффективными, а конфликтам между акционерами, если таковые были, совет директоров уделит надлежащее внимание.	☒ соблюдается ☐ частично ☐ не соблюдается	

			соблюдается	
1.3.2	Общество не предпринимает действий, которые приводят или могут привести к искусственному перераспределению корпоративного контроля.	1. Квазиказначейские акции отсутствуют или не участвовали в голосовании в течение отчетного периода.	☒ V соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
1.4	Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций.			
1.4	Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций.	1. Качество и надежность осуществляемой регистратором общества деятельности по ведению реестра владельцев ценных бумаг соответствуют потребностям общества и его акционеров.	☒ V соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
2.1	Совет директоров осуществляет стратегическое управление обществом, определяет основные принципы и подходы к организации в обществе системы управления рисками и внутреннего контроля, контролирует деятельность исполнительных органов общества, а также реализует иные ключевые функции.			

2.1.1	Совет директоров отвечает за принятие решений, связанных с назначением и освобождением от занимаемых должностей исполнительных органов, в том числе в связи с ненадлежащим исполнением ими своих обязанностей. Совет директоров также осуществляет контроль за тем, чтобы исполнительные органы общества действовали в соответствии с утвержденными стратегией развития и основными направлениями деятельности общества.	1. Совет директоров имеет закрепленные в уставе полномочия по назначению, освобождению от занимаемой должности и определению условий договоров в отношении членов исполнительных органов. 2. Советом директоров рассмотрен отчет (отчеты) единоличного исполнительного органа и членов коллегиального исполнительного органа о выполнении стратегии общества.	☒ V соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
2.1.2	Совет директоров устанавливает основные ориентиры деятельности общества на долгосрочную перспективу, оценивает и утверждает ключевые показатели деятельности и основные бизнес-цели общества, оценивает и одобряет стратегию и бизнес-планы по основным видам деятельности общества.	1. В течение отчетного периода на заседаниях совета директоров были рассмотрены вопросы, связанные с ходом исполнения и актуализации стратегии, утверждением финансово-хозяйственного плана (бюджета) общества, а также рассмотрению критериев и показателей (в том числе промежуточных) реализации стратегии и бизнес-планов общества.	☒ V соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
2.1.3	Совет директоров определяет принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.	1. Совет директоров определил принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.	☒ V соблюдается ☐ частично	

		2. Совет директоров провел оценку системы управления рисками и внутреннего контроля общества в течение отчетного периода.	соблюдается ☐ не соблюдается	
2.1.4	Совет директоров определяет политику общества по вознаграждению и (или) возмещению расходов (компенсаций) членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам общества.	1. В обществе разработана и внедрена одобренная советом директоров политика (политики) по вознаграждению и возмещению расходов (компенсаций) членов совета директоров, исполнительных органов общества и иных ключевых руководящих работников общества. 2. В течение отчетного периода на заседаниях совета директоров были рассмотрены вопросы, связанные с указанной политикой (политиками).	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
2.1.5	Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов между органами общества, акционерами общества и работниками общества.	1. Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов. 2. Общество создало систему идентификации сделок, связанных с конфликтом интересов, и систему мер, направленных на разрешение таких конфликтов	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не	

			соблюдается	
2.1.6	Совет директоров играет ключевую роль в обеспечении прозрачности общества, своевременности и полноты раскрытия обществом информации, необременительного доступа акционеров к документам общества.	1. Совет директоров утвердил положение об информационной политике. 2. В обществе определены лица, ответственные за реализацию информационной политики.	☒ V соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ Не соблюдается	
2.1.7	Совет директоров осуществляет контроль за практикой корпоративного управления в обществе и играет ключевую роль в существенных корпоративных событиях общества.	1. В течение отчетного периода совет директоров рассмотрел вопрос о практике корпоративного управления в обществе.	☐ соблюдается ☐ частично соблюдается	В 2017 году Совет директоров не рассматривал вопрос о практике корпоративного управления в Обществе. В 2018 году в рамках работы по повышению эффективности корпоративного управления запланировано рассмотрение указанного вопроса на заседании Совета директоров Общества.

			☒ не соблюдается	
2.2	Совет директоров подотчетен акционерам общества.			
2.2.1	Информация о работе совета директоров раскрывается и предоставляется акционерам.	1. Годовой отчет общества за отчетный период включает в себя информацию о посещаемости заседаний совета директоров и комитетов отдельными директорами. 2. Годовой отчет содержит информацию об основных результатах оценки работы совета директоров, проведенной в отчетном периоде.	☐ соблюдается ☒ частично ☐ не соблюдается	Годовой отчет за 2017 год включает в себя информацию о посещаемости заседаний совета директоров и комитетов отдельными директорами. Не соблюдается критерий 2. Распоряжением от 21.12.2017 № 987 «О повышении эффективности корпоративного управления» утверждена Дорожная карта мероприятий по повышению эффективности корпоративного управления в ПАО «МРСК Сибири» (далее - Дорожная карта), на основании которой в 2018 году Общество планирует разработать и согласовать методику оценки эффективности работы Совета директоров и Комитетов Совета директоров, соответствующую рекомендациям Кодекса корпоративного управления. Общество планирует провести оценку работы Совета директоров и Комитетов Совета директоров Общества и включить информацию о результатах оценки в годовой отчет по итогам работы в 2018 году.
2.2.2	Председатель совета директоров доступен для общения с акционерами общества.	1. В обществе существует прозрачная процедура, обеспечивающая акционерам возможность направлять председателю совета директоров вопросы и свою	☒ соблюдается	

		позицию по ним.	☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
2.3	Совет директоров является эффективным и профессиональным органом управления общества, способным выносить объективные независимые суждения и принимать решения, отвечающие интересам общества и его акционеров.			
2.3.1	Только лица, имеющие безупречную деловую и личную репутацию и обладающие знаниями, навыками и опытом, необходимыми для принятия решений, относящихся к компетенции совета директоров, и требующимися для эффективного осуществления его функций, избираются членами совета директоров.	1. Принятая в обществе процедура оценки эффективности работы совета директоров включает в том числе оценку профессиональной квалификации членов совета директоров. 2. В отчетном периоде советом директоров (или его комитетом по номинациям) была проведена оценка кандидатов в совет директоров с точки зрения наличия у них необходимого опыта, знаний, деловой репутации, отсутствия конфликта интересов и т.д.	☐ соблюдается ☐ частично соблюдается ☒ V не соблюдается	В части критерия 1. На основании разработанной Дорожной карты по улучшению эффективности корпоративного управления в 2018 году Общество планирует разработать и согласовать методику оценки эффективности работы Совета директоров и Комитетов Совета директоров, соответствующую рекомендациям Кодекса корпоративного управления. В части критерия 2. В 2018 году Общество планирует реализовать указанную рекомендацию – рассмотрение на заседании Комитета по кадрам и вознаграждениям вопроса об оценке кандидатов в Совет директоров Общества с точки зрения наличия у них необходимого опыта, знаний, деловой репутации, отсутствия конфликта интересов и т.д.
2.3.2	Члены совета директоров	1. Во всех случаях проведения общего		На основании разработанной Дорожной

	общества избираются посредством прозрачной процедуры, позволяющей акционерам получить информацию о кандидатах, достаточную для формирования представления об их личных и профессиональных качествах.	собрания акционеров в отчетном периоде, повестка дня которого включала вопросы об избрании совета директоров, общество представило акционерам биографические данные всех кандидатов в члены совета директоров, результаты оценки таких кандидатов, проведенной советом директоров (или его комитетом по номинациям), а также информацию о соответствии кандидата критериям независимости, в соответствии с рекомендациями 102 - 107 Кодекса и письменное согласие кандидатов на избрание в состав совета директоров.	☐ соблюдается ☒ частично ☐ не соблюдается	карты по улучшению эффективности корпоративного управления при подготовке к годовому общему собранию акционеров в 2018 году Общество планирует дополнительно к раскрываемой информации о кандидатах в члены Совета директоров (биографические данные, наличие согласия) представить акционерам результаты оценки кандидатов в члены Совета директоров, а также информацию о соответствии кандидата критериям независимости.
2.3.3	Состав совета директоров сбалансирован, в том числе по квалификации его членов, их опыту, знаниям и деловым качествам, и пользуется доверием акционеров.	1. В рамках процедуры оценки работы совета директоров, проведенной в отчетном периоде, совет директоров проанализировал собственные потребности в области профессиональной квалификации, опыта и деловых навыков.	☐ соблюдается ☐ частично ☒ не соблюдается	Оценка работы Совета директоров не проводилась в отчетном корпоративном году. На основании разработанной Дорожной карты по улучшению эффективности корпоративного управления в 2018 году Общество планирует разработать методику оценки эффективности работы Совета директоров и Комитетов Совета директоров Общества, соответствующую рекомендациям Кодекса корпоративного управления. Общество планирует провести указанную оценку в 2018 году.
2.3.4	Количественный состав совета директоров общества дает возможность организовать деятельность совета директоров	1. В рамках процедуры оценки совета директоров, проведенной в отчетном периоде, совет директоров рассмотрел вопрос о соответствии количественного	☐ соблюдается	По оценке Общества, в настоящее время количественный состав Совета директоров общества дает возможность организовать деятельность совета

	позиции, способно выносить объективные и добросовестные суждения, независимые от влияния исполнительных органов общества, отдельных групп акционеров или иных заинтересованных сторон. При этом следует учитывать, что в обычных условиях не может считаться независимым кандидат (избранный член совета директоров), который связан с обществом, его существенным акционером, существенным контрагентом или конкурентом общества или связан с государством.	директоров.	☐ Не соблюдается	
2.4.2	Проводится оценка соответствия кандидатов в члены совета директоров критериям независимости, а также осуществляется регулярный анализ соответствия независимых членов совета директоров критериям независимости. При проведении такой оценки содержание должно преобладать над формой.	1. В отчетном периоде, совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров) составил мнение о независимости каждого кандидата в совет директоров и представил акционерам соответствующее заключение. 2. За отчетный период совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров) по крайней мере один раз рассмотрел независимость действующих членов совета директоров, которых общество указывает в годовом отчете в качестве независимых директоров. 3. В обществе разработаны процедуры,	☐ соблюдается ☒ частично соблюдается ☐ не соблюдается	Не соблюдается критерий 1. В 2017 году заключение в отношении независимости кандидатов в Совет директоров Общества акционерам не предоставлялось. В 2018 году Общество планирует реализовать указанную рекомендацию, рассмотрев на заседании Комитета по кадрам и вознаграждениям каждого из кандидатов в совет директоров на предмет соответствия критериям независимости, после чего представить соответствующее заключение акционерам Общества в материалах к годовому Общему собранию. В части соблюдения критерия 2. В 2018 году Совет директоров Общества рассматривал независимость

		определяющие необходимые действия члена совета директоров в том случае, если он перестает быть независимым, включая обязательства по своевременному информированию об этом совета директоров.		действующих членов Совета директоров Общества (протоколы Совета директоров от 18.01.2017 № 219/17, от 26.06.2017 № 242/17, от 29.12.2017 № 262/17) и признал независимым членов Совета директоров Пинхасика В.Ш., Трубицына К.А. В части соблюдения критерия 3. Член Совета директоров Общества обязан уведомить Совет директоров Общества об обстоятельствах, в результате которых он перестает быть независимым, в течение 5 рабочих дней с даты возникновения таких обстоятельств (п. 3.11. ст. 3 Положения о Совете директоров Общества).
2.4.3	Независимые директора составляют не менее одной трети избранного состава совета директоров.	1. Независимые директора составляют не менее одной трети состава совета директоров.	☐ соблюдается ☐ Частично соблюдается ☒ V не соблюдается	В 2017 году в состав Совета директоров входило 11 директоров, из них 2 независимые директора: Пинхасик Вениамин Шмуилович и Трубицын Кирилл Андреевич. Общество стремится к соблюдению рекомендаций Кодекса корпоративного управления в части независимости членов Совета директоров. Однако, менеджмент Общества не имеет возможности влиять на состав Совета директоров Общества, в том числе возможности включения в него большего количества независимых директоров, поскольку выдвижение кандидатов в члены Совета директоров Общества осуществляется акционерами.
2.4.4	Независимые директора играют	1. Независимые директора (у которых		

	ключевую роль в предотвращении внутренних конфликтов в обществе и совершении общественно значимых корпоративных действий.	отсутствует конфликт интересов) предварительно оценивают существенные корпоративные действия, связанные с возможным конфликтом интересов, а результаты такой оценки предоставляются совету директоров.	☒ соблюдается ☐ Частично соблюдается ☐ не соблюдается	
2.5	Председатель совета директоров способствует наиболее эффективному осуществлению функций, возложенных на совет директоров.			
2.5.1	Председателем совета директоров избран независимый директор, либо из числа избранных независимых директоров определен старший независимый директор, координирующий работу независимых директоров и осуществляющий взаимодействие с председателем совета директоров.	1. Председатель совета директоров является независимым директором, или же среди независимых директоров определен старший независимый директор. 2. Роль, права и обязанности председателя совета директоров (и, если применимо, старшего независимого директора) должным образом определены во внутренних документах общества.	☐ соблюдается ☒ частично соблюдается ☐ не соблюдается	Не соблюдается критерий 1. Председатель Совета директоров Общества не является независимым директором. Общество планирует в соответствии со ст. 3.13. Положения о Совете директоров уведомить независимых директоров, избранных в состав Совета, о наличии возможности избрания старшего независимого директора. Старший независимый директор будет избран в случае, если указанными лицами будет принято положительное решение. В части соблюдения критерия 2. Роль, права и обязанности Председателя Совета директоров, определяется статьями 17, 18 Устава Общества и Положением о Совете директоров Общества, утвержденным 18.06.2017 г. на годовом Общем собрании акционеров.

2.5.2	Председатель совета директоров обеспечивает конструктивную атмосферу проведения заседаний, свободное обсуждение вопросов, включенных в повестку дня заседания, контроль за исполнением решений, принятых советом директоров.	1. Эффективность работы председателя совета директоров оценивалась в рамках процедуры оценки эффективности совета директоров в отчетном периоде.	☐ соблюдается ☐ частично соблюдается ☒ V не соблюдается	Председатель Совета директоров обеспечивает конструктивную атмосферу проведения заседаний. На основании разработанной Дорожной карты по улучшению эффективности корпоративного управления в 2018 году Общество планирует разработать методику оценки эффективности работы Совета директоров и Комитетов Совета директоров Общества, соответствующую рекомендациям Кодекса корпоративного управления. Общество планирует провести оценку работы председателя Совета директоров Общества в рамках указанной процедуры оценки эффективности работы Совета директоров и Комитетов Совета директоров в 2018 году.
2.5.3	Председатель совета директоров принимает необходимые меры для своевременного предоставления членам совета директоров информации, необходимой для принятия решений по вопросам повестки дня.	1. Обязанность председателя совета директоров принимать меры по обеспечению своевременного предоставления материалов членам совета директоров по вопросам повестки заседания совета директоров закреплена во внутренних документах общества.	☒ V соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не	

			соблюдается	
2.6	Члены совета директоров действуют добросовестно и разумно в интересах общества и его акционеров на основе достаточной информированности, с должной степенью заботливости и осмотрительности.			
2.6.1	Члены совета директоров принимают решения с учетом всей имеющейся информации, в отсутствие конфликта интересов, с учетом равного отношения к акционерам общества, в рамках обычного предпринимательского риска.	1. Внутренними документами общества установлено, что член совета директоров обязан уведомить совет директоров, если у него возникает конфликт интересов в отношении любого вопроса повестки дня заседания совета директоров или комитета совета директоров, до начала обсуждения соответствующего вопроса повестки. 2. Внутренние документы общества предусматривают, что член совета директоров должен воздержаться от голосования по любому вопросу, в котором у него есть конфликт интересов. 3. В обществе установлена процедура, которая позволяет совету директоров получать профессиональные консультации по вопросам, относящимся к его компетенции, за счет общества.	☒ V соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
2.6.2	Права и обязанности членов совета директоров четко сформулированы и закреплены во внутренних документах	1. В обществе принят и опубликован внутренний документ, четко определяющий права и обязанности членов совета директоров.	☒ V соблюдается	

	общества.		☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
2.6.3	Члены совета директоров имеют достаточно времени для выполнения своих обязанностей.	1. Индивидуальная посещаемость заседаний совета и комитетов, а также время, уделяемое для подготовки к участию в заседаниях, учитывалась в рамках процедуры оценки совета директоров, в отчетном периоде. 2. В соответствии с внутренними документами общества члены совета директоров обязаны уведомлять совет директоров о своем намерении войти в состав органов управления других организаций (помимо подконтрольных и зависимых организаций общества), а также о факте такого назначения.	☐ соблюдается ☒ V Частично соблюдается ☐ Не соблюдается	Не соблюдается критерий 1. Процедура оценки совета директоров в отчетном периоде не проводилась. На основании разработанной Дорожной карты по улучшению эффективности корпоративного управления в 2018 году Общество планирует разработать методику оценки эффективности работы Совета директоров и Комитетов Совета директоров Общества, соответствующую рекомендациям Кодекса корпоративного управления. При проведении указанной оценки в 2018 году будет учитываться индивидуальная посещаемость заседаний Совета директоров и Комитетов, а также время, уделяемое для подготовки к участию в заседаниях. В части соблюдения критерия 2. Во внутренних документах Общества предусмотрена обязанность членов Совета директоров уведомлять Совет директоров Общества о своем намерении войти в состав органов управления других организаций (пп. 3.9. ст. 3 Положения о Совете директоров Общества).

2.6.4	Все члены совета директоров в равной степени имеют возможность доступа к документам и информации общества. Вновь избранным членам совета директоров в максимально возможный короткий срок предоставляется достаточная информация об обществе и о работе совета директоров.	1. В соответствии с внутренними документами общества члены совета директоров имеют право получать доступ к документам и делать запросы, касающиеся общества и подконтрольных ему организаций, а исполнительные органы общества обязаны предоставлять соответствующую информацию и документы. 2. В обществе существует формализованная программа ознакомительных мероприятий для вновь избранных членов совета директоров.	☐ соблюдается ☒ частично соблюдается ☐ не соблюдается	Не соблюдается 2 критерий. В обществе не утверждена формализованная программа ознакомительных мероприятий для вновь избранных членов Совета директоров Общества. На основании разработанной Дорожной карты по улучшению эффективности корпоративного управления в 2018 году Общество планирует разработать, согласовать и выступить с инициативой о внесении изменений во внутренние документы Общества, в том числе, в части компетенции по и утверждению программы вводного курса для вновь избранных членов Совета директоров Общества.
2.7	Заседания совета директоров, подготовка к ним и участие в них членов совета директоров обеспечивают эффективную деятельность совета директоров.			
2.7.1	Заседания совета директоров проводятся по мере необходимости, с учетом масштабов деятельности и стоящих перед обществом в определенный период времени задач.	1. Совет директоров провел не менее шести заседаний за отчетный год.	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается	

			☐ не соблюдается	
2.7.2	Во внутренних документах общества закреплён порядок подготовки и проведения заседаний совета директоров, обеспечивающий членам совета директоров возможность надлежащим образом подготовиться к его проведению.	1. В обществе утверждён внутренний документ, определяющий процедуру подготовки и проведения заседаний совета директоров, в котором в том числе установлено, что уведомление о проведении заседания должно быть сделано, как правило, не менее чем за 5 дней до даты его проведения.	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
2.7.3	Форма проведения заседания совета директоров определяется с учетом важности вопросов повестки дня. Наиболее важные вопросы решаются на заседаниях, проводимых в очной форме.	1. Уставом или внутренним документом общества предусмотрено, что наиболее важные вопросы (согласно перечню, приведенному в рекомендации 168 Кодекса) должны рассматриваться на очных заседаниях совета.	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
2.7.4	Решения по наиболее важным	1. Уставом общества предусмотрено, что		Устав Общества не предусматривает

	вопросам деятельности общества принимаются на заседании совета директоров квалифицированным большинством или большинством голосов всех избранных членов совета директоров.	решения по наиболее важным вопросам, изложенным в рекомендации 170 Кодекса, должны приниматься на заседании совета директоров квалифицированным большинством, не менее чем в три четверти голосов, или же большинством голосов всех избранных членов совета директоров.	☐ соблюдается ☒ V частично ☐ соблюдается ☐ не соблюдается	принятие решений по наиболее важным вопросам, изложенным в рекомендации 170 Кодекса, должны приниматься на заседании Совета директоров квалифицированным большинством, не менее чем в три четверти голосов, или же большинством голосов всех избранных членов Совета директоров Общества. Пунктом 18.8. Устава Общества определены случаи принятия решений по наиболее важным вопросам деятельности Общества квалифицированным большинством от общего количества членов Совета директоров Общества. Пунктом 18.10 Устава Общества определены случаи принятия решений Советом директоров Общества большинством в две трети голосов членов Совета директоров Общества, принимающих участие в заседании. Кроме того, как показывает анализ, на практике Общество соблюдает указанную рекомендацию Кодекса: все решения (за исключением тех, по которым законодательством РФ установлен особый порядок принятия решений) принимаются большинством голосов всех избранных членов Совет директоров Общества.
2.8	Совет директоров создает комитеты для предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов деятельности общества.			
2.8.1	Для предварительного	1. Совет директоров сформировал комитет		Не соблюдается 1 критерий.

	рассмотрения вопросов, связанных с контролем за финансово-хозяйственной деятельностью общества, создан комитет по аудиту, состоящий из независимых директоров.	по аудиту, состоящий исключительно из независимых директоров. 2. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по аудиту, включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 172 Кодекса. 3. По крайней мере один член комитета по аудиту, являющийся независимым директором, обладает опытом и знаниями в области подготовки, анализа, оценки и аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности. 4. Заседания комитета по аудиту проводились не реже одного раза в квартал в течение отчетного периода.	☐ соблюдается ☒ частично ☐ не соблюдается	Комитет по аудиту состоит из 5 человек, лишь 2 из которых являются независимыми директорами (Пинхасик В.Ш. и Трубицын К.А.). В свою очередь ПАО Московская Биржа допускает возможность включения в указанный Комитет лиц, обладающих профессиональным опытом и компетенцией в области аудита и финансов, что позволяет им эффективно выполнять свои функции. Во главе Комитета по аудиту состоит независимый директор К.А. Трубицын. Общество стремится формировать Комитет по аудиту из числа независимых членов Совета директоров Общества. Тем не менее, реализация указанной рекомендации Кодекса возможна лишь при избрании на годовом общем собрании акционеров по итогам 2017 года оптимального количества независимых директоров для формирования Комитета в количественном составе, закрепленном в Положении о Комитете по аудиту. В части соблюдения критерия 3. Один из членов Комитета по аудиту, являющийся независимым директором, обладает опытом и знаниями в области подготовки, анализа, оценки и аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности – В.Ш. Пинхасик. Не соблюдается критерий 4. В 2017 году проведено 4 очных заседания Комитета по аудиту Совета директоров Общества (в 1 кв. – 1 заседание, во 2 кв. – 2 заседания, в 4 кв. –

				1 заседание). В 2018 году Общество планирует проведение заседаний Комитета по аудиту не реже одного раза в квартал.
2.8.2	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с формированием эффективной и прозрачной практики вознаграждения, создан комитет по вознаграждениям, состоящий из независимых директоров и возглавляемый независимым директором, не являющимся председателем совета директоров.	1. Советом директоров создан комитет по вознаграждениям, который состоит только из независимых директоров. 2. Председателем комитета по вознаграждениям является независимый директор, который не является председателем совета директоров. 3. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по вознаграждениям, включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 180 Кодекса.	☐ соблюдается ☐ частично соблюдается ☒ V не соблюдается	Не соблюдаются 1 и 2 критерии. В Обществе создан Комитет по кадрам и вознаграждениям, в который входит лишь 1 независимый директор. Общество стремится формировать Комитет по кадрам и вознаграждениям из числа независимых членов Совета директоров Общества. Тем не менее, реализация указанной рекомендации, как и рекомендации Кодекса об избрании независимого директора Председателем Комитета возможна лишь при избрании на годовом общем собрании акционеров по итогам 2017 года оптимального количества независимых директоров для формирования Комитета в количественном составе, закрепленном в Положении о Комитете по кадрам и вознаграждениям. Критерий 3 соблюдается частично. Задачи Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества, указанные в Положении о Комитете по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества, утвержденном на заседании Советом директоров Общества (протокол №143/14 от 24.07.2017) частично соответствуют рекомендациям ст. 180 Кодекса корпоративного управления. На основании разработанной Дорожной карты по улучшению эффективности

				корпоративного управления в 2018 году Общество планирует разработать, согласовать и инициировать внесение изменений в Положение о Комитете по кадрам и вознаграждениям с включением задач, содержащиеся в рекомендации ст. 180 Кодекса корпоративного управления.
2.8.3	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с осуществлением кадрового планирования (планирования преемственности), профессиональным составом и эффективностью работы совета директоров, создан комитет по номинациям (назначениям, кадрам), большинство членов которого являются независимыми директорами.	1. Советом директоров создан комитет по номинациям (или его задачи, указанные в рекомендации 186 Кодекса, реализуются в рамках иного комитета), большинство членов которого являются независимыми директорами. 2. Во внутренних документах общества, определены задачи комитета по номинациям (или соответствующего комитета с совмещенным функционалом), включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 186 Кодекса.	☐ соблюдается ☒ V частично соблюдается ☐ не соблюдается	Частично соблюдается критерий 2. В Обществе не создан Комитет по номинациям, функции комитета по номинациям, предусмотренные Кодексом, выполняет Комитет по кадрам и вознаграждениям (пп. 4 п. 2 ст. 2 Положения: определяет критерии подбора кандидатов в члены Совета директоров, члены коллегиального исполнительного органа и на должность единоличного исполнительного органа Общества, а также предварительная оценка указанных кандидатов и проч.). Кроме того, Комитет по кадрам и вознаграждениям регулярно рассматривает вопросы (в том числе вне плана работы Комитета), которые Кодекс относит в компетенции Комитета по номинациям. На основании разработанной Дорожной карты по улучшению эффективности корпоративного управления в 2018 году Общество планирует разработать, согласовать и инициировать внесение изменений в Положение о Комитете по кадрам и вознаграждениям, в том числе с учетом норм, содержащиеся в рекомендации 186 ККУ. Общество стремится формировать Комитет по кадрам и вознаграждениям

				из числа независимых членов Совета директоров Общества. Тем не менее, реализация указанной рекомендации возможна лишь при избрании на годовом общем собрании акционеров по итогам 2017 года оптимального количества независимых директоров для формирования Комитета в количественном составе, закреплённом в Положении о Комитете по кадрам и вознаграждениям.
2.8.4	С учетом масштабов деятельности и уровня риска совет директоров общества удостоверился в том, что состав его комитетов полностью отвечает целям деятельности общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми (комитет по стратегии, комитет по корпоративному управлению, комитет по этике, комитет по управлению рисками, комитет по бюджету, комитет по здоровью, безопасности и окружающей среде и др.).	1. В отчетном периоде совет директоров общества рассмотрел вопрос о соответствии состава его комитетов задачам совета директоров и целям деятельности общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми.	☐ соблюдается ☐ частично соблюдается ☒ не соблюдается	В 2017 году Совет директоров Общества не рассматривал вопрос о соответствии состава его комитетов задачам Совета директоров и целям деятельности общества. Дополнительные комитеты не создавались Общество планирует в 2018 году рассмотреть вопрос о включении в компетенцию Комитета по стратегии, развитию, инвестициям и реформированию при Совете директоров Общества рассмотрение вопросов, связанных с осуществлением в Обществе деятельности по инновациям.
2.8.5	Состав комитетов определен таким образом, чтобы он позволял проводить всестороннее обсуждение	1. Комитеты совета директоров возглавляются независимыми директорами.	☐ соблюдается	Частично соблюдается критерий 1. Комитет по аудиту возглавляется независимым директором – Трубицыным К.А..

	предварительно рассматриваемых вопросов с учетом различных мнений.	2. Во внутренних документах (политиках) общества предусмотрены положения, в соответствии с которыми лица, не входящие в состав комитета по аудиту, комитета по номинациям и комитета по вознаграждениям, могут посещать заседания комитетов только по приглашению председателя соответствующего комитета.	☒ частично соблюдается ☐ не соблюдается	Общество стремится формировать Комитет по кадрам и вознаграждениям из числа независимых членов Совета директоров Общества. Тем не менее, реализация указанной рекомендации, как и рекомендации Кодекса об избрании независимого директора Председателем Комитета возможна лишь при избрании на годовом общем собрании акционеров по итогам 2017 года оптимального количества независимых директоров для формирования Комитета (компетенция акционеров Общества) в количественном составе, закрепленном в Положении о Комитете по кадрам и вознаграждениям.
2.8.6	Председатели комитетов регулярно информируют совет директоров и его председателя о работе своих комитетов.	1. В течение отчетного периода председатели комитетов регулярно отчитывались о работе комитетов перед советом директоров.	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
2.9	Совет директоров обеспечивает проведение оценки качества работы совета директоров, его комитетов и членов совета директоров.			
2.9.1	Проведение оценки качества работы совета директоров	1. Самооценка или внешняя оценка работы совета директоров, проведенная в	☐ соблюдается	Самооценка или внешняя оценка работы Совета директоров Общества в отчетном

	направлено на определение степени эффективности работы совета директоров, комитетов и членов совета директоров, соответствия их работы потребностям развития общества, активизацию работы совета директоров и выявление областей, в которых их деятельность может быть улучшена.	отчетном периоде, включала оценку работы комитетов, отдельных членов совета директоров и совета директоров в целом. 2. Результаты самооценки или внешней оценки совета директоров, проведенной в течение отчетного периода, были рассмотрены на очном заседании совета директоров.	☐ частично ☒ соблюдается ☒ V не ☐ соблюдается	периоде не проводилась. На основании разработанной Дорожной карты по улучшению эффективности корпоративного управления в 2018 году Общество планирует разработать методику оценки эффективности работы Совета директоров и Комитетов Совета директоров Общества, соответствующую рекомендациям Кодекса корпоративного управления.
2.9.2	Оценка работы совета директоров, комитетов и членов совета директоров осуществляется на регулярной основе не реже одного раза в год. Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров не реже одного раза в три года привлекается внешняя организация (консультант).	1. Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров в течение трех последних отчетных периодов по меньшей мере один раз обществом привлекалась внешняя организация (консультант).	☐ соблюдается ☐ частично	В соответствии с п. 5.4. Положения о Совете директоров Общества 5.4. Совет директоров вправе ежегодно проводить оценку эффективности работы Совета директоров самостоятельно (самооценка) или с привлечением независимой внешней организации (консультанта), обладающей необходимой квалификацией для проведения такой оценки. В соответствии со ст. 2.9.2. Кодекса оценка работы совета директоров, комитетов и членов совета директоров должна осуществляться на регулярной основе не реже одного раза в год. Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров рекомендуется периодически - не реже одного раза в три года - привлекать внешнюю организацию (консультанта). На основании разработанной Дорожной карты по улучшению эффективности корпоративного управления в 2018 году Общество планирует разработать

			☐ соблюдается ☒ не соблюдается	методику оценки эффективности работы Совета директоров и Комитетов Совета директоров Общества, соответствующую рекомендациям Кодекса корпоративного управления и проводить последующие три года оценку с использованием указанной методики, по истечении этого периода будет рассмотрен вопрос о привлечении для оценки внешней организации.
3.1	Корпоративный секретарь общества осуществляет эффективное текущее взаимодействие с акционерами, координацию действий общества по защите прав и интересов акционеров, поддержку эффективной работы совета директоров.			
3.1.1	Корпоративный секретарь обладает знаниями, опытом и квалификацией, достаточными для исполнения возложенных на него обязанностей, безупречной репутацией и пользуется доверием акционеров.	1. В обществе принят и раскрыт внутренний документ - положение о корпоративном секретаре. 2. На сайте общества в сети Интернет и в годовом отчете представлена биографическая информация о корпоративном секретаре, с таким же уровнем детализации, как для членов совета директоров и исполнительного руководства общества.	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	

3.1.2	Корпоративный секретарь обладает достаточной независимостью от исполнительных органов общества и имеет необходимые полномочия и ресурсы для выполнения поставленных перед ним задач.	1. Совет директоров одобряет назначение, отстранение от должности и дополнительное вознаграждение корпоративного секретаря.	☒ V соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
4.1	Уровень выплачиваемого обществом вознаграждения достаточен для привлечения, мотивации и удержания лиц, обладающих необходимой для общества компетенцией и квалификацией. Выплата вознаграждения членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам общества осуществляется в соответствии с принятой в обществе политикой по вознаграждению.			
4.1.1	Уровень вознаграждения, предоставляемого обществом членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам, создает достаточную мотивацию для их эффективной работы, позволяя обществу привлекать и удерживать компетентных и квалифицированных специалистов. При этом общество избегает большего, чем это необходимо, уровня вознаграждения, а также неоправданно большого разрыва между уровнями вознаграждения указанных лиц и работников общества.	1. В обществе принят внутренний документ (документы) - политика (политики) по вознаграждению членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников, в котором четко определены подходы к вознаграждению указанных лиц.	☒ V соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	

4.1.2	Политика общества по вознаграждению разработана комитетом по вознаграждениям и утверждена советом директоров общества. Совет директоров при поддержке комитета по вознаграждениям обеспечивает контроль за внедрением и реализацией в обществе политики по вознаграждению, а при необходимости - пересматривает и вносит в нее коррективы.	1. В течение отчетного периода комитет по вознаграждениям рассмотрел политику (политики) по вознаграждениям и практику ее (их) внедрения и при необходимости представил соответствующие рекомендации совету директоров.	☒ V соблюдается ☐ частично ☐ не соблюдается	
4.1.3	Политика общества по вознаграждению содержит прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, а также регламентирует все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам.	1. Политика (политики) общества по вознаграждению содержит (содержат) прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, а также регламентирует (регламентируют) все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам.	☒ V соблюдается ☐ частично ☐ не соблюдается	
4.1.4	Общество определяет политику возмещения расходов (компенсаций), конкретизирующую перечень расходов, подлежащих возмещению, и уровень	1. В политике (политиках) по вознаграждению или в иных внутренних документах общества установлены правила возмещения расходов членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих	☒ V соблюдается ☐ частично	

	обслуживания, на который могут претендовать члены совета директоров, исполнительные органы и иные ключевые руководящие работники общества. Такая политика может быть составной частью политики общества по вознаграждению.	работников общества.	соблюдается ☐ не соблюдается	
4.2	Система вознаграждения членов совета директоров обеспечивает сближение финансовых интересов директоров с долгосрочными финансовыми интересами акционеров.			
4.2.1	Общество выплачивает фиксированное годовое вознаграждение членам совета директоров. Общество не выплачивает вознаграждение за участие в отдельных заседаниях совета или комитетов совета директоров. Общество не применяет формы краткосрочной мотивации и дополнительного материального стимулирования в отношении членов совета директоров.	1. Фиксированное годовое вознаграждение являлось единственной денежной формой вознаграждения членов совета директоров за работу в совете директоров в течение отчетного периода.	☒ V соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
4.2.2	Долгосрочное владение акциями общества в наибольшей степени способствует сближению финансовых интересов членов совета директоров с долгосрочными интересами акционеров. При этом общество не обуславливает права реализации акций достижением определенных показателей	1. Если внутренний документ (документы) - политика (политики) по вознаграждению общества предусматривают предоставление акций общества членам совета директоров, должны быть предусмотрены и раскрыты четкие правила владения акциями членами совета директоров, нацеленные на стимулирование долгосрочного владения такими акциями.	☒ V соблюдается ☐ частично соблюдается	

	деятельности, а члены совета директоров не участвуют в опционных программах.		☐ не соблюдается	
4.2.3	В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов совета директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами.	1. В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов совета директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами.	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
4.3	Система вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества предусматривает зависимость вознаграждения от результата работы общества и их личного вклада в достижение этого результата.			
4.3.1	Вознаграждение членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества определяется таким образом, чтобы обеспечивать разумное и обоснованное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения, зависящей от результатов работы общества и личного (индивидуального) вклада работника в конечный результат.	1. В течение отчетного периода одобренные советом директоров годовые показатели эффективности использовались при определении размера переменного вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества. 2. В ходе последней проведенной оценки системы вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, совет директоров (комитет по	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не	

		вознаграждениям) удостоверился в том, что в обществе применяется эффективное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения. 3. В обществе предусмотрена процедура, обеспечивающая возвращение обществу премиальных выплат, неправомерно полученных членами исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества.	соблюдается	
4.3.2	Общество внедрило программу долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (опционов или других производных финансовых инструментов, базисным активом по которым являются акции общества).	1. Общество внедрило программу долгосрочной мотивации для членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (финансовых инструментов, основанных на акциях общества). 2. Программа долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества предусматривает, что право реализации используемых в такой программе акций и иных финансовых инструментов наступает не ранее, чем через три года с момента их предоставления. При этом право их реализации обусловлено достижением определенных показателей деятельности общества.	☐ соблюдается ☐ частично соблюдается ☒ не соблюдается	В 2018-2019 году Общество планирует разработать, согласовать и инициировать утверждение на Совете директоров Общества программы долгосрочной мотивации для членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества.
4.3.3	Сумма компенсации (золотой	1. Сумма компенсации (золотой парашют),		

	парашют), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевых руководящих работников по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, не превышает двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения.	выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевых руководящих работников по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, в отчетном периоде не превышала двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения.	☒ V соблюдается ☐ частично ☐ не соблюдается	
5.1	В обществе создана эффективно функционирующая система управления рисками и внутреннего контроля, направленная на обеспечение разумной уверенности в достижении поставленных перед обществом целей.			
5.1.1	Советом директоров общества определены принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.	1. Функции различных органов управления и подразделений общества в системе управления рисками и внутреннем контроле четко определены во внутренних документах/соответствующей политике общества, одобренной советом директоров.	☒ V соблюдается ☐ частично ☐ не соблюдается	
5.1.2	Исполнительные органы общества обеспечивают создание и поддержание функционирования эффективной системы управления рисками и внутреннего контроля в	1. Исполнительные органы общества обеспечили распределение функций и полномочий в отношении управления рисками и внутреннего контроля между подотчетными ими руководителями (начальниками) подразделений и отделов.	☒ V соблюдается ☐ частично	

	обществе.		соблюдается ☐ не соблюдается	
5.1.3	Система управления рисками и внутреннего контроля в обществе обеспечивает объективное, справедливое и ясное представление о текущем состоянии и перспективах общества, целостность и прозрачность отчетности общества, разумность и приемлемость принимаемых обществом рисков.	1. В обществе утверждена политика по противодействию коррупции. 2. В обществе организован доступный способ информирования совета директоров или комитета совета директоров по аудиту о фактах нарушения законодательства, внутренних процедур, кодекса этики общества.	☒ V соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
5.1.4	Совет директоров общества предпринимает необходимые меры для того, чтобы убедиться, что действующая в обществе система управления рисками и внутреннего контроля соответствует определенным советом директоров принципам и подходам к ее организации и эффективно функционирует.	1. В течение отчетного периода, совет директоров или комитет по аудиту совета директоров провел оценку эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля общества. Сведения об основных результатах такой оценки включены в состав годового отчета общества.	☒ V соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не	

			соблюдается	
5.2	Для систематической независимой оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, и практики корпоративного управления общество организует проведение внутреннего аудита.			
5.2.1	Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение или привлечена независимая внешняя организация. Функциональная и административная подотчетность подразделения внутреннего аудита разграничены. Функционально подразделение внутреннего аудита подчиняется совету директоров.	1. Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение внутреннего аудита, функционально подотчетное совету директоров или комитету по аудиту, или привлечена независимая внешняя организация с тем же принципом подотчетности.	☒ V соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
5.2.2	Подразделение внутреннего аудита проводит оценку эффективности системы внутреннего контроля, оценку эффективности системы управления рисками, а также системы корпоративного управления. Общество применяет общепринятые стандарты деятельности в области внутреннего аудита.	1. В течение отчетного периода в рамках проведения внутреннего аудита дана оценка эффективности системы внутреннего контроля и управления рисками. 2. В обществе используются общепринятые подходы к внутреннему контролю и управлению рисками.	☒ V соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	

6.1	Общество и его деятельность являются прозрачными для акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц.			
6.1.1	В обществе разработана и внедрена информационная политика, обеспечивающая эффективное информационное взаимодействие общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц.	1. Советом директоров общества утверждена информационная политика общества, разработанная с учетом рекомендаций Кодекса. 2. Совет директоров (или один из его комитетов) рассмотрел вопросы, связанные с соблюдением обществом его информационной политики как минимум один раз за отчетный период.	☐ соблюдается ☐ частично ☒ не ☐ соблюдается	В части критерия 1. В соответствии с решением Совета директоров Общества от 29.08.2013 в Обществе утверждена информационная политика (протокол от 29.08.2013 № 126/13). В 2018 году Общество планирует разработать, согласовать и инициировать утверждение Положения об информационной политике в новой редакции, разработанное с учетом рекомендаций Кодекса корпоративного управления. В части критерия 2. Общество планирует реализацию мероприятий по включению в план работы Совета директоров вопроса, связанного с соблюдением Обществом его информационной политики.
6.1.2	Общество раскрывает информацию о системе и практике корпоративного управления, включая подробную информацию о соблюдении принципов и рекомендаций	1. Общество раскрывает информацию о системе корпоративного управления в обществе и общих принципах корпоративного управления, применяемых в обществе, в том числе на сайте общества в сети Интернет.	☐ соблюдается ☒ частично	Не соблюдается 3 критерий. Информация о наличии у контролирующего акционера специального меморандума относительно планов в отношении корпоративного управления в ПАО

	Кодекса.	2. Общество раскрывает информацию о составе исполнительных органов и совета директоров, независимости членов совета и их членстве в комитетах совета директоров (в соответствии с определением Кодекса). 3. В случае наличия лица, контролирующего общество, общество публикует меморандум контролирующего лица относительно планов такого лица в отношении корпоративного управления в обществе.	соблюдается ☐ не соблюдается	«МРСК Сибири» в Обществе отсутствует. В случае поступления указанного документа в Общество, он будет опубликован согласно рекомендациям Кодекса корпоративного управления.
6.2	Общество своевременно раскрывает полную, актуальную и достоверную информацию об обществе для обеспечения возможности принятия обоснованных решений акционерами общества и инвесторами.			
6.2.1	Общество раскрывает информацию в соответствии с принципами регулярности, последовательности и оперативности, а также доступности, достоверности, полноты и сравнимости раскрываемых данных.	1. В информационной политике общества определены подходы и критерии определения информации, способной оказать существенное влияние на оценку общества и стоимость его ценных бумаг и процедуры, обеспечивающие своевременное раскрытие такой информации. 2. В случае если ценные бумаги общества обращаются на иностранных организованных рынках, раскрытие существенной информации в Российской Федерации и на таких рынках осуществляется синхронно и эквивалентно в течение отчетного года. 3. Если иностранные акционеры владеют	☒ V соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	

		существенным количеством акций общества, то в течение отчетного года раскрытие информации осуществлялось не только на русском, но также и на одном из наиболее распространенных иностранных языков.		
6.2.2	Общество избегает формального подхода при раскрытии информации и раскрывает существенную информацию о своей деятельности, даже если раскрытие такой информации не предусмотрено законодательством.	1. В течение отчетного периода общество раскрывало годовую и полугодовую финансовую отчетность, составленную по стандартам МСФО. В годовой отчет общества за отчетный период включена годовая финансовая отчетность, составленная по стандартам МСФО, вместе с аудиторским заключением. 2. Общество раскрывает полную информацию о структуре капитала общества в соответствии Рекомендацией 290 Кодекса в годовом отчете и на сайте общества в сети Интернет.	☒ V соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
6.2.3	Годовой отчет, являясь одним из наиболее важных инструментов информационного взаимодействия с акционерами и другими заинтересованными сторонами, содержит информацию, позволяющую оценить итоги деятельности общества за год.	1. Годовой отчет общества содержит информацию о ключевых аспектах операционной деятельности общества и его финансовых результатах 2. Годовой отчет общества содержит информацию об экологических и социальных аспектах деятельности общества.	☒ V соблюдается ☐ частично соблюдается	

			☐ не соблюдается	
6.3	Общество предоставляет информацию и документы по запросам акционеров в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности.			
6.3.1	Предоставление обществом информации и документов по запросам акционеров осуществляется в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности.	1. Информационная политика общества определяет необременительный порядок предоставления акционерам доступа к информации, в том числе информации о подконтрольных обществу юридических лицах, по запросу акционеров.	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не Соблюдается	
6.3.2	При предоставлении обществом информации акционерам обеспечивается разумный баланс между интересами конкретных акционеров и интересами самого общества, заинтересованного в сохранении конфиденциальности важной коммерческой информации, которая может оказать существенное влияние на его конкурентоспособность.	1. В течение отчетного периода, общество не отказывало в удовлетворении запросов акционеров о предоставлении информации, либо такие отказы были обоснованными. 2. В случаях, определенных информационной политикой общества, акционеры предупреждаются о конфиденциальном характере информации и принимают на себя обязанность по сохранению ее конфиденциальности.	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	

			☐ не соответствует	
7.1	Действия, которые в значительной степени влияют или могут повлиять на структуру акционерного капитала и финансовое состояние общества и, соответственно, на положение акционеров (существенные корпоративные действия), осуществляются на справедливых условиях, обеспечивающих соблюдение прав и интересов акционеров, а также иных заинтересованных сторон.			
7.1.1	Существенными корпоративными действиями признаются реорганизация общества, приобретение 30 и более процентов голосующих акций общества (поглощение), совершение обществом существенных сделок, увеличение или уменьшение уставного капитала общества, осуществление листинга и делистинга акций общества, а также иные действия, которые могут привести к существенному изменению прав акционеров или нарушению их интересов. Уставом общества определен перечень (критерии) сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями, и такие действия отнесены к компетенции совета директоров общества.	1. Уставом общества определен перечень сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями и критерии для их определения. Принятие решений в отношении существенных корпоративных действий отнесено к компетенции совета директоров. В тех случаях, когда осуществление данных корпоративных действий прямо отнесено законодательством к компетенции общего собрания акционеров, совет директоров предоставляет акционерам соответствующие рекомендации. 2. Уставом общества к существенным корпоративным действиям отнесены, как минимум: реорганизация общества, приобретение 30 и более процентов голосующих акций общества (поглощение), совершение обществом существенных сделок, увеличение или уменьшение уставного капитала общества, осуществление листинга и делистинга акций общества.	☒ V соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
7.1.2	Совет директоров играет	1. В общества предусмотрена процедура, в		

	ключевую роль в принятии решений или выработке рекомендаций в отношении существенных корпоративных действий, совет директоров опирается на позицию независимых директоров общества.	соответствии с которой независимые директора заявляют о своей позиции по существенным корпоративным действиям до их одобрения.	☒ V соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
7.1.3	При совершении существенных корпоративных действий, затрагивающих права и законные интересы акционеров, обеспечиваются равные условия для всех акционеров общества, а при недостаточности предусмотренных законодательством механизмов, направленных на защиту прав акционеров, - дополнительные меры, защищающие права и законные интересы акционеров общества. При этом общество руководствуется не только соблюдением формальных требований законодательства, но и принципами корпоративного управления, изложенными в Кодексе.	1. Уставом общества с учетом особенностей его деятельности установлены более низкие, чем предусмотренные законодательством минимальные критерии отнесения сделок общества к существенным корпоративным действиям. 2. В течение отчетного периода, все существенные корпоративные действия проходили процедуру одобрения до их осуществления.	☒ V соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
7.2	Общество обеспечивает такой порядок совершения существенных корпоративных действий, который позволяет акционерам своевременно получать полную информацию о таких действиях, обеспечивает им возможность влиять на совершение таких действий и гарантирует соблюдение и адекватный уровень защиты их прав при совершении таких действий.			

7.2.1	Информация о совершении существенных корпоративных действий раскрывается с объяснением причин, условий и последствий совершения таких действий.	1. В течение отчетного периода общество своевременно и детально раскрывало информацию о существенных корпоративных действиях общества, включая основания и сроки совершения таких действий.	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
7.2.2	Правила и процедуры, связанные с осуществлением обществом существенных корпоративных действий, закреплены во внутренних документах общества.	1. Внутренние документы общества предусматривают процедуру привлечения независимого оценщика для определения стоимости имущества, отчуждаемого или приобретаемого по крупной сделке или сделке с заинтересованностью. 2. Внутренние документы общества предусматривают процедуру привлечения независимого оценщика для оценки стоимости приобретения и выкупа акций общества. 3. Внутренние документы общества предусматривают расширенный перечень оснований, по которым члены совета директоров общества и иные	☐ соблюдается ☒ частично соблюдается ☐ не соблюдается	Не соблюдается 3 критерий. Во внутренних документах Общества не предусматривается расширенный перечень оснований, по которым члены Совета директоров Общества и иные предусмотренные законодательством лица признаются заинтересованными в сделках Общества. В будущем Общество планирует рассмотреть возможность расширения перечня оснований, по которым члены Совета директоров Общества и иные предусмотренные законодательством лица признаются заинтересованными в сделках общества.

		предусмотренные законодательством лица признаются заинтересованными в сделках общества.		

Приложение 11 - Сведения о выплаченных вознаграждениях, компенсациях членам Совета директоров и корпоративного секретаря Общества за 2017 год

Сведения о выплаченных вознаграждениях, компенсациях членам Совета директоров Общества за 2017 год (тыс. руб.)

Наименование показателя	2017
Вознаграждение за участие в работе органа управления	7 744
Заработная плата	1 452
Премии	429
Комиссионные	
Иные виды вознаграждений	1 827
ИТОГО ЗА ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ	11 452
КОМПЕНСАЦИИ	882

Сведения о выплаченных вознаграждениях, компенсациях членам Совета директоров Общества за 2017 год (тыс. руб.)

№ п/п	Ф.И.О.	Базовое вознаграждение, начисленное	Дополнительное вознаграждение за председательство в СД и членство в Комитетах при СД, начисленное	Компенсация расходов, связанных с участием в Совете директоров
1	Бобров Виталий Павлович	692	22	98
2	Бычко Михаил Александрович	692	69	194
3	Гурьянов Денис Львович	692	139	98
4	Косогова Екатерина Андреевна	692	70	1,0
5	Кузнецов Михаил Варфоломеевич	692	0	0
6	Пинхасик Вениамин Шмуилович	692	208	156
7	Прохоров Егор Вячеславович	Согласие на раскрытие информации не получено		
8	Рашевский Владимир Валерьевич	692	0	0
9	Трубицын Кирилл Андреевич	692	208	4
10	Фадеев Александр Николаевич	692	208	331

Сведения о выплаченных вознаграждениях, компенсациях Корпоративному секретарю (тыс. руб.)

Наименование показателя	2017
Вознаграждение за выполнение функций Корпоративного секретаря	326
Заработная плата	1 311
Премии	363
Комиссионные	-
Иные виды вознаграждений	1
ИТОГО ЗА ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ	2 001
КОМПЕНСАЦИИ	-

Приложение 12 - Отчет Совета директоров о результатах развития по приоритетным направлениям деятельности Общества в 2017 году

О мероприятиях по снижению потерь электроэнергии с использованием внебюджетных источников финансирования (в т.ч. энергосервисных договоров).

Решением Совета директоров ПАО «МРСК Сибири» от 06.03.2015 (протокол от 10.03.2015 № 153/13) приоритетным направлением деятельности Общества определены мероприятия по снижению потерь электроэнергии с использованием внебюджетных источников финансирования (в т.ч. энергосервисных договоров), утвержден перечень проектов в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности, целесообразных к реализации на условиях заключения энергосервисных договоров.

Перечень энергосервисных проектов представляет собой совокупность мероприятий, планируемых к реализации на объектах электросетевого комплекса филиалов Общества.

Решением Совета директоров ПАО «МРСК Сибири» от 30.09.2016 (протокол № 206/16) утверждён скорректированный перечень проектов в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности, целесообразных к реализации на условиях заключения энергосервисных договоров (далее – Перечень энергосервисных проектов).

Мероприятия по снижению потерь электроэнергии с использованием внебюджетных источников финансирования (в т.ч. энергосервисных договоров), реализуются Обществом в соответствии с Перечнем энергосервисных проектов.

Реализация мероприятий по Перечню энергосервисных проектов на условиях заключения энергосервисных договоров осуществляется за счет средств энергосервисной компании, без привлечения собственных средств Общества. Эффект от мероприятий по снижению потерь электроэнергии с использованием внебюджетных источников за 2015-2017 гг. составил:

2015 год – 93,79 млн кВт·ч (277,36 млн руб.), при плане 158,35 млн кВт·ч (445,17 млн руб.).

2016 год – 83 млн кВт·ч (318 млн руб.), при плане 77 млн кВт·ч (255 млн руб.).

2017 год – 148,12 млн кВт·ч (399,61 млн руб.), при плане 73,67 млн кВт·ч (217,77 млн руб.).

Количество заключенных энергосервисных договоров:

2015 год – 5 договоров на общую сумму 57,07 млн руб. без НДС, планируемый эффект от реализации за период действия энергосервисных договоров составит 37,69 млн кВт·ч на 63,41 млн руб. без НДС.

2016 год – 13 договоров на общую сумму 1 242 млн руб без НДС, планируемый эффект от реализации за период действия энергосервисных договоров составит 308 млн кВт·ч на 1 410 млн руб без НДС.

2017 год – 3 договоров на общую сумму 2 144,54 млн руб. без НДС, планируемый эффект от реализации за период действия энергосервисных договоров составит 1 074,42 млн кВт·ч на 2 383,32 млн руб. без НДС.

18.07.2017 (протокол № 245/17) Совета директоров ПАО «МРСК Сибири» рассмотрел итоги реализации энергосервисных договоров, включенных в Перечень энергосервисных проектов, утвержденный решением Совета директоров ПАО «МРСК Сибири» от 06.03.2015 (протокол от 10.03.2015 №153/15) и снял с контроля СД реализацию Перечня энергосервисных проектов.

В 2018 году Обществом будет продолжена работа по развитию энергосервисной деятельности с привлечением внебюджетных источников финансирования

Приложение 13 - Информация об участии членов Совета директоров в заседаниях Совета директоров и Комитетов Совета директоров Общества

Информация об участии членов Совета директоров, избранных годовым Общим собранием акционеров Общества 01.06.2016, в заседаниях Совета директоров и Комитетов Совета директоров

Заседание СД	Бобров В.П.	Бычко М.А.	Гурьянов Д.Л.	Кравченко В.М.	Прохоров Е.В.	Фадеев А.Н.	Косогова Е.А.	Кузнецов М.В.	Рашевский В.В.	Трубицын К.А.	Пинхасик В.Ш.
Заседания Совета директоров											
18.01.2017	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
31.01.2017	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
02.02.2017	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
27.02.2017	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
28.02.2017	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
06.03.2017	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
07.03.2017	+	+	+	-	+	+	+	+	+	+	+
16.03.2017	+	+	+	+	-	+	+	+	+	+	+
30.03.2017	+	+	+	-	+	+	+	+	+	+	+
31.04.2017	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
04.04.2017	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
07.04.2017	+	+	+	-	+	+	+	+	+	+	+
18.04.2017	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
26.04.2017	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
11.05.2017	+	+	+	-	+	+	+	+	+	+	+
16.05.2017	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
18.05.2017	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
25.05.2017	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
30.05.2017	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
31.05.2017	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
13.06.2017	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
14.06.2017	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
15.06.2017	+	+	+	-	+	+	+	+	+	+	+
Заседания Комитета по стратегии, развитию, инвестициям и реформированию											
31.01.2017										+	+
27.02.2017										+	+
03.03.2017										+	+
29.03.2017										+	+
18.04.2017										+	+
25.04.2017 (очн)										+	+
25.04.2017										+	+
13.06.2017										+	+
Заседания Комитета по надежности											
28.02.2017										+	+
30.03.2017										+	+

29.05.2017										+	+
Заседания Комитета по аудиту											
27.01.2017		+	+				+			+	+
21.02.2017		+	+				+			-	+
27.02.2017		+	+				+			+	+
17.03.2017		+	+				+			+	+
27.04.2017		+	+				+			+	+
28.04.2017		+	+				+			+	+
30.05.2017		+	+				+			+	+
Заседания Комитета по кадрам и вознаграждениям											
18.01.2017										+	+
01.02.2017										+	+
27.02.2017										+	+
13.03.2017										+	+
18.04.2017										+	+
12.05.2017										+	+
25.05.2017										+	+
13.06.2017										+	+
22.06.2017										+	+
Заседания Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям											
30.01.2017										+	+
19.05.2017										+	+

Информация об участии членов Совета директоров, избранных годовым Общим собранием акционеров Общества 16.06.2017, в заседаниях Совета директоров

Заседание СД	Бобров В.П.	Бычко М.А.	Гончаров Ю.В.	Зильберман С.М.	Панкстынов Ю.Н.	Фадеев А.Н.	Косогова Е.А.	Кузнецов М.В.	Рашевский В.В.	Трубицын К.А.	Пинхасик В.Ш.
23.06.2017	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
30.06.2017	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
10.07.2017	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
18.07.2017	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
31.07.2017	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
04.08.2017	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
16.08.2017	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
21.08.2017	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
30.08.2017	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
04.09.2017	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
27.09.2017	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
29.09.2017	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
30.10.2017	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
13.11.2017	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
08.12.2017	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
13.12.2017	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
21.12.2017	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
26.12.2017	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
27.12.2017	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
28.12.2017	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+

29.12.2017	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
29.12.2017(2)	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
Заседания Комитета по стратегии, развитию, инвестициям и реформированию											
18.08.2017										+	+
01.09.2017										+	+
25.09.2017										+	+
23.10.2017										+	+
30.10.2017										+	+
25.12.2017										+	+
29.12.2017										+	+
Заседания Комитета по надежности											
03.08.2017				+						+	
18.08.2017				+						+	
27.10.2017				+						+	
21.12.2017				+						+	
Заседания Комитета по аудиту											
17.07.2017	-	+			+		+			+	+
28.07.2017	+	+			+		+			+	+
30.08.2017	+	+			+		+			+	+
30.10.2017	+	+			+		+			+	+
30.11.2017	+	+			+		+			+	+
21.12.2017	+	+			+		+			+	+
Заседания Комитета по кадрам и вознаграждениям											
28.07.2017		+				+				+	
29.08.2017		+				+				+	
26.10.2017		+				+				+	
22.12.2017		+				+				+	
28.12.2017		+				+				+	
Заседания Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям											
29.08.2017										+	+
06.10.2017										+	+
20.12.2017										+	+

Приложение 14 - Изменения в персональном составе Правления в 2017 году

Ф. И. О.	Дата прекращения полномочий	Дата начала полномочий	Причина прекращения полномочий
Абрамов Андрей Валериевич	18.05.2017		кадровые изменения в Обществе
Леонтьев Владимир Алексеевич	16.03.2017		кадровые изменения в Обществе
Митькин Евгений Владимирович	02.02.2017		кадровые изменения в Обществе
Сорокин Игорь Анатольевич		02.02.2017	
Швец Владислав Евгеньевич		16.03.2017	
Левинский Андрей Игоревич		18.05.2017	
Акилин Павел Евгеньевич		31.05.2017	

Приложение 15 - Персональный состав Совета директоров Общества и Ревизионной комиссии, действовавший в Обществе до 16.06.2017

Персональный состав Совета директоров Общества, избранный годовым Общим собранием акционеров Общества 01.06.2016*

Ф. И. О.	Занимаемые должности за последние 5 лет	Образование	Год рождения	Доля принадлежащих акций Общества	Информация об участии в органах управления и контроля других организаций
Фадеев Александр Николаевич	(Председатель Совета директоров) С 2011 г. по 2014 гг. – заместитель Председателя Правления ОАО «ФСК ЕЭС» по безопасности. С 2014 года по настоящее время – Советник, Заместитель генерального директора по безопасности ПАО «Россети», Главный советник ПАО «Россети»	Высшее, Московский институт инженеров геодезии, аэрофотосъемки и картографии	1949	0%	2015 – наст.вр. Председатель Совета директоров ПАО «МРСК Центра и Приволжья»; 2015 – наст. вр. Член Совета директоров ПАО «МРСК Юга»; 2013-2014 и 2015 – наст. вр. Член Совета директоров ОАО «МРСК Урала»; 2017 – наст. вр. Член Совета директоров ПАО «МРСК Волги»; 2017 – наст. вр. Член Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго»; 2017 – наст. вр. Председатель Совета директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа»;
Бобров Виталий Павлович	С 2007 по 2013 гг. - первый заместитель главы г. Красноярска. С 2014 по настоящее время - директор филиала ПАО "Россети" - Центр технического надзора.	Высшее, Московский институт тонкой химической технологии им. М.В. Ломоносова, Специальность: химическая технология редких и рассеянных элементов	1955	0%	-
Бычко Михаил Александрович	С 2010 по 2013 гг. - начальник департамента проектирования ОАО «ФСК ЕЭС». С 2013 года по настоящее время Директор	Высшее, Московский Энергетический институт по	1971	0%	2015 – наст. вр. Член Совета директоров АО «ЦТЗ»; 2017 – наст.вр. Член Совета директоров АО «Янтарьэнерго».

	департамента капитального строительства ПАО «Россети».	специальности инженер-электрик. Высшее, Академия Народного хозяйства при Правительстве РФ			
Гурьянов Денис Львович	С 2008 по 2013 гг. - начальник Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами, директор по корпоративной политике ОАО «Холдинг МРСК». С 2013 года по настоящее время - директор департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами и инвесторами ПАО «Россети».	Высшее, Российский Университет Дружбы народов Специальность: магистр права	1977	0%	2014- наст. вр. Член Совета директоров АО «Севкавказэнерго»; 2014 – наст. вр. Член Совета директоров АО «Управления ВОЛС ВЛ»; 2015 – наст. вр. Член Совета директоров ПАО «МРСК Центра и Приволжья»; 2015 – наст. вр. Член Совета директоров ПАО «ФИЦ».
Косогова Екатерина Андреевна	С 2011 по 2013 гг. – генеральный директор ЗАО «Юрэнергосервис». С 2013 года по настоящее время – директор по тарифообразованию ООО «Сибирская генерирующая компания».	Высшее, Пермский государственный университет, Специальность: юриспруденция Высшее, Уральский филиал Академии государственной службы, Специальность: менеджмент организации	1975	0%	-
Кравченко Вячеслав Михайлович	С 2013 по настоящее время - представитель государства в Наблюдательном совете НП «Совет рынка по организации эффективной системы оптовой и розничной торговли электрической энергией и мощностью»; С 2013 по настоящее время - заместитель Министра энергетики РФ.	Высшее, Московский государственный университет им. Ломоносова по специальности «юриспруденция»	1967	0%	2008-2015 член Совета директоров, Председатель Комитета по стратегии и инвестициям при Совете директоров ПАО "ИнтерРАО"; 2011-2015 Председатель Совета директоров Закрытое акционерное общество "Центр финансовых расчетов"; 2013-2014 Член Наблюдательного совета ОАО «ВБРР»; 2011 -2015 Член Совета директоров ПАО «Россети»; 2014-наст. вр. Член Совета директоров ПАО "МОЭСК"; 2014-наст. вр. Член Совета директоров ПАО «РусГидро»; 2012 – 2017 Член Совета директоров,

					Председатель Совета директоров (с 26.06.2015) ПАО «ФСК ЕЭС»; 2012 – наст. вр. Член Совета директоров АО «СО ЕЭС»; 2013 – наст. вр. Представитель государства в Наблюдательном совете Ассоциации «НП Совет рынка».
Кузнецов Михаил Варфоломеевич	С 2013 года по настоящее время генеральный директор, председатель Правления, член Совета директоров ООО «Сибирская генерирующая компания».	Высшее, Московский Государственный университет им. М.В. Ломоносова	1968	0%	2013 – наст. вр. Член Совета директоров ООО «СГК»; 2014 – наст. вр. Член Совета директоров ПАО «ДЭК»; 2014 – наст. вр. Член Наблюдательного совета Ассоциации «Совет производителей электроэнергии и стратегических инвесторов электроэнергетики»; 2015 – наст. вр. Президент Благотворительного фонда «Сибирская генерирующая компания – Согреваем сердца».
Пинхасик Вениамин Шмуилович	(независимый директор) 2014 - 2014 – Советник Управления делами ОАО «МРСК Северо-Запада». С июня 2014г. по июнь 2015 г. и с июня 2016г. по настоящее время – член Совета директоров ПАО «МРСК Сибири».	Высшее, Ленинградский политехнический институт им. М.И. Калинина, Специальность: Инженер- электромеханик; Академия народного хозяйства при правительстве РФ, «Менеджмент в энергетике» (переподготовка)	1946	0%	-
Прохоров Егор Вячеславович	С 2012 по 2013 гг. - директор по финансам ОАО «ФСК ЕЭС», ОАО «Холдинг МРСК» (совместительство). В 2013 г. - финансовый директор ОАО «Россети». С 2011 по 2013 гг. - Генеральный директор ООО «Индекс энергетика ФСК ЕЭС» (совместительство).	Высшее, Санкт-Петербургский Государственный университет	1982	0%	2014- 2018 Председатель Совета директоров ПАО «Ленэнерго»; 2014 – 2017 Член Совета директоров ПАО «ФИЦ»; 2015 – 2017 Член Совета директоров ПАО «ТРК»;

	С 2013 года по настоящее время - заместитель генерального директора по финансам ПАО «Россети».				2017 – наст. вр. Член Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС».
Рашевский Владимир Валерьевич	С 2004 года по настоящее время - генеральный директор, председатель Правления АО «СУЭК».	Высшее, Финансовая академия при Правительстве РФ Аспирантура Финансовой Академии при Правительстве РФ, присуждена степень кандидата экономических наук Специальность: мировая экономика, квалификация экономист	1973	0%	2005- наст.вр. Председатель Правления АО «СУЭК»; 2016 - наст.вр. Член Совета директоров АО «СУЭК»; 2006 – наст. вр. Председатель Правления Фонда «СУЭК — Регионам»; 2008 – наст. вр. Член Правления Общероссийского объединения работодателей Российского Союза Промышленников и Предпринимателей; 2010 – наст.вр. Член Совета Фонда «Сколково»; 2011 – наст. вр. Член Совета директоров ООО «СГК»; 2016 – наст. вр. Член Наблюдательного совета Ассоциация «НП Совет рынка»; 2013 – 2016 Член Совета директоров СУЭК ПИЭЛСИ 2012 – 2015 Член Президиума Некоммерческое партнерство "Совет участников рынка услуг операторов железнодорожного подвижного состава"
Трубицын Кирилл Андреевич	(независимый директор) С 2009 по 2013 гг. – заместитель генерального директора по правовым вопросам ОАО «ТГК-2». С 2014 года по настоящее время - директор по правовым вопросам ООО «Сибирская генерирующая компания».	Высшее, Томский государственный университет Специальность: юриспруденция	1975	0%	2014- 2015 Член Совета директоров АО «Сибирьэлектросетьсервис» 2014- 2017 Член Совета директоров АО «ЭСК Сибири» 2016 - 2017 Член Совета директоров АО «Соцсфера»; 2015- наст. вр. Член Совета директоров ПАО «ДЭК».
Санько Елена Петровна	(Корпоративный секретарь Общества) С 2005 года по 2017 год – начальник отдела (службы) корпоративного управления, главный эксперт департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами, корпоративный секретарь ПАО «МРСК Сибири». С 2017 года по настоящее время –	Высшее, Красноярский государственный университет по специальностям «юриспруденция», «антикризисное управление». Высшее,	1974	0%	-

	начальник управления собственностью ПАО «МРСК Сибири».	Академия народного хозяйства при Правительстве Российской Федерации по программе «управление развитием компании».			

* *Согласие на раскрытие персональных данных получено. Конфликты интересов отсутствуют.*

Персональный состав Ревизионной комиссии, избранный годовым Общим собранием акционеров Общества 01.06.2016*

Ф. И. О.	Занимаемые должности за последние 5 лет	Образование	Год рождения	Доля принадлежащих акций Общества	Информация об участии в органах управления и контроля других организаций
Ким Светлана Анатольевна	(Председатель Ревизионной комиссии) С 2010 по 2013 гг. – руководитель направления контроля инвестиций Департамента контроля и ревизий ОАО «ФСК ЕЭС». С 2013 по наст. вр. - начальник Управления ревизионной деятельности Департамента контрольно-ревизионной деятельности	Высшее, Московский Государственный Университет Путей Сообщения. Специалист коммерции	1981	0%	-
Ерандина Елена Станиславовна	С 2011 по 2013 гг. – Заместитель начальника отдела проверок финансово-хозяйственной деятельности Департамента внутреннего контроля ЗАО «Ойл Ассетс Менеджмент». С 2013 по 2015 гг. – Главный специалист службы внутреннего аудита ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС». С 2016 по наст. вр. - главный эксперт Контрольно-экспертного управления Департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети»	Высшее, Московский Государственный Университет Природообустройства. Специализация: экономика и управление в отраслях АПК.	1972	0%	-
Кабизьскина Елена Александровна	С 2005 по 2013 гг. – начальник Департамента внутреннего контроля и управления рисками, заместитель начальника Департамента контроля и	Высшее, Дальневосточный технический институт рыбной	1964	0%	-

	ревизий ОАО "ФСК ЕЭС". С 2013 по 2014 гг. – начальник Управления методологического обеспечения Департамента внутреннего аудита ОАО "МОЭСК". С 2014 по наст. вр. - Заместитель начальника Управления ревизионной деятельности Департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети»	промышленности Специальность: инженер-экономист			
Малышев Сергей Владимирович	С 2013 по 2013 гг. – начальник отдела инвестиционного аудита Департамента внутреннего контроля и управления рисками ОАО «ФСК ЕЭС». С 2013 по наст. вр. - Ведущий эксперт Управления ревизионной деятельности Департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети»	Высшее, Ярославское высшее военное финансовое училище. Специальность: экономист-финансист.	1965	0%	-
Очиков Сергей Иванович	С 2009 по 2013 гг. – ведущий специалист сектора управления рисками и организации внутреннего контроля Управления внутреннего аудита и управления рисками ОАО «МРСК Северо-Запада». С 2013 по 2013 гг. – главный эксперт отдела инвестиционного аудита Департамента внутреннего контроля и управления рисками ОАО "ФСК ЕЭС". С 2013 по наст. вр. - Главный эксперт Дирекции внутреннего аудита ПАО «Россети»	Высшее, Красноярский государственный технический университет Специальность: инженер по специальности электрические станции и подстанции Высшее, Сибирский федеральный университет Специальность: экономист-менеджер	1983	0%	-

* *Согласие на раскрытие персональных данных получено. Конфликты интересов отсутствуют.*

Приложение 16 - Информация о тарифных решениях регулирующих органов субъектов РФ регионов присутствия Общества

Перечень тарифных решений регулирующих органов субъектов РФ регионов присутствия Общества на 2017год

1. по филиалу Алтайэнерго:
 - Решения Управления Алтайского края по государственному регулированию цен и тарифов от 29.12.2016 №686;
 - Решения Управления Алтайского края по государственному регулированию цен и тарифов от 29.12.2016 №687;
 - Решения Управления Алтайского края по государственному регулированию цен и тарифов от 15.02.2017 №8;
2. по филиалу Горно-Алтайские электрические сети:
 - Приказа комитета по тарифам Республики Алтай от 28.12.2016 59_3;
 - Приказа комитета по тарифам Республики Алтай от 28.12.2016 №59_4;
3. по филиалу Бурятэнерго:
 - Приказа РСТ Республики Бурятия от 27.12.2016 №1_55;
 - Приказа РСТ Республики Бурятия от 28.12.2016 №1_56;
 - Приказа РСТ Республики Бурятия от 19.01.2017 №1_3;
 - Приказа РСТ Республики Бурятия от 19.01.2017 №1_4;
 - Приказа РСТ Республики Бурятия от 27.04.2017 №1_11;
 - Приказа РСТ Республики Бурятия от 21.06.2017 №1_16;
 - Приказа РСТ Республики Бурятия от 24.08.2017 №1_21;
 - Приказа РСТ Республики Бурятия от 30.08.2017 №1_22;
 - Приказа РСТ Республики Бурятия от 20.09.2017 №1_23;
4. по филиалу Красноярскэнерго:
 - Приказа РЭК Красноярского края от 26.12.2016 №674-п;
 - Приказа РЭК Красноярского края от 26.12.2016 №675-п;
 - Приказа РЭК Красноярского края от 26.12.2016 №676-п;
 - Приказа РЭК Красноярского края от 12.01.2017 №3-п;
 - Приказа РЭК Красноярского края от 01.03.2017 № 20-п;
5. по филиалу Кузбассэнерго-РЭС:
 - Постановления РЭК Кемеровской области от 31.12.2016 № 753;
 - Постановления РЭК Кемеровской области от 31.01.2017 № 10;
 - Постановления РЭК Кемеровской области от 05.12.2017 № 439;
6. по филиалу Омскэнерго:
 - Приказа РЭК Омской области от 29.12.2016 №689/76;
 - Приказа РЭК Омской области от 29.12.2016 №690/76;
 - Приказа РЭК Омской области от 29.12.2016 №691/76;
 - Приказа РЭК Омской области от 17.01.2017 №8/1;
 - Приказа РЭК Омской области от 27.07.2017 №98/39;
 - Приказа РЭК Омской области от 07.08.2017 №113/42;
7. по филиалу Хакасэнерго:
 - Приказа Государственного комитета по тарифам Республики Хакасия от 29.12.2016 № 13-э;
 - Приказа Государственного комитета по тарифам Республики Хакасия от 26.12.2016 № 7-э;
 - Приказа Государственного комитета по тарифам Республики Хакасия от 29.12.2016 № 10-э;

- Приказа Государственного комитета по тарифам Республики Хакасия от 29.12.2016 № 11-э
- 8. по филиалу Читаэнерго:
 - Приказа РСТ Забайкальского края от 30.12.2016 №611;
 - Приказа РСТ Забайкальского края от 30.12.2016 №613;
 - Приказа РСТ Забайкальского края от 31.01.2017 №11.

Мероприятия по урегулированию разногласий в отношении принятых тарифно-балансовых решений

-по филиалу Бурятэнерго в части корректировки НВВ и не учете в полном объеме экономически обоснованных расходов, связанных с покупкой электрической энергии на компенсацию потерь. 24.03.2017 ПАО «МРСК Сибири» обратилось с заявлением в ФАС России по досудебному урегулированию спора между Обществом и Республиканской службой по тарифам Республики Бурятия на сумму 964 млн рублей.

ПАО «МРСК Сибири» в связи с урегулированием вопроса по снижению цены на оплату технологического расхода (потерь) электрической энергии с февраля 2017 года 01.06.2017 направило заявление в ФАС России о частичном отзыве рассмотрения досудебного спора в части разногласий по статье «Необходимая валовая выручка в части оплаты технологического расхода (потерь) электрической энергии» в размере 707,35 млн руб. Таким образом, между Обществом и Республиканской службой по тарифам Республики Бурятия к рассмотрению по существу разногласия по статье «Корректировка с учетом изменения полезного отпуска и цен на электрическую энергию за 2015 год». Сумма спора составляет 257 млн рублей. На заседании Комиссии ФАС России 22.09.2017 требования Общества удовлетворены частично. Решение ФАС России от 09.10.2017 №СП/69580/17 в полном виде получено 20.10.2017.

-по филиалу Горно-Алтайские электрические сети наряду с корректировкой, предусмотренной Методическими указаниями по расчету тарифов на услуги по передаче электрической энергии, утвержденными приказом ФАС России от 17.02.2012 №98-э, комитетом по тарифам Республики Алтай исключена чистая прибыль, фактически полученная филиалом за 2015 год, что привело к двойному учету результатов деятельности филиала и снижению НВВ Общества на 43 млн рублей. 11.04.2017 в ФАС России ПАО «МРСК Сибири» направлено письмо "О выдаче предписания о прекращении нарушений законодательства". Заседание комиссии по ходатайству ПАО «МРСК Сибири» перенесено на январь 2018 года.

-по филиалу Читаэнерго Региональной службой по тарифам и ценообразованию Забайкальского края при проведении корректировки по отклонениям фактического уровня неподконтрольных расходов от установленного не учтены «убытки прошлых периодов», возникшие в результате урегулирования разногласий с ОА «Читаэнергосбыт».

10.04.2017 в ФАС России Обществом направлено заявление в части отмены решения органа исполнительной власти Забайкальского края от 30.12.2016 №612-НПА. Сумма разногласий составляет 204 млн рублей. На заседании Комиссии ФАС России 22.09.2017 в удовлетворении требований Обществу отказано в полном объеме.

20.06.2017 Общество вынуждено было обратиться в Верховный суд Республики Хакасия. Разногласия с Государственным комитетом по тарифам и энергетике Республики Хакасия (далее – Госкомтарифэнерго Хакасии) сложились в результате утверждения долгосрочных параметров регулирования для филиала ПАО «МРСК Сибири» - «Хакасэнерго» - приказом от 29.12.2016 № 9-э занижен базовый уровень операционных расходов и, как следствие, НВВ на 2017 и последующие годы. Сумма спора составляет 230 млн рублей. На заседании 28.08.2017 требования Общества частично удовлетворены.

Сумма, признанная судом необоснованно исключенной регулятором из НВВ 2017 года составляет 173,7 млн рублей.

Кроме того, ПАО «МРСК Сибири» продолжается претензионная работа по урегулированию разногласий с региональными органами исполнительной власти в ряде субъектов Российской Федерации по итогам тарифного регулирования предыдущих периодов:

-расчёт НВВ филиала Алтайэнерго на 2016 год выполнен с нарушением положений Основ ценообразования и Методических указаний. Обращение в ФАС России с заявлениями о досудебном урегулировании споров с Управлением Алтайского края по государственному регулированию цен и тарифов на сумму 1 100 млн рублей направлено 14.03.2016. Решением ФАС России от 16.11.2016 № СП/78936/16 требования Общества удовлетворены на сумму 464 млн рублей.

29.12.2016 Управлением Алтайского края по государственному регулированию цен и тарифов подано заявление в Арбитражный суд г.Москвы о признании решения ФАС России от 16.11.2016 № СП/78936/16 недействительным в части. Арбитражным судом г.Москвы заявление принято к производству 23.01.2017. Судебное заседание назначено на 12.04.2017, в удовлетворении требований отказано. Управлением Алтайского края по государственному регулированию цен и тарифов подана апелляционная жалоба на решение суда первой инстанции. Заседание назначено на 14.08.2017. 14.09.2017 в апелляционной инстанции отменено решение Арбитражного суда г.Москвы, отказавшего органу регулирования в признании решения ФАС России от 16.11.2016 незаконным, принято решение издать новый судебный акт - признать незаконным решение ФАС России от 16.11.2016 № СП/78936/16 в части статьи расходов на оплату транзита в Республику Алтай. ФАС России подала кассационную жалобу в Арбитражный суд Московского округа на постановление суда апелляционной инстанции. 30.01.2018 Арбитражный суд Московского округа оставил постановление апелляционной инстанции без изменения.

01.03.2017 Арбитражным судом г.Москвы принято к производству административное заявление ПАО «МРСК Сибири» по оспариванию решения ФАС России в части предписания органу регулирования использовать при корректировке НВВ инвестиционную программу, утвержденную приказом Минэнерго РФ от 05.05.2012 №237. Рассмотрение дела назначено на 06.04.2017. 23.05.2017 на заседании в удовлетворении требований Обществу отказано. Решение в полном виде изготовлено 22.06.2017. ПАО «МРСК Сибири» обратилось с апелляционной жалобой. Постановлением Девятого арбитражного апелляционного суда от 10.11.2017 решение суда первой инстанции оставлено без изменения.

-05.04.2016 Общество вынуждено было обратиться в Забайкальский краевой суд по разногласиям, сложившимся в результате утверждения Региональной службой по тарифам и ценообразованию Забайкальского края филиалу Читаэнерго НВВ на 2016 год на экономически необоснованном уровне, т.е. за вычетом по статье «Выпадающие доходы от льготного технологического присоединения» величины экономии расходов по индивидуальному проекту по технологическому присоединению энергообъектов базовых станций сотовой связи, установленных вдоль дороги федерального значения Р-258 «Байкал» в размере 62 млн руб. Определением Забайкальского краевого суда от 27.06.2016 года судебное заседание перенесено, к участию в деле были привлечены операторы сотовой связи ПАО «Вымпелком», ПАО «Мегафон», ПАО «МТС» и как главный распределитель субсидии из средств Федерального бюджета Министерство связи и массовых коммуникаций РФ.

В результате пересмотра с 01 июля 2016 на территории Забайкальского края единых (котловых) тарифов НВВ филиала «Читаэнерго» от первоначально утвержденной снизилась на 271 млн рублей. В связи с чем 14.09.2016 ПАО «МРСК Сибири» были уточнены требования по административному делу. Дополнительно заявлено:

- сумма оптимизации подконтрольных расходов в размере 108 млн руб.;
- корректировка НВВ с 01.07.2016, связанная с неисполнением инвестиционной программы по факту 2015 года в сумме 958 млн руб.

Таким образом, совокупный объем требований Общества составил 1 128 млн рублей. На судебном заседании 29.09.2016 года требования Общества были удовлетворены в полном объеме.

03.11.2016 Региональной службой по тарифам и ценообразованию Забайкальского края подана апелляционная жалоба и передана в Верховный Суд Российской Федерации. 02.03.2017 Верховным Судом РФ объявлена резолютивная часть определения: решение суда первой инстанции отменено с вынесением нового решения об отказе в удовлетворении административного искового заявления Общества. 02.06.2017 ПАО «МРСК Сибири» обратилось в Президиум Верховного суда Российской Федерации с надзорной жалобой по отмене Апелляционного определения Верховного суда Российской Федерации от 02.03.2017 и принять новый судебный акт об оставлении решения Забайкальского краевого суда от 29.09.2016 без изменения. Определением от 16.08.2017 Обществу отказано в передаче надзорной жалобы для рассмотрения в Президиуме Верховного суда Российской Федерации.

ПАО «МРСК Сибири» 05.12.2016 направлено заявление в Забайкальский краевой суд об оспаривании единых (котловых) тарифов. В заявление также включены требования по некорректному расчету расходов на оплату потерь на 2016 год. Расчет расходов на оплату потерь произведен без учета прогнозных цен НП Совет рынка, что привело к занижению суммы по потерям в размере 281,9 млн рублей. 13.12.2016 заявление Общества принято к производству. Рассмотрение дела приостановлено до вступления в законную силу решения Забайкальского краевого суда по оспариванию НВВ. 25.05.2017 определением суда производство по делу прекращено.

05.08.2016 в Омский областной суд заявлен иск Общества об обжаловании действий Региональной энергетической комиссии Омской области, заключающихся в изъятии расходов, понесенных ПАО "МРСК Сибири" в 2012-2015 годах в размере 490 млн рублей из НВВ филиала Омскэнерго - оспаривается Приказ РЭК Омской области об установлении единых (котловых) тарифов. Решением суда Омской области от 20.02.2017 требования удовлетворены, суд признал обоснованными расходы в части затрат на АУ только в размере 35,94 тыс. руб. 20.03.2017 Обществом через Омский областной суд подана апелляционная жалоба в Верховный суд Российской Федерации об изменении решения суда первой инстанции. Определением Верховного Суда РФ от 17.08.2017 решение Омского областного суда оставлено без изменения.

29.06.2017 Верховным судом Республики Хакасия принято к производству административное заявление ПАО «МРСК Сибири», которым обжаловался приказ Государственного комитета по тарифам и энергетике Республики Хакасия от 29.12.2016 № 9-э «Об установлении долгосрочных параметров регулирования для филиала ПАО «МРСК Сибири» - «Хакасэнерго» в части уровня подконтрольных расходов и НВВ 2017 года.

Решением Верховного суда Республики Хакасия от 28.08.2017 требования частично удовлетворены. Комитетом по тарифам направлена апелляционная жалоба в Коллегию Верховного суда Российской Федерации. 25.01.2017 Верховный Суд РФ оставил решение суда первой инстанции без изменения, при этом в мотивировочной части определения изменил выводы суда первой инстанции.

Приложение 17 - Таблица соответствия текста отчета показателям руководств (GRI)

Таблица соответствия текста отчета показателям руководств (GRI)

№	Индекс показателя	Наименование показателя	Раскрытие	Положение в Отчете
Стратегия и анализ				
1.	G4-1	Заявление самого старшего руководителя, принимающего решения в организации о значении устойчивого развития для организации и стратегии, применяемой организацией при решении вопросов устойчивого развития	Полностью	Совместное обращение к акционерам Председателя Совета директоров и Генерального директора Общества
2.	G4-2	Описание ключевых воздействий, рисков и возможностей	Полностью	4.8. Внутренний контроль и управление рисками
Профиль организации				
3.	G4-3	Наименование организации	Полностью	1.2 История развития. Структура и география деятельности
4.	G4-4	Главные бренды, виды продукции и/или услуг	Полностью	1.2. История развития. Структура и география деятельности
5.	G4-5	Расположение штаб-квартиры организации	Полностью	1.2. История развития. Структура и география деятельности

6.	G4-6	Число стран, в которых организация осуществляет свою деятельность, и названия стран, где осуществляется основная деятельность или которые особенно значимы с точки зрения вопросов устойчивого развития, охватываемых Отчетом	Полностью	1.2. История развития. Структура и география деятельности, 2.1 Положение Общества в отрасли
7.	G4-7	Характер собственности и организационно-правовая форма	Полностью	1.2 История развития. Структура и география деятельности
8.	G4-8	Рынки, на которых работает организация (включая географическую разбивку, обслуживаемые сектора и категории потребителей и бенефициаров	Полностью	1.2. История развития. Структура и география деятельности, 2.1 Положение Общества в отрасли
9.	G4-9	Масштаб организации, включая:	Полностью	1.1 Основные результаты деятельности, 5.2. Управление персоналом
		число работников;		
		чистый объем продаж (для организаций частного сектора) или чистая выручка (для государственных организаций);		
		общий капитал с разбивкой на заемный и собственный капитал (для организаций частного сектора);		
		количественные характеристики продукции или предоставленных услуг		
10.	G4-10	Общая численность сотрудников с разбивкой по договору о найме и полу;	Частично: учет сотрудников по типу занятости не	5.2.2. Численность и структура персонала

		общая численность постоянных сотрудников с разбивкой по типу занятости и полу;	ведется	
		общая численность рабочей силы с разбивкой на штатных и внештатных сотрудников, а также по полу;		
		общая численность рабочей силы с разбивкой по регионам и полу;		
		доля работ, выполняемых работниками, юридически считающимися занимающимися индивидуальной трудовой и предпринимательской деятельностью, или лицами, отличными от штатных и внештатных сотрудников, включая штатных и внештатных субподрядчиков;		
		сезонные изменения численности занятых лиц.		
11.	G4-11	Процент всех сотрудников, охваченных коллективным договором	Полностью	5.3. Социальная ответственность
12.	G4-12	Описание цепочки поставок	Полностью	1.3. Бизнес-модель, 2.1. Положение Общества в отрасли, 5.6. Закупочная деятельность
13.	G4-13	Существенные изменения масштабов, структуры или собственности, произошедшие на протяжении отчетного периода, включая:	Полностью	1.2. История развития. Структура и география деятельности, 4.5. Акционерный капитал

		расположение или характер изменения в деятельности, включая открытие, закрытие и расширение предприятий; изменения в структуре акционерного капитала и другие действия по формированию, поддержанию или изменению капитала (для организаций частного сектора); изменение местонахождения поставщиков, структуры поставок или отношений с поставщиками, включая выбор поставщиков и прекращение отношений с поставщиками		
14.	G4-14	Применение принципа предосторожности	Полностью	5.1. Стратегия компании в области устойчивого развития, 5.5. Охрана окружающей среды и экологическая политика общества
15.	G4-15	Разработанные внешними сторонами экономические, экологические и социальные хартии, принципы или другие инициативы, к которым организация присоединилась или поддерживает	Полностью	4.9. Антикоррупционная деятельность 5. Корпоративная и социальная ответственность

16.	G4-16	Членство в ассоциациях, отраслевых и/или национальных и международных организациях по защите интересов, в которых организация:	Полностью	Приложение 7. Информация об участии Общества в некоммерческих организациях
		занимает место в органах управления;		
		участвует в проектах или комитетах;		
		предоставляет существенное финансирование за рамками общих членских взносов;		
		рассматривает свое членство как стратегическое		
Выявленные существенные аспекты и границы				
17.	G4-17	Перечень юридических лиц, отчетность которых была включена в консолидированную финансовую отчетность	Полностью	Отсутствует
18.	G4-18	Методика определения содержания отчета и границ Аспектов; Разъяснение, как организация применяла Принципы подготовки отчетности при определении содержания отчета	В отчете не раскрывается	
19.	G4-19	Перечень всех существенных Аспектов, выявленных в процессе определения содержания отчета	В отчете не раскрывается	

20.	G4-20	Описание по каждому существенному Аспекту, границы Аспекта внутри организации (в том числе перечень юридических лиц или групп юридических лиц, которые указаны в п.3.2 и для которых данный Аспект является существенным)	В отчете не раскрывается	
21.	G4-21	Описание по каждому существенному Аспекту, границы Аспекта за пределами организации (в том числе перечень юридических лиц, групп юридических лиц, объектов и географических регионов, для которых данный Аспект является существенным)	В отчете не раскрывается	
22.	G4-22	Результаты всех переформулированных показателей, приведенных в предыдущих отчетах, и причины таких формулировок	Полностью	Переформулировки показателей не производились
23.	G4-23	Существенное изменение Охвата и Границ Аспектов по сравнению с предыдущими отчетными периодами	Полностью	Отсутствует
Взаимодействие с заинтересованными сторонами				
24.	G4-24	Список заинтересованных сторон, с которыми организация взаимодействует	Полностью	1.2. Бизнес-модель
25.	G4-25	Принципы выявления и отбора заинтересованных сторон для взаимодействия	Полностью	5.1. Стратегия компании в области устойчивого развития, 5.7. Взаимодействие с общественностью

26.	G4-26	Подход организации к взаимодействию с заинтересованными сторонами, включая частоту взаимодействия по формам и заинтересованным группам; - информация о том, были ли какие-либо элементы взаимодействия предприняты специально в качестве части процесса подготовки отчета	Полностью	1.2. Бизнес-модель, 5.7. Взаимодействие с общественностью
27.	G4-27	Ключевые темы и опасения, которые были подняты заинтересованными сторонами в рамках взаимодействия с организацией, а также то, как организация отреагировала на эти ключевые темы и опасения, в том числе в процессе подготовки своей отчетности	В отчете не раскрывается	
Общие сведения об отчете				
28.	G4-28	Отчетный период, за который предоставляется информация,	Полностью	3. Результаты деятельности
29.	G4-29	Дата публикации предыдущего отчета в области устойчивого развития	Полностью	3. Результаты деятельности
30.	G4-30	Цикл отчетности	Полностью	3. Результаты деятельности
31.	G4-31	Контактное лицо для обращения с вопросами относительно данного отчета или его содержания	Полностью	Контактная информация

32.	G4-32	Информация о варианте подготовки отчета «в соответствии» с руководством GRI, выбранным организацией. Указатель содержания GRI для выбранного варианта подготовки отчета. Заключение об общественном (внешнем) заверении отчета в случае, если документ был заверен внешней стороной	Полностью	Об отчете Приложение 17. Таблица соответствия Отчета Руководству GRI G4 и отраслевому протоколу
33.	G4-33	Политика и применяемая практика организации в отношении обеспечения общественного (внешнего) заверения отчетности об устойчивом развитии	В отчете не раскрывается	Общественное (внешнее) заверение отчета не проводилось
Корпоративное управление				
34.	G4-34	Структура корпоративного управления организацией, включая комитеты высшего руководящего органа корпоративного управления, отвечающие за принятие решений по экономическим, экологическим и социальным воздействиям, оказываемым организацией	Полностью	4.1. Корпоративное управление, 4.2. Органы управления
35.	G4-35	Порядок делегирования полномочий по решению экономических, экологических и социальных проблем от высшего органа корпоративного управления исполнительным руководителям высшего ранга и другим сотрудникам	Полностью	4.1. Корпоративное управление, 4.2. Органы управления

36.	G4-36	Наличие в организации руководящей должности или должности, предполагающие ответственность за решение экономических, экологических и социальных проблем, и подчиняются ли лица, занимающие эти посты, непосредственно высшему органу корпоративного управления	Полностью	4.1. Корпоративное управление, 4.2. Органы управления
37.	G4-37	Процедуры проведения консультаций по экономическим, экологическим и социальным проблемам между заинтересованными сторонами и высшим органом корпоративного управления отчитывающейся Компании	Полностью	5.2. Управление персоналом, 5.3 Социальная ответственность, 5.5. Охрана окружающей среды и экологическая политика общества, 5.6. Закупочная деятельность, 5.7 Взаимодействие с общественностью
38.	G4-38	Состав высшего органа корпоративного управления и его комитетов, в том числе:	Полностью	4.2. Органы управления
		исполнительных и неисполнительных членов;		
		независимых членов;		
		сроки пребывания в должности членов корпоративного управления;		
		количество других значительных должностей и обязательств каждого должностного лица, а также характер этих обязательств;		
		пол;		
		участие недостаточно представленных социальных групп;		

		компетенции, имеющие отношение к экономическому, экологическому и социальному воздействию организации;		
		представительство заинтересованных сторон		
39.	G4-39	Является ли председатель высшего органа корпоративного управления также исполнительным директором (если да, то его функции в управлении организацией и причины такого совмещения должностей)	Полностью	4.2. Органы управления
40.	G4-40	Порядок выдвижения и отбора кандидатов в члены высшего органа корпоративного управления и его комитетов, а также критерии, и при выдвижении и отборе членов высшего руководящего органа (факторы разнообразия, независимости, профессиональной квалификации)	Полностью	4.1. Корпоративное управление, 4.2. Органы управления

41.	G4-41	Процедуры, используемые высшим органом корпоративного управления для предотвращения конфликтов интересов и управления ими. Раскрытие информации о конфликтах интересов заинтересованным сторонам, включая, как минимум, информацию о перекрестном членстве в нескольких советах директоров; перекрестном владении акциями с поставщиками и иными заинтересованными сторонами; существовании контролирующего акционера; аффилированных лицах	Полностью	Корпоративное управление
Роль высшего органа корпоративного управления				
42.	G4-42	Роль высшего органа корпоративного управления и исполнительных руководителей высшего ранга в разработке, утверждении и обновлении формулировок целей организации, ее ценностей и миссии, а также ее стратегий, политик и задач в отношении экономического, экологического и социального воздействия	Полностью	4.1. Корпоративное управление, 4.2. Органы управления
43.	G4-43	Меры, принимаемые для выработки и повышения коллективного знания высшего органа корпоративного управления в связи с экономической, экологической и социальной проблематикой	Полностью	4.1. Корпоративное управление, 4.2. Органы управления

44.	G4-44	Процедуры, используемые оценки деятельности высшего органа корпоративного управления с точки зрения управления им экономическими, экологическими и социальными вопросами; является ли оценка независимой и как часто она проводится	Полностью	4.8. Внутренний контроль и управление рисками, 4.9. Антикоррупционная политика
45.	G4-45	Роль высшего органа корпоративного управления в выявлении экономических, экологических и социальных воздействий, рисков и возможностей и управлении ими; роль в обеспечении следования должным нормам поведения	Полностью	4.8. Внутренний контроль и управление рисками
46.	G4-46	Роль высшего органа корпоративного управления в анализе эффективности используемых организацией методов управления рисками, связанными с экономическими, экологическими и социальными вопросами	Полностью	4.8. Внутренний контроль и управление рисками
47.	G4-47	Как часто высший орган корпоративного управления анализирует экономические, экологические и социальные воздействия, риски и возможности	Полностью	4.8. Внутренний контроль и управление рисками
48.	G4-48	Высший комитет или должность лица, официально проверяющего и утверждающего отчет организации в области устойчивого развития и обеспечивающего охват всех существенных Аспектов	Полностью	Генеральный директор ПАО "МРСК Сибири"

49.	G4-49	Процедура информирования высшего органа корпоративного управления о критически важных проблемах	Полностью	4.8. Внутренний контроль и управление рисками
50.	G4-50	Характер и общее количество важных проблем, доведенных до сведения высшего органа корпоративного управления и механизмы, которые были использованы для их рассмотрения и решения	Полностью	4.2. Органы управления, 4.8. Внутренний контроль и управление рисками
Вознаграждение и поощрение				
51.	G4-51	Описание системы вознаграждения членов коллегиального исполнительного органа, включая сведения о суммарном вознаграждении за год коллегиального исполнительного органа с разбивкой на виды вознаграждений	Полностью	4.2. Органы управления, 4.3. Система вознаграждений членов органов управления Общества
52	G4-1	Порядок определения размера вознаграждения; участвуют ли консультанты по вознаграждению в определении размера и являются ли они независимыми; прочие отношения, которые консультанты по вознаграждению поддерживают с организацией	Полностью	2.3. Ключевые показатели эффективности, 4.3. Система вознаграждений членов органов управления Общества
53	G4-2	Порядок учета мнения заинтересованных сторон о вознаграждении, включая результаты голосования по правилам и предложениям относительно вознаграждения	Полностью	2.3. Ключевые показатели эффективности, 4.3. Система вознаграждений членов органов управления Общества

Этика и добросовестность				
54	G4-3	Ценности, принципы, стандарты и нормы поведения организации, такие как кодексы поведения и этические кодексы	Полностью	2.2. Миссия и стратегические цели
55	G4-4	Внутренние и внешние механизмы обращения за консультациями по вопросам этичного и законопослушного поведения, а также по вопросам, связанным с проявлениями недобросовестности в организации (телефон доверия)	Полностью	4.9. Антикоррупционная политика
56	G4-5	Внутренние и внешние механизмы сообщения о неэтичном или незаконном поведении, а также о проблемах, связанных с недобросовестностью в организации, в т. ч. касающиеся непосредственного начальника, механизмы сообщения о фактах неправомерной деятельности или горячие линии	Полностью	4.9. Антикоррупционная политика
Категория «Экономическая»				
Аспект «Экономическая результативность»				
57	G4-DMA	Сведения о подходах в области менеджмента данным аспектом	Полностью	1.2. Бизнес- модель, 2.2. Миссия и стратегические цели
58	G4-EC1	Созданная и распределенная прямая экономическая стоимость	Полностью	1.2. Бизнес- модель, 3.2. Финансово-экономическая деятельность

59	G4-EC2	Риски и возможности для деятельности организации, возникающие в результате изменения климата	Полностью	4.8. Внутренний контроль и управление рисками
60	G4-EC3	Обеспеченность обязательств организации, связанных с пенсионными планами и установленными льготами	Полностью	5.3. Социальная ответственность
61	G4-EC4	Финансовая помощь, полученная от государства	Полностью	3.3. Инвестиционная деятельность
Аспект «Присутствие на рынках»				
62	G4-DMA	Сведения о подходах в области менеджмента данным аспектом	Полностью	2.2. Миссия и стратегические цели, 5.1. Стратегия компании в области устойчивого развития
63	G4-EC5	Отношение размера стандартной заработной платы начального уровня сотрудников разного пола к размеру установленной минимальной заработной платы в существенных регионах деятельности организации	Полностью	1.2. Бизнес-модель, 5.3. Социальная ответственность
64	G4-EC6	Доля руководителей высшего ранга в существенных регионах осуществления деятельности организации, нанятых из числа представителей местного населения	В отчете не раскрывается	
Аспект «Непрямые экономические воздействия»				

65	G4-DMA	Сведения о подходах в области менеджмента данным аспектом	Полностью	2.2. Миссия и стратегические цели, 5.1. Стратегия компании в области устойчивого развития
66	G4-EC7	Развитие и воздействие инвестиций в инфраструктуру и безвозмездные услуги	Полностью	3.1. Производственная деятельность, 3.3. Инвестиционная деятельность, 5.3. Социальная ответственность
67	G4-EC8	Существенные не прямые экономические воздействия, включая область влияния	Полностью	3.1. Производственная деятельность, 3.3. Инвестиционная деятельность, 5.3. Социальная ответственность
Аспект «Практики закупок»				
68	G4-DMA	Сведения о подходах в области менеджмента данным аспектом	Полностью	5.6. Закупочная деятельность
69	G4-EC9	Доля расходов на местных поставщиков в существенных регионах осуществления деятельности	В отчете не раскрывается: учет по данному показателю не ведется	
Категория «Экологическая»				
Аспект «Материалы»				
70	G4-DMA	Сведения о подходах в области менеджмента данным аспектом	Полностью	5.5. Охрана окружающей среды и экологическая политика общества

71	G4-EN1	Использованные материалы по массе или объему	В отчете не раскрывается: учет по данному показателю не ведется	
72	G4-EN2	Доля материалов, представляющих собой переработанные или повторно используемые отходы	В отчете не раскрывается: учет по данному показателю не ведется	5.5. Охрана окружающей среды и экологическая политика общества
Аспект «Энергия»				
73	G4-DMA	Сведения о подходах в области менеджмента данным аспектом	Полностью	3.4. Инновационная деятельность и техническое перевооружение
74	G4-EN3	Потребление энергии внутри организации	Полностью	3.4. Инновационная деятельность и техническое перевооружение
75	G4-EN6	Сокращение энергопотребления	Полностью	3.4. Инновационная деятельность и техническое перевооружение
76	G4-EN7	Снижение потребности в энергии на производство товаров и оказание услуг	Полностью	3.4. Инновационная деятельность и техническое перевооружение
Аспект «Вода»				
77	G4-DMA	Сведения о подходах в области менеджмента данным аспектом	Полностью	5.5. Охрана окружающей среды и экологическая политика общества
78	G4-EN8	Общее количество забираемой воды с разбивкой по источникам	Полностью	Приложение 18: Экологические показатели
Общие сведения об отчете				

79	G4-EN9	Источники воды, на которые оказывает существенное влияние водозабор организации	Полностью	Приложение 18: Экологические показатели
80	G4-EN10	Доля и общий объем многократно и повторно используемой воды	Полностью	Приложение 18: Экологические показатели
Аспект «Биоразнообразие»				
81	G4-DMA	Сведения о подходах в области менеджмента данным аспектом	Полностью	5.5. Охрана окружающей среды и экологическая политика общества
82	G4-EN11	Производственные площадки, находящиеся в собственности, аренде или под управлением организации и расположенные на охраняемых природных территориях и территориях с высокой ценностью биоразнообразия, находящихся вне границ охраняемых природных территорий, или прилегающие к таким территориям	Полностью	5.5. Охрана окружающей среды и экологическая политика общества
83	G4-EN12	Описание существенных воздействий деятельности, продукции и услуг на биоразнообразие на охраняемых природных территориях и территориях с высокой ценностью биоразнообразия вне границ охраняемых природных территорий	Полностью	5.5. Охрана окружающей среды и экологическая политика общества
84	G4-EN13	Сохраненные или восстановленные места обитания	Полностью	5.5. Охрана окружающей среды и экологическая политика общества

85	G4-EN14	Общее число видов, занесенных в Красный список МСОП и национальный список охраняемых видов, места обитания которых находятся на территории, затрагиваемой деятельностью организации, с разбивкой по степени угрозы существования вида	В отчете не раскрывается: учет по данному показателю не ведется	
Аспект «Выбросы»				
86	G4-DMA	Сведения о подходах в области менеджмента данным аспектом	Полностью	5.5. Охрана окружающей среды и экологическая политика общества
87	G4-EN19	Сокращение выбросов парниковых газов	Полностью	Приложение 18: Экологические показатели
88	G4-EN20	Выбросы озоноразрушающих веществ	Полностью	Приложение 18: Экологические показатели
89	G4-EN21	Выбросы в атмосферу NOX, SOX и других значимых загрязняющих веществ	Полностью	Приложение 18: Экологические показатели
Аспект «Сбросы и отходы»				
90	G4-EN22	Общий объем сбросов с указанием качества сточных вод и принимающего объекта	Полностью	Приложение 18: Экологические показатели
91	G4-EN23	Общая масса отходов в разбивке по типу и способу обращения	Полностью	5.5. Охрана окружающей среды и экологическая политика общества
92	G4-EN24	Общее количество и объем существенных разливов	В отчете не раскрывается: учет по данному показателю не ведется	

93	G4-EN26	Принадлежность, размер, статус охраны и ценность с точки зрения биоразнообразия водных объектов и связанных с ними мест обитания редких видов животных, на которые оказывают существенное влияние сбросы, осуществляемые организацией, организации и поверхностный сток с ее территории	Полностью	5.5. Охрана окружающей среды и экологическая политика общества
Аспект «Продукция и услуги»				
94	G4-DMA	Сведения о подходах в области менеджмента данным аспектом	Полностью	5.5. Охрана окружающей среды и экологическая политика общества
95	G4-EN27	Степень снижения воздействия продукции и услуг организации на окружающую среду	Полностью	5.5. Охрана окружающей среды и экологическая политика общества
Аспект «Соответствие требованиям»				
96	G4-DMA	Сведения о подходах в области менеджмента данным аспектом	Полностью	5.5. Охрана окружающей среды и экологическая политика общества
97	G4-EN29	Денежное значение значительных штрафов и общее число нефинансовых санкций, наложенных за несоблюдение экологического законодательства и нормативных требований	Полностью	5.5. Охрана окружающей среды и экологическая политика общества
Аспект «Транспорт»				

98	G4-DMA	Сведения о подходах в области менеджмента данным аспектом	Полностью	5.5. Охрана окружающей среды и экологическая политика общества
99	G4-EN30	Значимое воздействие на окружающую среду перевозок продукции и других товаров и материалов, используемых для деятельности организации, и перевозок рабочей силы	Полностью	5.5. Охрана окружающей среды и экологическая политика общества
Аспект «Общая информация»				
100	G4-DMA	Сведения о подходах в области менеджмента данным аспектом	Полностью	5.5. Охрана окружающей среды и экологическая политика общества
101	G4-EN31	Общие расходы и инвестиции на охрану окружающей среды с разбивкой по типам	Полностью	5.5. Охрана окружающей среды и экологическая политика общества
Категория «Социальная» — Подкатегория «Практика трудовых отношений и достойный труд»				
Аспект «Занятость»				
102	G4-DMA	Сведения о подходах в области менеджмента данным аспектом	Полностью	5.2. Управление персоналом
103	G4-LA1	Общее количество и процент вновь нанятых сотрудников, а также текучесть кадров в разбивке по типу занятости, договору о найме и региону	Частично. Не раскрыта информация в разбивке по типу занятости, договору о найме в связи с отсутствием централизованного учета	5.2. Управление персоналом

104	G4-LA2	Выплаты и льготы, предоставляемые работникам, работающим на условиях полной занятости, которые не предоставляются работникам, работающим на условиях временной или неполной занятости, в разбивке по основной деятельности	Полностью	5.2. Управление персоналом
Аспект «Взаимоотношения сотрудников и руководства»				
105	G4-DMA	Сведения о подходах в области менеджмента данным аспектом	Полностью	5.2. Управление персоналом
106	G4-LA4	Минимальный период(ы) уведомления в отношении значительных изменений в деятельности организации, а также определен ли он в коллективном соглашении	Полностью	5.2. Управление персоналом
Аспект «Здоровье и безопасность на рабочем месте»				
107	G4-DMA	Сведения о подходах в области менеджмента данным аспектом	Полностью	5.4. Промышленная безопасность и охрана труда
108	G4-LA5	Доля всего персонала, представленного в официальных совместных комитетах по здоровью и безопасности с участием представителей руководства и работников, участвующих в мониторинге и формулирующих рекомендации в отношении программ по здоровью и безопасности на рабочем месте	Полностью	5.4. Промышленная безопасность и охрана труда

109	G4-LA6	Виды и уровень производственного травматизма, уровень профессиональных заболеваний, коэффициент потерянных дней и коэффициент отсутствия на рабочем месте, а также общее количество смертельных исходов, связанных с работой, в разбивке по регионам и полу	Частично. Не раскрыта информация в разбивке по региону и полу в связи с отсутствием централизованного учета.	5.4. Промышленная безопасность и охрана труда
110	G4-LA7	Работники с высоким травматизмом и высоким риском заболеваний, связанными с родом их профессиональной деятельности	Полностью	5.4. Промышленная безопасность и охрана труда
111	G4-LA8	Отражение вопросов здоровья и безопасности в официальных соглашениях с профсоюзами	Полностью	5.2. Управление персоналом
Аспект «Обучение и образование»				
112	G4-DMA	Сведения о подходах в области менеджмента данным аспектом	Полностью	5.2. Управление персоналом
113	G4-LA9	Среднегодовое количество часов обучения одного сотрудника с разбивкой по полу и категориям сотрудников	Полностью	5.2. Управление персоналом
114	G4-LA10	Программы развития навыков и образования на протяжении жизни, призванные поддерживать способность сотрудников к занятости, а также оказать им поддержку при завершении карьеры	Полностью	5.2. Управление персоналом
Аспект «Равное вознаграждение для мужчин и женщин»				
115	G4-DMA	Сведения о подходах в области менеджмента данным аспектом	Полностью	5.2. Управление персоналом

116	G4-LA13	Отношение базового оклада мужчин и женщин в разбивке по категориям работников и по существенным регионам осуществления деятельности организации	Полностью	5.2. Управление персоналом
Категория «Социальная» — Подкатегория «Права человека»				
Аспект «Недопущение дискриминации»				
117	G4-DMA	Сведения о подходах в области менеджмента данным аспектом	Полностью	5.2. Управление персоналом, 5.3. Социальная ответственность, 5.4. Промышленная безопасность и охрана труда
118	G4-HR4	Общее количество случаев дискриминации и предпринятые корректирующие действия	Полностью	5.2. Управление персоналом, 5.3. Социальная ответственность, 5.4. Промышленная безопасность и охрана труда
Категория «Социальная» — Подкатегория «Общество»				
Аспект «Местные сообщества»				
119	G4-DMA	Сведения о подходах в области менеджмента данным аспектом	Полностью	3.1. Производственная деятельность, 5.3. Социальная ответственность, 5.7. Взаимодействие с общественностью
120	G4-SO2	Процент подразделений с существенным фактическим или потенциальным отрицательным воздействием на местные сообщества	Полностью	3.1. Производственная деятельность, 5.3. Социальная ответственность, 5.7. Взаимодействие с общественностью
Аспект «Противодействие коррупции»				

121	G4-DMA	Сведения о подходах в области менеджмента данным аспектом	Полностью	4.9. Антикоррупционная политика, 5.8. Безопасность активов
122	G4-SO1	Процент подразделений с реализованными программами взаимодействия с местными сообществами, оценки воздействия деятельности организации на местные сообщества и их развитие	Полностью	4.9. Антикоррупционная политика
123	G4-SO2	Процент подразделений с существенным фактическим или потенциальным отрицательным воздействием на местные сообщества	Полностью	Отсутствуют
124	G4-SO3	Общее количество и процент подразделений, в отношении которых производились оценки рисков, связанных с коррупцией, и выявленные существенные риски	Частично. Не раскрыта информация о проценте подразделений в связи с отсутствием централизованного учета	4.9. Антикоррупционная политика, 5.8. Безопасность активов
125	G4-SO4	Информирование о политиках и методах противодействия коррупции и обучение им	Полностью	4.9. Антикоррупционная политика, 5.8. Безопасность активов
Взаимодействие с заинтересованными сторонами				
126	G4-SO5	Подтвержденные случаи коррупции и предпринятые действия	Полностью	4.9. Антикоррупционная политика
Аспект «Государственная политика»				
127	G4-DMA	Сведения о подходах в области менеджмента данным аспектом	Полностью	5.3. Социальная ответственность

128	G4-SO6	Общее денежное выражение пожертвований на политические цели по странам и получателям/бенефициарам	Полностью	Финансовых пожертвований или пожертвований в натуральной форме на политические цели не производилось
Аспект «Препятствие конкуренции»				
129	G4-DMA	Сведения о подходах в области менеджмента данным аспектом	Полностью	5.6. Закупочная деятельность
130	G4-SO7	Общее число случаев правовых действий в отношении организации в связи с противодействием конкуренции и нарушением антимонопольного законодательства и их результаты	Полностью	5.6. Закупочная деятельность
Аспект «Соответствие Компании законодательным требованиям»				
131	G4-DMA	Сведения о подходах в области менеджмента данным аспектом	Полностью	3.1. Производственная деятельность
132	G4-SO8	Денежное выражение существенных штрафов и общее число нефинансовых санкций, наложенных за несоблюдение законодательства и нормативных требований	Полностью	Существенные штрафы и нефинансовые санкции отсутствуют
Аспект «Оценка воздействия поставщиков Компании на общество и социальные процессы в регионе присутствия»				
133	G4-DMA	Сведения о подходах в области менеджмента данным аспектом	Полностью	4.9. Антикоррупционная политика, 5.6. Закупочная деятельность
134	G4-SO9	Процент новых поставщиков, прошедших оценку по критериям воздействия на общество	Полностью	5.6. Закупочная деятельность, 5.8. Безопасность активов
Аспект «Здоровье и безопасность потребителя»				

135	G4-DMA	Сведения о подходах в области менеджмента данным аспектом	Полностью	1.3. Системы менеджмента, 2.2. Миссия и стратегические цели, 3.4. Инновационная деятельность и техническое перевооружение, 4.8. Внутренний контроль и управление рисками, 5.4. Промышленная безопасность и охрана труда
136	G4-PR1	Процент значимых категорий продукции и услуг, воздействие которых на здоровье и безопасность оценивается для выявления возможностей улучшения	Полностью	3.1. Производственная деятельность, 3.4. Инновационная деятельность и техническое перевооружение
Аспект «Маркировка продукции и услуг»				
137	G4-DMA	Сведения о подходах в области менеджмента данным аспектом	Полностью	3.1. Производственная деятельность
138	G4-PR5	Результаты исследований по оценке степени удовлетворенности потребителя	Полностью	3.1. Производственная деятельность
Аспект «Соответствие требованиям»				
139	G4-DMA	Сведения о подходах в области менеджмента данным аспектом	Полностью	5.1. Стратегия компании в области устойчивого развития

140	G4-PR9	Денежная сумма существенных штрафов, наложенных за несоблюдение законодательства и нормативных требований, касающихся предоставления и использования продукции и услуг	Полностью	Штрафы такого рода в отчетному году отсутствуют
Отраслевой протокол по электроэнергетике				
Общая отраслевая информация				
141	G4-EU1	Установленная трансформаторная мощность	Полностью	3.1. Производственная деятельность
142	G4-EU3	Количество лицевого счетов бытовых, промышленных, институциональных и коммерческих потребителей	Полностью	3.1. Производственная деятельность
143	G4-EU4	Протяженность надземных и подземных линий передачи и распределения электроэнергии, в разбивке по режимам регулирования	Полностью	3.1. Производственная деятельность
144	G4-EU5	Распределение квот на выбросы CO ₂ или эквивалентов	Полностью	Компания не подпадает под распределение квот на выбросы CO ₂ или эквиваленты
Категория «Экономическая»				
145	G4-DMA (ранее EU6)	Метод руководства, обеспечивающий эксплуатационную готовность и надежность поставок электроэнергии в краткосрочной и долгосрочной перспективе	Полностью	3.4. Инновационная деятельность и техническое перевооружение, 4.2. Органы управления, 5.8. Безопасность активов

146	G4-DMA (ранее EU8)	Деятельность и расходы на исследования и разработки в области обеспечения надежного электроснабжения и устойчивого развития	Полностью	3.3. Инвестиционная деятельность, 3.4. Инновационная деятельность и техническое перевооружение
147	G4-EU10	Соотношение планируемой установленной мощности и прогнозного энергопотребления в долгосрочной перспективе, в разбивке по источникам энергии и режиму регулирования	Полностью	3.1. Производственная деятельность
148	G4-EU11	Потери электроэнергии при ее передаче и доля от общего объема электроэнергии	Полностью	3.1. Производственная деятельность
Категория «Экологическая»				
149	G4-EU12	Описание значительных воздействий на биоразнообразие в природоохранных зонах и районах большого значения с точки зрения биоразнообразия вне природоохранных зон	Полностью	5.5. Охрана окружающей среды и экологическая политика общества
150	G4-EU13	Биоразнообразие смещенных мест обитания в сравнении с биоразнообразием пораженных областей Подходы к контролю за вредителями и растительностью вдоль коридоров передачи и распределения электроэнергии	Полностью	5.5. Охрана окружающей среды и экологическая политика общества
Категория «Социальная» — Подкатегория «Практика трудовых отношений и достойный труд»				
151	G4-EU15	Доля работников в возрасте, которые достигнут пенсионного возраста в ближайшие 5–10 лет в разбивке по специальности и региону	Полностью	5.2. Управление персоналом

152	G4-DMA (ранее EU19)	Участие заинтересованных сторон в процессе принятия решений, относящихся к планированию и развитию в области энергетики и инфраструктуры	Полностью	3.1. Производственная деятельность
153	EU20	Подход к управлению воздействий на местное население при перемещении жилой застройки в ходе строительства энергетической инфраструктуры	Полностью	3.1. Производственная деятельность
154	G4-DMA (ранее EU21)	Планирование действия в чрезвычайных обстоятельствах, план мероприятий и программы обучения на случай стихийных бедствий/ чрезвычайных ситуаций, и планы восстановительных работ	Полностью	5.4. Промышленная безопасность и охрана труда, 5.8. Безопасность активов
155	G4-EU22	Число местных жителей, перемещенных в ходе строительства энергетической инфраструктуры, и объем компенсационных выплат, в разбивке по типу проекта	Полностью	Не происходило
Категория «Социальная» — Подкатегория «Общество»				
156	G4-EU25	Количество травм и смертельных случаев населения с участием активов Компании, включая судебные решения, урегулированные споры и рассматриваемые судебные дела, касающиеся нарушений здоровья	Полностью	5.4. Промышленная безопасность и охрана труда
157	G4-EU29	Средняя продолжительность прекращения передачи электроэнергии и объем недоотпущенной электроэнергии	Полностью	3.1. Производственная деятельность

Приложение 18 - Экологические показатели

№ п/п	Показатели	Единицы измерения	Отчет	
			2016 г.	2017 г.
1	Объем производства		63221284,423	64346671,892
	отпуск электрической энергии	тыс. кВт*ч	63186824,403	64333772,192
	выработка тепловой энергии	Гкал	34460,02	12899,7
2	Валовый выброс в атмосферный воздух вредных веществ, всего	т	233,2398714	220,623323
	в том числе:		0	0
	Твердых	т	36,51326	41,5439626
	из них:		0	0
	золы твердого топлива	т	26,44626	7,254
	газообразных и жидких	т	86,1618999	83,1699089
	из них:		0	0
	диоксид серы	т	15,8865173	14,5615173
	оксид углерода	т	57,8194988	59,5084988
	окислы азота (в пересчете на NO ₂)	т	7,4770975	10,0600975
	углеводороды (без летучих органических соединений)	т	0,447173	0,315173
	летучие органические соединения	т	2,4881649	4,2101649
	прочие	т	0	0
3	Уловлено и обезврежено вредных веществ, всего	т	0	0
	в том числе:			
	твердых	т	0	0
	из них:			
	золы твердого топлива	т	0	0
	газообразных и жидких	т	0	0
	из них:			
	диоксид серы	т	0	0
	оксид углерода	т	0	0
	окислы азота (в пересчете на NO ₂)	т	0	0
	углеводороды (без летучих органических соединений)	т	0	0
	летучие органические соединения	т	0	0
	бензапирен	т	0	0
4	Забор и получение воды, всего	тыс. м ³	315,89	150,49
	в том числе:		0	0
	из поверхностных водных объектов	тыс. м ³	0	0
	из подземных источников (водозаборные скважины)	тыс. м ³	220,528	44,19
	из централизованных источников (водопровод)	тыс. м ³	71,504	96,50
	из других источников	тыс. м ³	23,82	9,8
5	Использовано воды, всего	тыс. м ³	315,89	150,49
	в том числе на нужды:	тыс. м ³	0,65	0
	хозяйственно-питьевые	тыс. м ³	231,215	107,391
	производственные	тыс. м ³	73,813	33,2999

	прочие	тыс. м ³	10,152	9,8
6	Водоотведение в поверхностные водные объекты, всего	тыс. м ³	3,560	3,560
	в том числе:			
	загрязненных (без очистки)	тыс. м ³	0	0
	загрязненных (недостаточно очищенных)	тыс. м ³	0	0
	нормативно чистых (без очистки)	тыс. м ³	0	0
	нормативно очищенных:	тыс. м ³	0	0
	на сооружениях биологической очистки	тыс. м ³	3,560	3,5600
	на сооружениях физико-химической очистки	тыс. м ³	0	0
	на сооружениях механической очистки	тыс. м ³	0	0
7	Водоотведение централизованные сети, всего	тыс. м ³	71,504	96,50
	Водоотведение централизованные сети	тыс. м ³	71,504	96,50
8	Объем оборотной воды	тыс. м ³	0	0
9	Объем повторно-последовательно использованной воды	тыс. м ³	0	0
10	Наличие отходов		1013,815	2010,245
	на начало года	т	67,472	949,933
	на конец года	т	946,343	1060,312
11	Образовано отходов, всего	т	5325,097	5083,46
	в том числе			
	I класса опасности	т	2,481	2,503
	II класса опасности	т	16,139	12,99
	III класса опасности	т	134,083	188,966
	IV класса опасности	т	1324,880	1505,707
	V класса опасности	т	3847,514	3373,293
12	Использовано отходов на предприятии, всего	т	552,374	718,481
13	Обезврежено отходов на предприятии, всего	т	0	0
14	Передано отходов сторонним организациям, всего	т	3893,852	4199,764
	в том числе:	т		
	на размещение		3893,852	4199,764
	на обезвреживание			
	на утилизацию			
15	Площадь нарушенных земель		0,320	1,392
	на начало года	га	0,320	1,392
	на конец года	га	0	
16	Площадь рекультивированных земель, за год	га	0,320	1,392
17	Ввод в действие установок для улавливания и обезвреживания вредных веществ из отходящих газов	тыс. м ³ /час		
		тыс. руб.		

18	Ввод в действие установок для очистки сточных вод	тыс. м ³ /час		
		тыс. руб.		
19	Ввод в действие систем оборотного водоснабжения	тыс. м ³ /час		
		тыс. руб.		
20	Ввод в действие установок по обезвреживанию и утилизации отходов	т/год		
		тыс. руб.		
21	Штрафы за нарушения требований природоохранного и санитарно-эпидемиологического законодательства	тыс. руб.		

Приложение 19 - Справочная информация для акционеров и инвесторов

Сведения об ПАО «МРСК Сибири»	
Место нахождения эмитента	Российская Федерация, 660021, г. Красноярск, ул. Бограда, д. 144а
Номер телефона	(3912) 74-41-74
Номер факса	(3912) 74-41-25
Адрес электронной почты	mrsk@mrsks.ru
Адрес страницы в сети интернет, на которой доступна информация об эмитенте, выпущенных и/или выпускаемых им ценных бумагах	www.mrsk-sib.ru
Данные специального подразделения эмитента по работе с акционерами и инвесторами эмитента	Департамент корпоративного управления и взаимодействия с акционерами ПАО «МРСК Сибири» Тел. (391) 274-41-70, 252-91-18 Факс (391) 274-41-25 Адрес электронной почты: ir@mrsks.ru
Специальный телефонный канал (горячая линия) для связи с акционерами	(391) 257 98 98
Форум по вопросам повестки дня Общего собрания акционеров	www.forum.mrsk-sib.ru

Сведения о Регистраторе	
Наименование	Акционерное общество «Регистраторское общество «СТАТУС» (АО «СТАТУС»)
Юридический и почтовый адрес	109544, Москва, ул. Новорогожская д.32 стр.1
Телефон, факс:	тел. (495) 974-83-50, факс (495) 678-71-10
E-mail:	office@rostatus.ru
Страница в интернете:	www.rostatus.ru
Лицензия:	Выдана ФСФР России 12.03.2004 № 10-000-1-00304 без ограничения срока действия.

Приложение 20 - Глоссарий

Для целей настоящего Годового отчета используются следующие основные понятия, определения и сокращения.

АББРЕВИАТУРЫ И СОКРАЩЕНИЯ

EBITDA - Earnings before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization (прибыль до вычета расходов по процентам, уплаты налогов и амортизационных отчислений)

RAV - Regulatory Asset Base (регулируемая база задействованного капитала), метод доходности инвестированного капитала

АО - акционерное общество

ВВП - валовой внутренний продукт

ВЛ - высоковольтная линия электропередачи

ВЛ - воздушные линии

ВН - высокое напряжение

ВУЗ - высшее учебное заведение

г. – город/год

ГАЭС - гидроаккумулирующая электростанция/ филиал Горно-Алтайские электрические сети (в зависимости от контекста)

ГП - гарантирующий поставщик

ГЭС - гидроэлектростанция / городские электрические сети (в зависимости от контекста)

ДЗО - дочернее / зависимое общество

Ед. - единица

ЕЭС России - единая энергетическая система России

ЖКХ - жилищно-коммунальное хозяйство

ЗАО - закрытое акционерное общество

Им. - имени

ИНН - идентификационный номер налогоплательщика

ИТТ - информационные технологии, автоматизация и телекоммуникации

КЛ - кабельные линии

км - километр

коп. - копейка

КПЭ - ключевые показатели эффективности

КСПД - корпоративная сеть передачи данных

МВД России - Министерство внутренних дел Российской Федерации

млн - миллион

млрд - миллиард

ММВБ - ПАО «Московская Биржа»

МРСК - межрегиональная распределительная сетевая компания

МСП - малый и средний бизнес

МСФО - международные стандарты финансовой отчетности

МУП - муниципальное унитарное предприятие

НВВ - необходимая валовая выручка

НДС - налог на добавленную стоимость

НИОКР - научно-исследовательские и конструкторские работы

НП - некоммерческое партнерство

НС - новое строительство

ОАО - открытое акционерное общество

ООО - общество с ограниченной ответственностью

ОРЭМ - оптовый рынок электроэнергии и мощности

ПАО - публичное акционерное общество

ПГС - промышленное гражданское строительство

ПРП - пункт работы с потребителями

п.п. - процентный пункт

ПС - подстанция

РСБУ - российские стандарты бухгалтерского учета

РСТ - Региональная служба по тарифам

руб. - рубль

РФ - Российская Федерация

РЭС - районные электрические сети

СВК - система внутреннего контроля

СМИ - средства массовой информации

Стр. – строка/ страница

СУР - система управления рисками

ТВ телевизионный / телевидение

ТП - трансформаторная подстанция / технологическое присоединение (в зависимости от контекста)

ТСО - территориальная сетевая организация

в т.ч. - в том числе

тыс. - тысяча

Ф. - форма бухгалтерской отчетности

ФКЦБ России - Федеральная комиссия по рынку ценных бумаг

шт. - штука

ЕДИНИЦЫ ИЗМЕРЕНИЯ

Ампер (А) - единица измерения силы электрического тока в международной системе единиц (СИ)

Ватт (Вт) - единица измерения электрической мощности в международной системе единиц (СИ)

Ватт-час (Вт·ч) - внесистемная единица измерения работы или количества произведенной энергии.

Используется преимущественно для измерения потребления электроэнергии в быту, народном хозяйстве и для измерения выработки электроэнергии в электроэнергетике

Вольт (В) - единица измерения электрического напряжения в международной системе единиц (СИ).

Равен электрическому напряжению, вызывающему в электрической цепи постоянный ток силой 1 Ампер при мощности 1 Ватт

Вольт-ампер (ВА) - внесистемная единица измерения полной мощности электрического тока

Литр (л) - метрическая единица измерения объема

ТЕРМИНЫ

Earnings before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization (EBITDA) - аналитический показатель, равный объему прибыли до вычета расходов по процентам, уплаты налогов и амортизационных отчислений

Валовой внутренний продукт (ВВП) - рыночная стоимость всех конечных товаров и услуг (то есть предназначенных для непосредственного употребления), произведенных за год во всех отраслях экономики на территории государства для потребления, экспорта и накопления, вне зависимости от национальной принадлежности использованных факторов производства

Дивидендная политика совокупность принципов и методов по определению пропорций между капитализируемой частью прибыли компании и частью прибыли компании, выплачиваемой в виде дивидендов, а также система отношений и принципов по определению порядка и сроков выплаты дивидендов, по установлению ответственности компании за неисполнение обязанности по выплате дивидендов

Дочернее / зависимое общество (ДЗО) - хозяйственное общество, в котором другое общество владеет более 20% голосующих акций

Единая национальная (обще-российская) электрическая сеть - комплекс электрических сетей и иных объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих на праве собственности или на ином предусмотренном федеральными законами основании субъектам электроэнергетики и обеспечивающих устойчивое снабжение электрической энергией потребителей, функционирование оптового рынка, а также параллельную работу российской электроэнергетической системы и электроэнергетических систем иностранных государств

Единая энергетическая система России (ЕЭС России) - совокупность производственных и иных имущественных объектов электроэнергетики, связанных единым процессом производства (в том числе производства в режиме комбинированной выработки электрической и тепловой энергии) и передачи электрической энергии в условиях централизованного оперативно-диспетчерского управления в электроэнергетике

Единоличный исполнительный орган - должностное лицо, действующее от имени общества на основании устава общества и обладающее правом осуществлять правоспособность этого общества по всем вопросам, не отнесенным к компетенции других органов общества

Инвестиционное сообщество инвесторы, инвестиционные фонды, рейтинговые агентства, фондовые биржи, инвестиционные банки, инвестиционные аналитики и эксперты

Межрегиональная распределительная сетевая компания (МРСК) - открытые акционерные общества, созданные при проведении реструктуризации электроэнергетической отрасли, формируемые в качестве операционных (либо операционно-холдинговых) компаний в рамках реорганизации МРСК и РСК в форме присоединения

Метод доходности инвестированного капитала (RAB, Regulatory Asset Base – регулируемая база задействованного капитала) - система тарифообразования на основе долгосрочного регулирования тарифов, нацеленная на привлечение масштабных инвестиций в строительство и модернизацию сетевой инфраструктуры и стимулирование эффективности расходов сетевых организаций. Основным принципом методологии является обеспечение возврата вложенных в активы компании средств за установленный период, соответствующий сроку службы активов и получение справедливого уровня доходности на привлеченный капитал.

При этом заемные средства возмещаются не за один год, а в течение 20 и более лет.

Тарифы устанавливаются на период от трех до пяти лет, что обеспечивает стабильность и прогнозируемость ситуации для инвесторов, снижает их риски. Потребители, в свою очередь, получают гарантии качества предоставляемых услуг, возможность прогнозирования затрат на электроэнергию и, в конечном счете, вероятность снижения цен

Необходимая валовая выручка (НВВ) - экономически обоснованный объем финансовых средств, необходимых организации для осуществления регулируемой деятельности в течение расчетного периода регулирования

Распределительные сетевые компании - открытые акционерные общества, формируемые в результате разделения АО-энерго по видам деятельности на базе объектов электросетевого хозяйства, не относящихся к единой национальной (общероссийской) электрической сети

Регистратор - юридическое лицо, являющееся профессиональным участником рынка ценных бумаг, оказывающее акционерному обществу услуги по ведению реестра акционеров, регистрации перехода прав собственности на акции, рассылке материалов акционерам и прочие услуги

Рыночная капитализация - совокупная рыночная стоимость всех размещенных акций эмитента, определяемая биржевыми котировками. Рыночная капитализация рассчитывается как произведение количества акций соответствующей категории (типа) на рыночную цену одной акции, раскрываемую организатором торговли на рынке ценных бумаг и определяемую в соответствии с Порядком расчета рыночной цены эмиссионных ценных бумаг и инвестиционных паев паевых инвестиционных фондов, допущенных к обращению через организаторов торговли, утвержденным постановлением ФКЦБ России от 24 декабря 2003 года №03-52/пс

РЕДАКТОРСКИЕ ДОПУЩЕНИЯ В ТЕКСТЕ ОТЧЕТА

Заинтересованные лица акционеры, потребители, контрагенты и деловые партнеры, инвесторы, государственные органы, работники ПАО «МРСК Сибири» и другие физические и юридические лица, заинтересованные в финансово-хозяйственной деятельности ПАО «МРСК Сибири» (определение «Заинтересованные лица» соответствует определению «stakeholders», которое используется в международной практике для обозначения указанной категории лиц)

Исполнительный аппарат (Аппарат управления) - аппарат управления (центральный офис) ПАО «МРСК Сибири», осуществляющий функции финансового учета и контроля, общесистемной координации и административного руководства филиалами и управляемыми Обществами

Ключевые показатели эффективности (КПЭ) - система финансовых и нефинансовых показателей, влияющих на количественное или качественное изменение результатов по отношению к стратегической цели ПАО «МРСК Сибири»

Компания, Общество, МРСК Сибири - ПАО «МРСК Сибири» / ОАО «МРСК Сибири»

Корпоративное управление - совокупность процессов, обеспечивающих управление и контроль за его деятельностью и включающих отношения между акционерами, Советом директоров и исполнительными органами ПАО «МРСК Сибири» в интересах акционеров

Независимый директор - соответствии с Кодексом корпоративного управления (рекомендован Банком России в соответствии с письмом от 10 апреля 2014 года №06-52/2463) независимым директором рекомендуется признавать лицо, которое обладает достаточными профессионализмом, опытом и самостоятельностью для формирования собственной позиции, способно выносить объективные и добросовестные суждения, независимые от влияния исполнительных органов общества, отдельных групп акционеров или иных заинтересованных сторон. При этом в обычных условиях не может считаться независимым кандидат (избранный член совета директоров), который связан с обществом, его существенным акционером, существенным контрагентом или конкурентом общества или связан с государством. Дополнительные условия содержатся в пунктах 103-107 Кодекса.

Неисполнительный директор член Совета директоров, не являющийся членом исполнительных органов акционерного общества и не отвечающий всем требованиям, выдвигаемым к независимому директору

Управляемое Общество юридическое лицо, находящееся под управлением ПАО «МРСК Сибири» по договору о передаче полномочий единоличного исполнительного органа.

На конец 2017 года управляемые Общества ПАО «МРСК Сибири» - АО «Тыванерго».